

# 57 **CIUDAD**

**SOSTENIBLE** | RESILIENTE  
E INNOVADORA



**CIUDADES CON PROPÓSITO  
PARA LA VIDA Y EL CUIDADO**

# todo empieza aquí

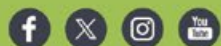


# todo sigue con



## SIGNUS

SISTEMA COLECTIVO DE GESTIÓN DE NEUMÁTICOS FUERA DE USO



www.signus.es

## CIUDAD

SOSTENIBLE | ESPECIAL

### Edita

Información y Contenidos para la Sostenibilidad. ICS COMUNICACIÓN

### Director

Carlos Martí

### Director de arte

David García Rincón  
www.davidgarciarincon.com

### Redactores y colaboradores

Albert Punsola, Rita Monfort, Daniel Jiménez y Laura L. Ruiz

### Fotografía

Depositphotos y archivo propio

### Publicidad y marketing

Guillermo Bendala  
Móvil: 628 050 983  
gbendala@waveonmedia.com

### Redacción, administración y suscriptores

Calle Arga, 58  
28400 · Collado Villalba, Madrid, España  
Tel: 696598834  
info@ciudadostenible.eu  
www.ciudadostenible.eu  
@ciudadS

### Imprime

Tauro Gráficas  
Depósito Legal: M-28026-2009  
ISSN: 2605-4566

Queda prohibida la reproducción total o parcial, la distribución o la transformación de cualquier texto o imagen de esta publicación sin consentimiento por escrito de esta editorial. Esta no asume necesariamente las opiniones vertidas por los colaboradores y escritores externos a la redacción.

SÍGUENOS EN:



### COMITÉ ASESOR

#### MANUEL CALVO

Consultor Estudio MC  
**ALEXANDRA DELGADO**  
AD Arquitectura urbana. Profesora adjunta Universidad Antonio de Nebrija

#### MIREYA REGUART

Presidenta de la Asociación Sostenibilidad y Arquitectura, ASA

#### PEDRO CALAZA

Presidente de AEPJP

#### RAFAEL CÓRDOBA HERNÁNDEZ

Doctor arquitecto. Profesor de urbanismo de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la UPM

#### LUIS JIMÉNEZ

Catedrático de ASYPS

#### ANTONIO LUCIO

Experto en sostenibilidad y presidente de CONAMA

#### LUCIANA BINAGHI

Directora general de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, UCCI

#### ANA MONTALBÁN

Coordinador de la Red de Ciudades que Caminan

#### BRUNO SAUER

Arquitecto y director general de GBC España

#### BEATRIZ JORDAO

Jefa de la Oficina en España de ONU Habitat

#### ANDRÉS MONZÓN

Catedrático de Transporte y director de TRANSyT-UPM

#### FERNANDO PRATS

Arquitecto y socio de Arquitectos Urbanistas Ingenieros Asociados (AUIA)

#### BÁRBARA PONS

Secretaría general del Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano, CIDEU

#### FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ

Doctor arquitecto. Profesor de urbanismo de la Escuela de Arquitectura ingeniería y Diseño de la Universidad Europea

#### SALVADOR RUEDA

Director de la Fundación Ecología Urbana y Territorial

#### EMILIA SAIZ

Secretaría general de CGLU

#### JOSÉ LUIS DE LA CRUZ

Director de Proyectos en la Fundación para la Economía Circular y responsable de Sostenibilidad en Fundación Alternativas

#### GABINO CARBALLO

Director Técnico de Natural Base Solutions

## La ciudad habitable que nos cuida

Atendiendo a nueva parte de sus contenidos, el número 57 de nuestra revista gira la mirada hacia aspectos sociales de la ciudad y cómo estamos dibujando respuestas para enfrentar realidades de urgente solución que tienen que ver con el bienestar, la igualdad, la accesibilidad universal o los derechos humanos.

Es ese "Derecho a la ciudad" que sostiene la vida como parte de la planificación urbana, tal y como nos explica Laura Pérez, secretaria general de CIDEU entre 2018 y 2024. "Significa mirar nuestros barrios no sólo como un espacio de actividades económicas y movilidad laboral, sino como el escenario donde se organiza o se dificulta la vida cotidiana. Y en esa vida cotidiana, el cuidado aparece con fuerza en muchas actividades como acompañar, atender, escuchar, alimentar, criar", nos dice Laura en su artículo.

Pero también es lo que nos propone Roberto San Salvador del Valle, director de la Deusto Cities Lab Katedra, en un texto que sirve a modo de introducción al libro 'Ciudades y cuidan y cuidamos', y donde nos habla de ecología, equidad, cohesión, diversidad y democracia.

A estas dos visiones, se suman otras como el proyecto de CGLU 'Cities Countdown to 2030' que nos explica su secretaria general, Emilia Saiz: "Es en los territorios donde los derechos se hacen efectivos a través de la provisión de servicios públicos concretos: vivienda, salud, alimentación, educación, cuidados, cultura. Esta realidad convierte a los gobiernos locales y regionales en actores políticos indispensables para cualquier proyecto multilateral que aspire a ser relevante y transformador".

La mirada de la ciudad humanizada se completa con el artículo de Alba Ramírez Saiz, investigadora predoctoral de la Universidad Politécnica de Madrid, sobre el proyecto UNIQUE de análisis de la ciudad próxima y su verdadero impacto a través del diseño universal y la ciencia ciudadana.

Se suman a estas propuestas otras muchas que, como siempre, nos ofrecen proyectos en marcha de mejora urbana, como el LIFE Bauhausing Europe de cocreación para reimaginar un espacio público inclusivo y sostenible en cinco ciudades piloto; el plan para recuperar y renaturalizar el río Gafos en Pontevedra, o la iniciativa de ICLEI Europa 'Pathways2Resilience' que apoya a 100 regiones y comunidades para desarrollar estrategias de resiliencia climática a largo plazo.

# sumario

**CIUDAD**  
SOSTENIBLE | RESILIENTE  
E INNOVADORA

# 57



**06** INCORPORAR EL DERECHO AL CUIDADO EN LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA URBANA; HACIA CIUDADES QUE SOSTIENEN LA VIDA



**18** ¿PROXIMIDAD PARA QUIÉN? RESULTADOS Y APRENDIZAJES DEL PROYECTO UNIQUE PARA UNA CIUDAD VERDADERAMENTE ACCESIBLE



**30** LIFE BAUHAUSING EUROPE: COCREACIÓN PARA REIMAGINAR UN ESPACIO PÚBLICO INCLUSIVO Y SOSTENIBLE EN CINCO CIUDADES PILOTO



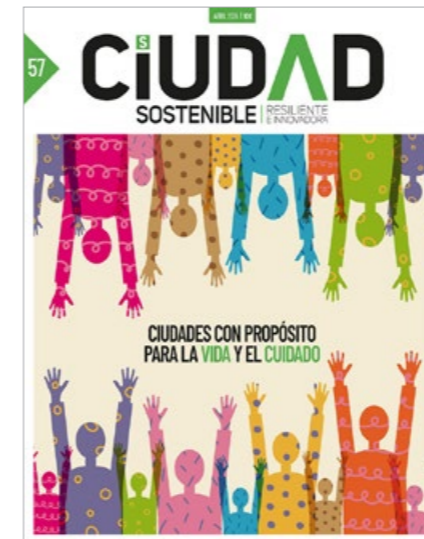
**36** ENTREVISTA: MARTA VALL-LLOSERA, PRESIDENTA DEL CSCAE



**42** PROYECTO URWAN. EL AGUA REGENERATIVA COMO MOTOR DE RENOVACIÓN URBANA MEDITERRÁNEA



**66** RENACIMIENTO DEL RÍO GAFOS EN PONTEVEDRA. EL PAPEL DE LA SOCIEDAD CIVIL Y EL RESPALDO INSTITUCIONAL



- 06** Incorporar el derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana; hacia ciudades que sostienen la vida.
- 12** Ecología, equidad, cohesión, diversidad y democracia, Ciudades que cuidan y cuidemos.
- 18** ¿Proximidad para quién? Resultados y aprendizajes del proyecto UNIQUE para una ciudad verdaderamente accesible.
- 24** 'Cities Countdown to 2030' DE CGLU. Camino al Congreso Mundial de Tángenr 2026.
- 30** LIFE Bauhausing Europe: cocreación para reimaginar un espacio público inclusivo y sostenible en cinco ciudades piloto.
- 36** Entrevista: Marta Vall-Ilosera, presidenta del CSCAE.
- 42** Proyecto URWAN. El agua regenerativa como motor de renovación urbana mediterránea.
- 46** Madrid Nuevo Norte. Gestión sostenible del agua: anticipar hoy lo que vas a necesitar mañana
- 50** Aqualia está transformando la gestión del agua en una Estrategia Climática.
- 52** Metrovacesa. Benimaçlet y el reto de transformarse sin perder identidad.
- 58** ICLEI. Las regiones y ciudades españolas que lideran la resiliencia climática en Europa.
- 64** El Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA 2026 reunirá a más de 50 ciudades españolas e internacionales.
- 66** Renacimiento del Río Gafos en Pontevedra. El papel de la sociedad civil y el respaldo institucional.
- 72** Ciudades con propósito: del urbanismo funcional a la sostenibilidad con sentido.
- 76** Tendencias urbanas. 15 actuaciones para un urbanismo sostenible (Parte 1)
- 78** Agenda

## HAN COLABORADO EN ESTE NÚMERO



ALBA RAMÍREZ



CARLOS EGIO



CLARA GONZÁLEZ



EMILIA SAÍZ



GABINO CARBALLO



LAURA ALONSO



LAURA PÉREZ



MARÍA BARCELÓ



MARÍA HUERTAS



MARÍA TERESA PÉREZ



PEDRO FERNÁNDEZ



RITA MONFORT



ROBERTO SAN SALVADOR



XOAN PÉREZ

LAURA PÉREZ CASTAÑO | EXPERTA EN GÉNERO Y CUIDADOS, Y SECRETARIA GENERAL DE CIDEU 2018-2024.

**Incorporar el derecho al cuidado  
en la planificación estratégica urbana**

## Hacia ciudades que sostienen la vida

Cada ciudad se cuenta a sí misma con grandes palabras como sostenibilidad, competitividad, innovación o resiliencia. Pero hay otra forma menos divulgada de medir si una ciudad funciona y tiene que ver con cómo acompaña la vida cotidiana que ocurre en sus calles. Cuando una madre llega tarde porque el bus no conecta bien con la escuela infantil; cuando una cuidadora recorre dos barrios para enlazar turnos de trabajo; cuando una persona mayor deja de ir al centro de salud porque el trayecto es largo o inseguro, o cuando una familia migra y descubre que la red de apoyo es, de pronto, inexistente. En esos recorridos, horarios y ausencias se dibuja una realidad urbana central. **El cuidado no es un asunto privado, es una condición de ciudadanía.**

Durante mucho tiempo la ciudad se ha planificado como si el cuidado ocurriera ‘en otro lugar’, puertas adentro, como si fuera un recurso inagotable. Ese supuesto tiene consecuencias. Cuando la planificación no incorpora los cuidados como parte del modelo de ciudad, se amplifican desigualdades ya existentes, especialmente de género, y se tensionan los hogares, las comunidades y los servicios públicos.

Por eso, hablar hoy de derecho al cuidado en clave urbana no es añadir un tema más a la agenda municipal, sino que es reconocer un eje estructurante del bienestar, la equidad y la cohesión social.

En este marco, la planificación estratégica urbana ofrece una oportunidad concreta. Es un proceso participativo que permite

definir un modelo de ciudad a largo plazo desde el consenso, y que, al integrar la perspectiva de género, puede identificar y corregir desigualdades que están inscritas en el territorio, en los tiempos, en la movilidad, en el acceso a servicios, en la seguridad, en la distribución de equipamientos y en la organización del espacio urbano. Incorporar el derecho al cuidado en estos procesos implica, en definitiva, planificar ciudades que no solo crezcan, sino que sostengan la vida.

El año pasado CIDEU presentó la guía ‘El derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana ¿cómo abordarlo? Orientaciones prácticas para gobiernos locales’, un instrumento que ofrece herramientas para incorporar el derecho al cuidado en los procesos de planificación estratégica

**Cuando la planificación no incorpora los cuidados como parte del modelo de ciudad, se amplifican desigualdades ya existentes**





de las ciudades, y presenta prácticas inspiradoras de incorporación del enfoque de género y cuidados en la planificación estratégica urbana en Iberoamérica.

#### El cuidado como eje de desigualdad en la ciudad

Incorporar una perspectiva de género en la planificación estratégica urbana no es añadir un enfoque a la manera en la que hemos pensado la ciudad, sino que nos obliga a cambiar la pregunta de partida.

Significa mirar nuestros barrios no sólo como un espacio de actividades económicas y movilidad laboral, sino como el escenario donde se organiza o se dificulta la vida cotidiana. Y en esa vida cotidiana, el cuidado aparece con fuerza en muchas actividades como acompañar, atender, escuchar, alimentar, criar.

Todo eso ocurre cada día, y ocurre en la ciudad. Por lo tanto, la planificación para una ciudad cuidadora es clave, porque propone diseñar ciudades que prioricen la vida

cotidiana, la proximidad, la accesibilidad y la seguridad, superando el modelo androcéntrico tradicional. Esta planificación debe ser participativa, integrada, universal, creadora de conocimiento y capacidades, y con inversión suficiente para desarrollar este modelo y garantizar el cuidado.

El cuidado es un pilar del bienestar y un derecho humano reconocido, pero su distribución sigue siendo profundamente desigual. Una parte muy importante del trabajo de cuidados se sostiene en los hogares, muchas veces de forma no remunerada, y recae principalmente sobre las mujeres.

Esa desigualdad no es sólo un problema privado: es un hecho urbano y político, porque condiciona el tiempo disponible, la autonomía, la participación en el empleo, la salud física y emocional, y el acceso efectivo a derechos.

Por eso decimos que los cuidados son un nudo estructural de las desigualdades de género. La división sexual del trabajo —

quién cuida y quién ‘puede no cuidar’— organiza la vida social y también organiza la ciudad en sus trayectos múltiples, la dependencia de redes informales, la exposición a inseguridad en determinados horarios, la dificultad de acceso a servicios cuando están lejos o tienen horarios incompatibles y la falta de apoyos para la crianza o para la atención a personas mayores.

Allí donde la ciudad no ofrece infraestructura de cuidado, la carga se desplaza al interior de las casas y se reparte de manera desigual. Desde un enfoque feminista, el objetivo es claro: reconocer, redistribuir y reducir el trabajo de cuidados, promoviendo la corresponsabilidad social y de género.

Y esa corresponsabilidad se construye también con planificación urbana. Una ciudad cuidadora no se define sólo por sus discursos, sino por cómo diseña y organiza el territorio para que cuidar y ser cuidado sea posible: proximidad, accesibilidad, seguridad, tiempos compatibles, servicios integrados, equipamientos cercanos, espacio público habitable y redes comunitarias fortalecidas.

En este sentido, planificar con enfoque de género implica superar el modelo tradicional androcéntrico —pensado para trayec-

**El cuidado es un pilar del bienestar y un derecho humano reconocido, pero su distribución sigue siendo profundamente desigual**



## Allí donde la ciudad no ofrece infraestructura de cuidado, la carga se desplaza al interior de las casas y se reparte de manera desigual

tos lineales y disponibilidad total de tiempo— y priorizar la vida cotidiana. Implica diseñar procesos participativos donde las cuidadoras, las trabajadoras del cuidado y las personas cuidadas no sean ‘informantes’, sino parte activa de la definición del modelo de ciudad. Implica también invertir de forma suficiente y sostenida, porque el derecho al cuidado no se garantiza solo con voluntad política, sino que requiere recursos, coordinación y evaluación.

Hablar de cuidados en planificación estratégica es, por tanto, hablar de infraestructuras de cuidados, del conjunto de recursos, servicios, equipamientos, redes comunitarias y políticas públicas que permiten garantizar el derecho a cuidar y a ser cuidado a lo largo del ciclo vital, desde una perspectiva de equidad.

Estas infraestructuras pueden ser físicas (escuelas infantiles, centros de día, centros de salud), comunitarias (redes vecinales, asociaciones, cooperativas), institucionales (sistemas de atención domiciliaria, políticas públicas y normativas) o tecnológicas (teleasistencia, herramientas de coordinación, domótica). Son esenciales para el bienestar de quienes reciben cuidados y también para la vida y la autonomía de quienes los sostienen, en su mayoría mujeres.

#### Sistemas integrales de cuidados en las políticas públicas

Cuando hablamos de sistemas integrales de cuidados, no hablamos de un servicio aislado ni de un proyecto puntual. Hablamos de una forma de organizar la respuesta pública al cuidado como derecho a través de una red coordinada de políticas, servicios, infraestructuras y marcos normativos que permiten que las personas puedan cuidar y ser cuidadas a lo largo de toda la vida, sin que esa responsabilidad recaiga

de manera desigual en los hogares —y, especialmente, en las mujeres—.

La implementación de sistemas de cuidados es fundamental para garantizar el derecho al cuidado y abordar las desigualdades de género. Los sistemas de cuidados deben ser integrales y abordar la interseccionalidad en las políticas públicas, por lo que la colaboración entre diferentes organismos y niveles del Estado es imprescindible.

En el ámbito local, los cuidados son un enfoque transversal que atraviesa todas las políticas municipales. Así, se busca la coordinación entre los diferentes sistemas que afectan al cuidado de las personas: salud, infraestructuras, educación y servicios sociales, entre otros, articulando un sistema integral. La municipalidad tiene un papel importante en implementar estrategias para integrar los cuidados en el desarrollo urbano. Para ello, se deben coordinar diferentes departamentos para alinear políticas de cuidado con objetivos de bienestar y equidad.

Las políticas públicas buscan abordar situaciones y necesidades específicas relacionadas con los cuidados en la comunidad, para lo que se deben involucrar diversos actores relevantes, incluyendo la sociedad civil y la academia, en el diagnóstico y diseño de estas políticas. Por otro lado, es importante desde el principio establecer indicadores para guiar la integración de los cuidados en la planificación estratégica y diseñar una evaluación que mida la efectividad de las políticas de cuidado.

La retroalimentación de la comunidad es, asimismo, fundamental para ajustar las políticas según los resultados obtenidos. Desde la concepción holística de la ciudad y el derecho de todas las personas a ella, se busca integrar las políticas de cuidado

**La incorporación del derecho al cuidado en la planificación se estructura en un proceso integral con cuatro etapas principales: diseño, formulación, implementación y evaluación**



A lo largo de los últimos años, CIDEU ha consolidado una línea de trabajo sostenida en materia de igualdad de género y cuidados, integrando esta dimensión en sus principales espacios de aprendizaje en red y generación de conocimiento. Un pilar central de este recorrido han sido las Microrredes de Estrategias Urbanas, espacios de colaboración entre ciudades iberoamericanas para intercambiar experiencias y encontrar respuestas innovadoras a los desafíos urbanos.

Desde 2020 han operado 36 microrredes, con la participación de más de 75 ciudades y entre las cuales se definió un eje específico orientado a fortalecer la igualdad de género. En este marco, se desarrollaron tres microrredes clave.

#### Ciudades Globales y Transversalidad de Género

(2020-2021), que se centró en el fortalecimiento institucional de las políticas de igualdad en los gobiernos locales, abordando ámbitos como el mercado laboral, la brecha salarial y las políticas de cuidados.

#### Presupuestos y Fiscalidad con Perspectiva de Género

(2022), que profundizó en el análisis del impacto de los sistemas fiscales municipales en la justicia de género, promoviendo el intercambio de experiencias lideradas por el Ayuntamiento de Barcelona y generando recomendaciones prácticas para su aplicación.

#### Sistemas de Cuidado (2023 y 2024), que puso el

foco en la construcción de sistemas locales integrales desde una perspectiva estratégica, orientados a mejorar la calidad de vida y a reconocer el trabajo no remunerado de las mujeres. Como resultado, se elaboró la publicación ‘Sistemas Locales de Cuidado. Prácticas y reflexiones para garantizar el derecho al cuidado desde la planificación estratégica y el diseño urbano’. También se ofreció en 2024 el curso ‘La perspectiva de género y cuidados en la planificación estratégica urbana’, que tendrá una nueva edición en septiembre de 2026.



en planes estratégicos más amplios que aborden el modelo de ciudad y su enfoque como ciudad cuidadora, contemplando los diferentes momentos del ciclo vital de las personas, las vulnerabilidades de todo tipo y las desigualdades.

### El derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana

La incorporación del derecho al cuidado en la planificación se estructura en un proceso integral que abarca cuatro etapas principales: diseño, formulación, implementación y evaluación, todas ellas atravesadas por la participación social y la perspectiva de género.

#### 1. Diseño de la estrategia urbana

El diseño constituye una fase clave en la definición del modelo de ciudad. Se trata de un proceso participativo y multiactor que involucra a Administraciones públicas, agentes sociales, sector privado y academia, orientado a construir consensos en torno a la visión, misión y valores del territorio.

En esta etapa inicial se define el origen de la iniciativa, el liderazgo, la estructura organizativa y el ámbito territorial. Se establecen los mecanismos de gestión y articulación institucional, garantizando que el enfoque

de género y cuidados esté presente desde el inicio y atraviese toda la estrategia.

El proceso continúa con un diagnóstico profundo, participativo y territorializado sobre la realidad de los cuidados. Este diagnóstico identifica necesidades, oferta de servicios, brechas territoriales y actores clave, incluyendo Administraciones, organizaciones sociales, lideresas comunitarias y mujeres no organizadas.

Se basa en información cuantitativa y cualitativa, utilizando metodologías como encuestas de uso del tiempo, mapeos colaborativos, entrevistas y recorridos urbanos. Asimismo, analiza la accesibilidad física, horaria, económica y simbólica de los servicios, los usos diferenciados de la ciudad según género y la distribución del trabajo de cuidados. El diagnóstico incorpora información secundaria sobre participación laboral, trabajo no remunerado, toma de decisiones y condiciones de seguridad, permitiendo establecer una línea de base para el seguimiento posterior.

#### 2. Formulación de la estrategia urbana

A partir del diagnóstico, se define la estrategia mediante la construcción de tres

elementos centrales: misión, visión y valores. La misión delimita el ámbito de actuación y el propósito del plan. La visión define el modelo de ciudad cuidadora al que se aspira, estableciendo metas realistas y motivadoras. Los valores orientan la acción pública desde un enfoque de género y derechos.

En esta etapa se establecen las líneas estratégicas, objetivos y proyectos prioritarios, considerando horizontes temporales y prioridades locales. Se valora el conocimiento comunitario junto al saber técnico, promoviendo la participación de cuidadoras y personas cuidadas en la toma de decisiones. Asimismo, se diseña el sistema de evaluación desde el inicio, definiendo indicadores claros, medibles y coherentes con los objetivos planteados.

La formulación también contempla aspectos territoriales clave, como la organización del suelo y la mixtura de usos, que permiten reducir tiempos y esfuerzos asociados al cuidado. Se promueven centralidades urbanas con servicios integrados y equipamientos accesibles. El codiseño con las comunidades fortalece la apropiación social, la eficacia y la sostenibilidad de las políticas.

#### 3. Implementación de la estrategia

La implementación requiere una estructura de gestión clara, recursos definidos



y coordinación entre actores. En esta fase se identifica la entidad responsable, se asignan funciones y se establecen mecanismos de participación comunitaria. Se priorizan acciones mediante planes operativos anuales o bianuales, garantizando que todas incorporen el enfoque de género y cuidados.

La implementación promueve la territorialización de los servicios, el enfoque de proximidad y la articulación intersectorial entre salud, educación, servicios sociales, ocio y otros ámbitos. Asimismo, se fortalece el empoderamiento comunitario mediante procesos de formación, organización y acompañamiento. El seguimiento y monitoreo se refuerzan mediante comités de seguimiento integrados por representantes de organizaciones sociales, academia, sector privado y administraciones públicas.

#### 4. Evaluación de las políticas de cuidados

La evaluación constituye un componente transversal que debe incorporarse desde el inicio del proceso. Parte de la línea de base establecida en el diagnóstico e incluye indicadores, metas, responsables y recursos presupuestarios.

Se desarrolla a través de dos dimensiones complementarias: evaluación cuantitativa, que mide cobertura, tiempos de traslado, participación laboral femenina,

calidad de servicios y generación de empleo en cuidados; y evaluación cualitativa, que recoge experiencias, percepciones y aprendizajes de personas usuarias, cuidadoras, trabajadoras del sistema, gestores y organizaciones comunitarias.

La evaluación analiza tanto resultados como procesos, considerando liderazgo, cooperación interinstitucional, transparencia, reconocimiento de saberes comunitarios y calidad del empleo. Debe ser continua, participativa y transparente, midiendo el impacto en términos de reconocimiento, redistribución y reducción del trabajo de cuidados, así como la satisfacción de las personas usuarias.

La socialización de resultados y la retroalimentación permanente permiten generar un proceso en espiral entre diagnóstico, implementación y evaluación, fortaleciendo el control ciudadano y la capacidad de ajuste de la estrategia.


#### Infraestructura para sostener la vida

Planificar y diseñar ciudad es decidir qué vidas caben y en qué condiciones. La desigualdad no solo se mide, se ve en la distancia a los servicios, en los tiempos de traslado, en la seguridad del espacio público y en quién acaba sosteniendo, sin reconocimiento, lo que el sistema no garantiza.

Incorporar la perspectiva de género obliga a asumir una consecuencia práctica: si el

cuidado es un derecho, necesita infraestructura. Equipamientos y servicios de proximidad, sí, pero también redes comunitarias, coordinación municipal, empleo digno, información accesible, horarios compatibles y evaluación. No se trata de crear un 'área de cuidados', sino de hacer del cuidado un criterio de ciudad basado en proximidad, accesibilidad, seguridad y corresponsabilidad.

En un contexto de crisis encadenadas, las ciudades que sostienen la vida serán también las más resilientes. Eso exige inversión, ordenación urbana con enfoque de género, sistemas integrales de cuidados y mejora continua a partir de evidencias.

CIDEU acompaña este cambio desde la planificación estratégica urbana, con herramientas y aprendizaje entre ciudades para pasar del diagnóstico a la implementación. Una ciudad cuidadora se puede planificar, gobernar y evaluar y debe garantizar que cuidar y ser cuidado no dependa del azar, del género ni del barrio. 



La guía 'El derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana ¿cómo abordarlo? Orientaciones prácticas para gobiernos locales' fue elaborada por CIDEU, el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y ONU Mujeres, con el acompañamiento de Mercociudades y el apoyo de AECID. Es un resultado del proyecto 'Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género', que contó con la financiación de la SEGIB. Las autoras de la guía son Paola Mascheroni, Laura Pérez Castaño, Valentina Perrotta y Mar Rodríguez.

Incorporar la perspectiva de género obliga a asumir una consecuencia práctica: si el cuidado es un derecho, necesita infraestructura





ROBERTO SAN SALVADOR DEL VALLE | DIRECTOR DEL DEUSTO CITIES LAB KATEDRA.  
CATEDRÁTICO DE LA UNIVERSIDAD DE DEUSTO.

# Ecología, equidad, cohesión, diversidad y democracia

## Ciudades que cuidan y cuidamos

El libro 'Ciudades que cuidan y cuidamos' forma parte de la Colección Ciudad 2030 promovida por Deusto Cities Lab Katedra de la Universidad de Deusto. Dicha cátedra nace en 2015, de la mano de la Agenda 2030, Objetivos de Desarrollo Sostenible y Nueva Agenda Urbana. Forma parte de ONU-Habitat UNI y del consorcio UNIC European University. Cuenta con el mecenazgo del Gobierno Vasco, Diputación Foral de Gipuzkoa, Ayuntamiento de Bilbao, BBVA e Iberdrola. Roberto San Salvador, director de la Cátedra, nos **presenta los principales enfoques de esta obra coral que cuenta con la colaboración de cerca de 50 autores.**

La Colección Ciudad 2030 de la editorial Catarata, en la que se integra el libro 'Ciudades que cuidan y cuidamos', es un esfuerzo colectivo por desbrozar rasgos de dicha mirada 'trans'. Los libros que se van incorporando a la colección se diseñan desde una mirada transdisciplinar, en un esfuerzo de aproximación entre distintas áreas de conocimiento.

En las piezas de la colección, se hace un esfuerzo por impulsar una mirada transversal que aborde de modo holístico, integral y conjunto: el territorio, el medio ambiente, la población, la economía, la educación, la política, la cultura o la salud.

También se aporta una mirada transectorial de las relaciones entre instituciones, empresas, entidades sociales y ciudadanía, identificando los flujos de relación

compartidos entre ellos. La toma en consideración de una mirada transgeneracional en las obras que completan la colección conlleva el reconocimiento de grupos de edad, en lo que cada uno de ellos tiene de distante al disfrute del bienestar y del 'bienestar', sin renunciar al bien común compartido a través de un nuevo contrato social.

Desde la mirada transeccional, se observan los diversos colectivos sociales, desde las barreras objetivas y subjetivas que dificultan su acceso y disfrute de la sociedad del bienestar y del 'bienestar'.

La presencia de una mirada transterritorial y transtemporal supone tener en cuenta, en cada obra, las realidades espaciotemporales con identidad propia y, paralelamente, interdependientes.

**El libro aporta 23 contribuciones en torno al reto de hacer ciudades y territorios que cuiden y donde nos cuidemos más y mejor**



La colección contempla, igualmente, una mirada transtecnológica, aceptando el peso que la ciencia y la tecnología tienen en la resolución de los retos planteados, pero supeditadas a un fin superior: un desarrollo más humano y sostenible, junto a la garantía y protección de los derechos humanos en su consecución.

El libro nos da la oportunidad de disfrutar con 23 contribuciones de personas vinculadas al mundo académico y profesional en torno al reto de hacer de nuestras ciudades y territorios, lugares que cuiden y en el que nos cuidemos más y mejor. Cada uno de los capítulos refiere a un enfoque distinto sobre la cuestión.

#### La democracia en las 'ciudades'

La primera parte del libro se centra en la mirada de las ciudades que cuidan y cuidamos la democracia. Son cuatro capítulos que se

aproximan a dicha cuestión, desde ángulos distintos. La necesidad de reparar los rotos y descosidos que las crisis, de naturaleza diversa, han provocado en nuestra sociedad. Para ello, se requiere de personas conscientes, con ideas claras, con anclaje en las evidencias, dispuestas, con ganas de activarse y manos hábiles para la fina tarea de coser lo roto por otras. Su activación puede dar como resultado la multiplicación de 'ciudades', ciudades que cuidan y cuidamos, ciudades donde el cuidado se convierte en tarea de todas y todos.

La expresión 'ciudadanía' cobra protagonismo con significados insospechados para los quehaceres pedagógicos en sus contribuciones al conocimiento y a la vida en común. Lo que, en principio, pareciera un simple gazapo ortográfico se incorpora al mundo de las palabras dibujando proyectos y trayectos cívicos renovados en el quehacer sociopolítico, mejorando

la vida en las ciudades mediante los cuidados que deben prestarse a sí mismas y a todas las personas que las habitan, individual y colectivamente. El interés y la preocupación sobre los cuidados y sus sistemas de organización.

Los cuidados ocupan una parte cada vez mayor, no solo de los recursos públicos destinados a políticas sociales sino también del discurso político y mediático. Por ello, abordar los cuidados constituye uno de los hilos conductores del presente trabajo. Igualmente, se profundiza en la desinstitucionalización, en la permanencia en el hogar, así como en la integración de la esfera comunitaria, en los sistemas de organización social de los cuidados.

Se apunta a un mundo cada vez más cambiante en el que los retos locales adquieren un componente global y en el que las estructuras tradicionales, tanto de carácter político como institucional, se tambalean. En ellas, el papel de los líderes, políticos y técnicos resulta fundamental para afrontar un futuro lleno de incertidumbres.

#### Retos para cuidar

La segunda parte del libro retrata los retos que se plantean a la hora de que las ciudades cuiden y sus habitantes cuidemos el

La expresión 'ciudadanía' cobra protagonismo para los quehaceres pedagógicos en sus contribuciones al conocimiento y a la vida en común

## La ciudad, a partir del concepto 'casa común', nos ayuda a pensar lo que implica cuidar [de] la ciudad

Planeta, su biosfera, ecosistemas y hábitats. A través de seis capítulos, se aborda dicho reto: tanto desde el cuidado de la casa común hasta el cuidado vinculado con el juego, pasando por un urbanismo restaurador y terapéutico, el tránsito de la teoría a la práctica de los cuidados, una mirada al futuro, o la acción regenerativa del turismo en las ciudades.

La ciudad, a partir del concepto 'casa común', nos ayuda a pensar lo que implica cuidar [de] la ciudad. La narrativa posibilita un modo sugerente de comprender esta realidad emergente. En ámbitos como la arquitectura y el urbanismo este enfoque cuenta, como veremos, con cierta trayectoria arropada por corrientes filosóficas a las que recurrirán en su explicación.

Estamos en un mundo donde las ciudades han dejado de ser un mero soporte funcional para convertirse en un determinante clave de la salud pública, el bienestar emocional y la cohesión social. Sin embargo, muchas ciudades siguen siendo escenarios de estrés, desigualdad y deterioro ambiental.

Frente a esta realidad, emerge una visión transformadora: la ciudad que cura (healing city). Este enfoque plantea que el entorno construido puede contribuir activamente a la promoción de la salud y a la reparación del daño social y ambiental.

La construcción y la legitimación de los discursos en torno a los cuidados y el género, dentro de documentos tan relevantes como la Agenda Urbana de Euskadi - Bultzatu 2050 y las Directrices de Ordenación Territorial, trata de comprender cómo se problematizan o representan los cuidados dentro del enfoque de la transversalidad de género que adoptan los documentos, así como atender a los efectos que produce dicha representación en términos de

prácticas institucionales, prioridades políticas y exclusiones discursivas.

Es importante tener en cuenta la capacidad de adaptación de las ciudades a nuevas necesidades. Frente al envejecimiento de la población y el avance imparable de la urbanización a nivel global, es fundamental desarrollar herramientas que nos permitan prever y anticiparnos a las necesidades y aspiraciones de las personas mayores.

Las ciudades, sus edificios y espacios públicos no deben convertirse en un obstáculo para la autonomía y el bienestar de las personas mayores, sino en facilitadores de una vida plena, activa y acorde con sus deseos y necesidades.

Por otro lado, las ciudades pueden integrar la gobernanza turística en sus agendas de sostenibilidad urbana, evaluando particularmente los compromisos de acción climática suscritos por las capitales vascas en relación con el turismo.

En un contexto de urbanización intensiva, cambio climático acelerado y auge del turismo urbano, resulta fundamental explorar hasta qué punto las organizaciones de gestión de destinos están alineando sus estrategias con la Declaración de Glasgow y qué papel están desempeñando en la descarbonización de los entornos urbanos.

Además, los entornos deportivos formales, informales y emergentes son útiles para comprender cómo la estandarización del deporte en el espacio urbano convive con prácticas flexibles, híbridas e, incluso, subversivas.

Esta tensión revela que la ciudad no es solo un contenedor de infraestructuras, sino un campo de disputa simbólica sobre quién, cómo y dónde se puede mover el cuerpo. Los equipamientos deportivos constituyen infraestructuras esenciales no solo para el desarrollo físico individual, sino también para la creación de capital social, cohesión territorial y salud pública.

#### Cuidados y economía

La tercera parte del libro se aproxima a la ciudad de los cuidados desde una perspectiva económica. Pone el acento en el cuidado de la prosperidad, incidiendo especialmente en la empleabilidad y las condiciones de trabajo. Se trata de dos capítulos que desmenuzan, por un lado, el cuidado del empleo y unas relaciones laborales saludables y, por otro, de la dignificación del trabajo vinculado con los cuidados.

## TRANSDISCIPLINAR, TRANSNACIONAL Y TRANSGENERACIONAL

Deusto Cities Lab Katedra es un equipo transdisciplinar, transnacional y transgeneracional de personas, que comparte una filosofía y un método de trabajo que integra conocimientos, competencias y valores. Es una comunidad abierta que desarrolla iniciativas conjuntas con responsables y profesionales de instituciones, empresas, entidades sociales y universidades, así como con ciudadanas y ciudadanos anónimos. Cuenta con la complicitad de mecenas que colaboran en la definición de las líneas de trabajo, la implementación de los proyectos y la financiación de los mismos.

Su labor se centra en la concienciación, la activación y la implicación de las personas, ciudadanas y ciudadanos, referentes y anónimos, factor pH en la búsqueda de un desarrollo más humano y sostenible, mediante una gobernanza más democrática.

Para ello, generan pensamiento, a través de publicaciones científicas y tesis doctorales, colecciones bibliográficas, observatorios ciudadanos y proyectos de investigación europeos.

Así mismo, facilitan aprendizajes, por medio de talleres de empoderamiento y activación ciudadana, titulaciones oficiales de doctorado, máster y postgrado.

De igual manera, comparten experiencias, a través de la participación en organizaciones, foros y eventos, así como la presencia en medios de comunicación y redes sociales, y la elaboración de materiales para el empoderamiento de las personas. Y finalmente, inciden y transforman realidades, mediante la puesta en marcha e implementación de laboratorios de innovación y comunidades de aprendizaje.



## Es fundamental desarrollar herramientas que nos permitan prever y anticiparnos a las necesidades y aspiraciones de las personas mayores

Una relación laboral puede transformar una ciudad, si cuidamos a las personas. Explora cómo el cuidado en el ámbito laboral puede convertirse en un motor de transformación urbana, su papel como pilar de ciudades más justas, sostenibles y humanas. Estamos ante un nuevo paradigma que transforma las relaciones laborales y plantea nuevas demandas a las organizaciones, más allá de lo tradicionalmente conocido. Podemos decir que el cuidado en las relaciones laborales es el cuidado de los ciudadanos. Su mejora, produce una mejora de las ciudades.

El papel de las ciudades en la provisión de cuidados se produce conceptualizando el cuidado como una dimensión estructural del urbanismo desde una perspectiva feminista.

Los autores se cuestionan cómo visibilizar y poner en valor el trabajo de cuidados mediante marcos conceptuales y experiencias locales que articulen los cuidados como una cuestión pública. También subrayan la importancia de unas políticas locales que reconozcan, dignifiquen y colectivicen el trabajo de cuidados.

### Grupos de edad y realidades específicas

La cuarta parte del libro se centra en el cuidado de las personas por las ciudades y de las propias personas que las habitan. A lo largo de los ocho capítulos de este apartado, se abordan diferentes grupos de edad

(adolescencia, juventud, personas mayores...), así como realidades específicas (dependencia, salud mental, hospitalidad, deporte, actividad física...).

El concepto de resiliencia y los factores protectores que la configuran son objeto de atención. Uno de los escenarios privilegiados para la vivencia y fortalecimiento de estos factores es el ocio, entendido no sólo como tiempo libre, sino como espacio simbólico donde se construyen interacciones sociales significativas.

Si bien el ocio puede devenir en fuente de sufrimiento o alienación, también representa un potente vehículo de crecimiento personal y reconstrucción subjetiva, actuando como catalizador de procesos resilientes.

El paradigma de lo(s) común(es) es necesario para entender la contribución positiva de las personas adultas mayores a la sociedad, centrándose en la ciudad. En lugar de ver el envejecimiento como un problema, este enfoque lo presenta como un proceso y un recurso de valor intrínseco para los entornos urbanos.

Aúna, por tanto, dos de las mayores macro-tendencias a nivel internacional: el cambio demográfico y la progresiva concentración urbana que está ocurriendo a nivel global. En esta línea, los bienes comunes, basados en la autonomía y la reciprocidad, ayudan a explicar el papel clave de los adultos ma-

yores en el cuidado de otras personas dentro del tejido urbano.

Las ciudades verdaderamente hospitalarias no sólo dependen de infraestructuras adecuadas, sino también de la actitud y disposición de sus habitantes. La hospitalidad urbana no se limita a servicios y comodidades; también abarca la manera en que se interactúa y apoya a las personas que nos rodean.

Destaca la figura de la persona accesible, cuya empatía y amabilidad son esenciales para fomentar la inclusión y el bienestar de toda la ciudadanía, con una especial incidencia en las personas mayores.

La ciudadanía apuesta cada vez más por un modelo de cuidados donde el peso debe recaer más en la Administración pública y no tanto en las familias. Se refleja la evolución en la opinión de la ciudadanía, variables y factores que están influyendo en ese cambio de dirección.

La urgente necesidad de reconocer el valor político, económico y social del cuidado, y de explorar cómo se relaciona con el espacio urbano. ¿Qué significa pensar el cuidado desde la ciudad? ¿Cómo se materializa el sostenimiento de la vida en el territorio? ¿Qué políticas, diseños y prácticas pueden contribuir a construir ciudades más justas, habitables y cuidadoras? Debates sobre el cuidado, su crisis, sus vínculos con el espacio urbano y las experiencias que están construyendo territorios que sostienen la vida. En tiempos de múltiples crisis poner el cuidado en el centro no es una opción, sino una condición para la vida digna y la justicia social.

## Podemos decir que el cuidado en las relaciones laborales es el cuidado de los ciudadanos

Las ciudades usan el deporte para cuidar la salud mental. Se analizan casos reales, en su mayoría europeos, y se identifican las claves de las iniciativas más efectivas. Si se diseñan con inteligencia y sensibilidad, las políticas deportivas locales pueden ser auténticos motores de transformación del bienestar emocional colectivo.

Dos capítulos más completan esta trilogía que aborda el cuidado de la persona desde el deporte y la actividad física. Uno aborda los conceptos de cohesión e inclusión social y el papel que juegan en el cuidado de las personas. Se presentan la actividad física y el deporte como herramientas para el cuidado, y se muestran casos de ciudades que han implementado políticas y programas deportivos que promueven la cohesión social y la inclusión. Por último, se exponen algunas claves para una buena práctica para aquellas ciudades que tienen como objetivo ser más inclusivas.

El talento deportivo es observado, no solo como resultado exclusivo del esfuerzo individual o de la predisposición física, sino también como producto de un entramado complejo de factores sociales, culturales y territoriales.

Se explora cómo el territorio influye decisivamente en las oportunidades deportivas de las personas, generando trayectorias desiguales que dependen del acceso a infraestructuras, redes de apoyo y posibilidades de profesionalización. Desde una ética del

cuidado, el deporte debe ser considerado un derecho que, gestionado adecuadamente, puede contribuir a la cohesión social y al desarrollo integral de todas las personas.

### Desarrollo cultural

La última parte del libro centra su atención en la ciudad que cuida el desarrollo cultural de sus vecinas y vecinos: el patrimonio y la memoria, la identidad y la diversidad, la creatividad y las manifestaciones del ocio, así como las ciudades que cuidan la diversidad religiosa.

Las cuestiones relacionadas con la gestión pública de la diversidad en el ámbito local se manifiestan de gran interés. Garantizar el derecho a la libertad religiosa no implica únicamente la protección de creencias individuales, sino la construcción de espacios públicos en los que la diversidad de convicciones pueda expresarse sin generar tensiones ni exclusiones. Se han intentado articular iniciativas para el cuidado de la diversidad religiosa de interés.

Por otro lado, nos encontramos un acercamiento a la comprensión del juego desde nuevos parámetros. No como evasión, como técnica o actividad útil, sino como un acto profundamente humano, político y ontológico. Lo que está en juego, precisamente, es el juego mismo: su significado, su potencia y su lugar en el mundo.

El potencial de las industrias culturales y creativas en la ciudad del cuidado, a través



**Título:** Ciudades que cuidan y cuidamos.  
**23 capítulos y cerca de 50 autores.**  
**Editora:** María Jesús Monteagudo.  
**Editorial:** Los Libros de la Catarata.  
**492 páginas.**  
**Primera edición:** 2025

del caso de la organización de un evento. Frente a las lógicas que explotan los recursos y priorizan el beneficio económico sobre el bienestar común, el concepto de ciudad de los cuidados promueve una reorganización profunda de las prioridades urbanas, poniendo énfasis en la interdependencia, la corresponsabilidad social y la centralidad de los vínculos afectivos y comunitarios. En este contexto, las industrias culturales y creativas tienen un papel estratégico como agentes que no solo producen bienes simbólicos, sino que también pueden generar infraestructuras relacionales, espacios de encuentro y de expresión que contribuyen a sostener y enriquecer la vida colectiva.

En definitiva, la lectura de los 23 capítulos completa una caleidoscópica aproximación al binomio ciudad-cuidados. A lo largo del libro, se aborda la ciudad que cuida el planeta, la prosperidad, las personas, la identidad y la democracia. Que el paso por sus páginas anime al cuidado ajeno y propio. ■

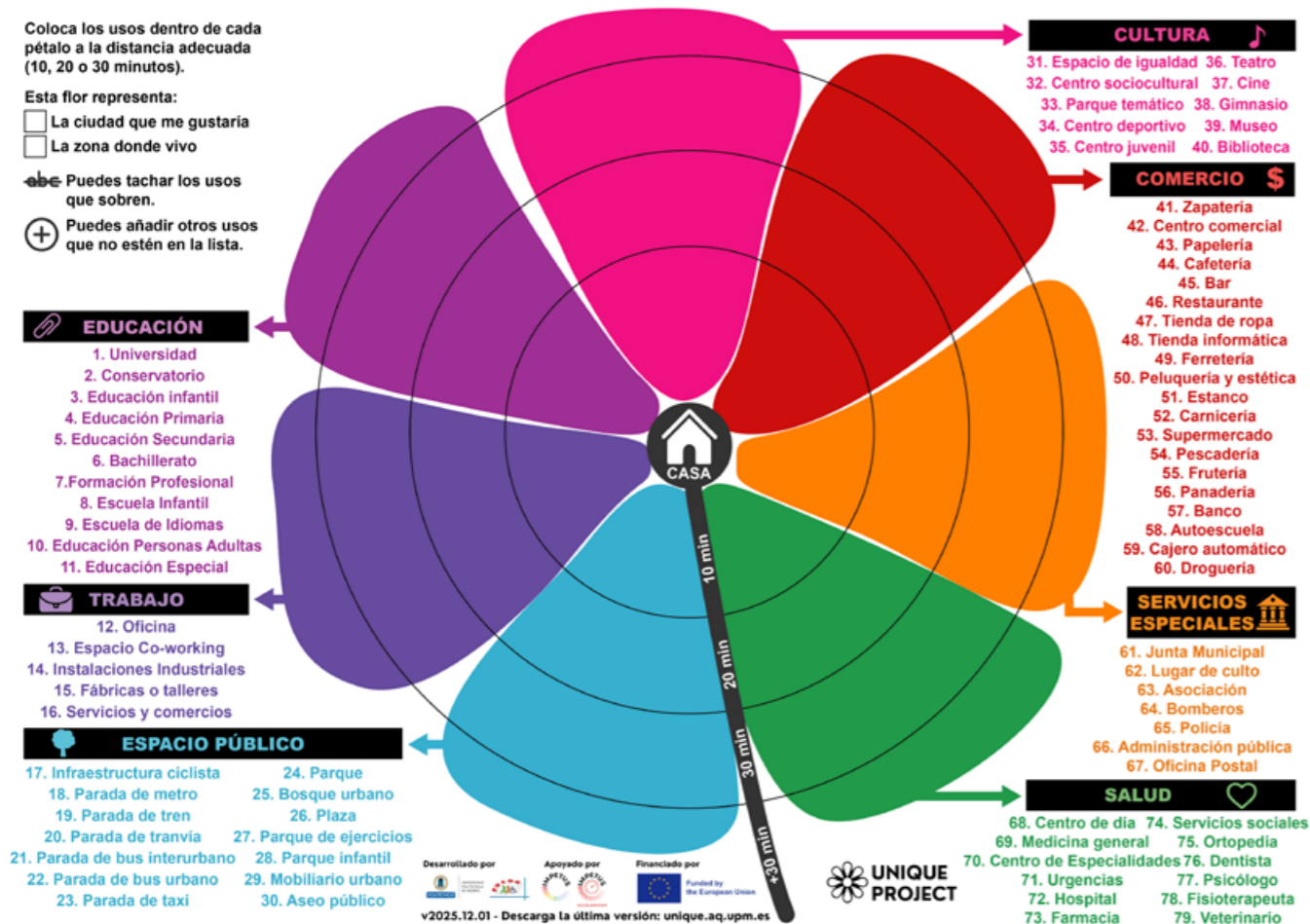


# ¿Proximidad para quién?

## Resultados y aprendizajes del proyecto UNIQUE para una ciudad verdaderamente accesible

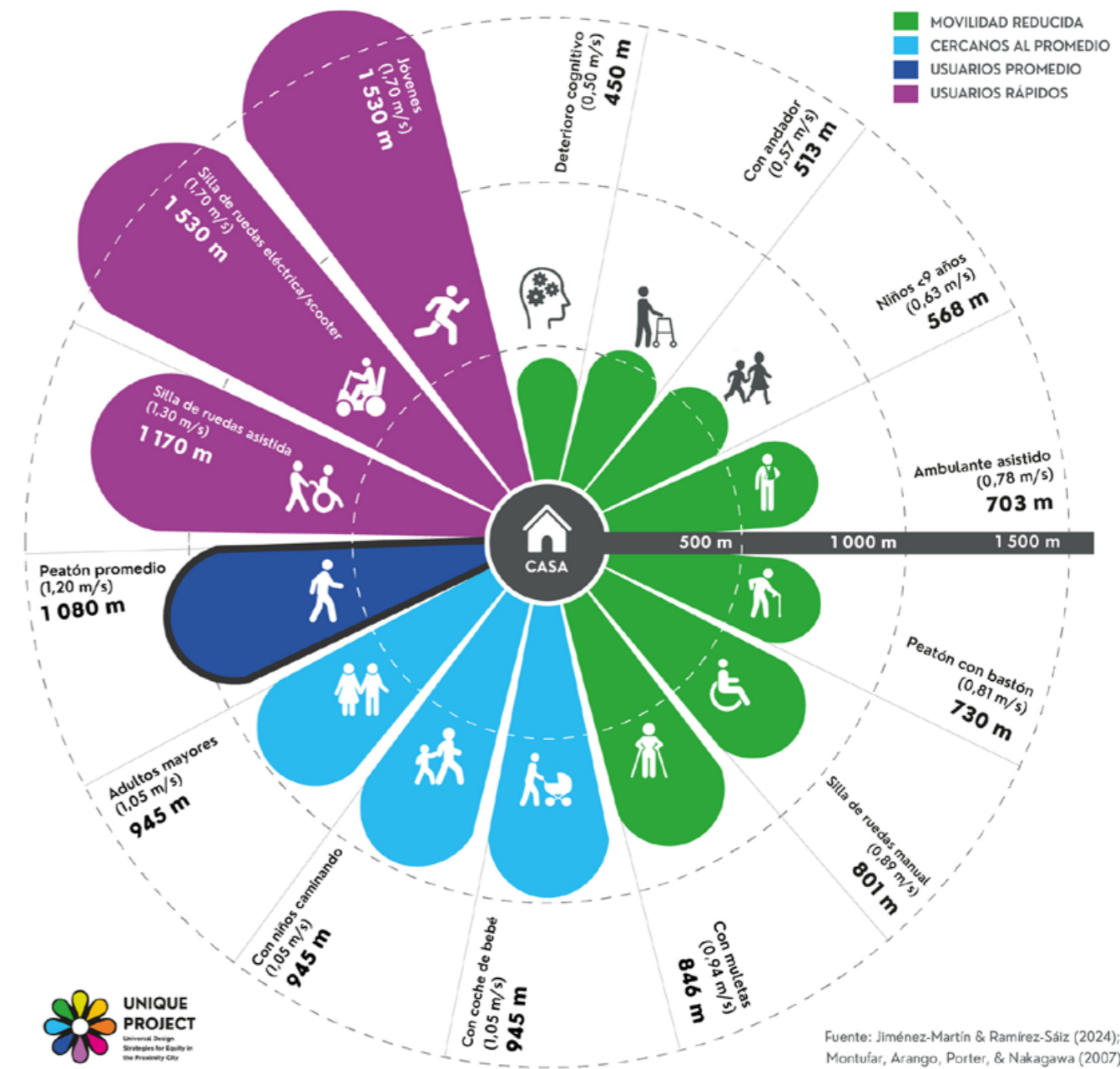
La ciudad de proximidad se ha consolidado como uno de los grandes referentes del urbanismo contemporáneo. Sin embargo, su aplicación práctica sigue apoyándose en métricas homogéneas que no representan la diversidad real de las personas que habitan la ciudad. El proyecto europeo UNIQUE aporta datos, herramientas rediseñadas y resultados empíricos que permiten ir más allá y **demostrar cómo el diseño universal y la ciencia ciudadana pueden transformar de manera efectiva los procesos de planificación urbana.**

## FLOR DE LA PROXIMIDAD ACCESIBLE



## VELOCIDADES PEATONALES

### Proximidad accesible en 15 minutos



El proyecto UNIQUE (Universal Design Strategies for Equity in the Proximity City) parte de una idea clara: el modelo de ciudad de proximidad se ha difundido rápidamente sin revisar sus supuestos técnicos y sociales suficientemente. En la mayoría de los planes urbanos, la cercanía o proximidad se calcula a partir

de distancias lineales y tiempos medios de desplazamiento asociados a un peatón estándar que camina a unos 5 km/h, comprende sin dificultad la señalización y no necesita apoyos específicos. Los datos recopilados en el informe EIT Urban Mobility Next 9, utilizados como referencia en el proyecto, muestran que esta su-

posición excluye a una parte significativa de la población. Las velocidades reales de desplazamiento pueden oscilar entre 1 km/h en personas con movilidad muy reducida o usuarias de silla de ruedas manual, y más de 6 km/h en personas usuarias de silla eléctrica. Esta

## El proyecto UNIQUE parte de una idea clara: el modelo de ciudad de proximidad se ha difundido sin revisar suficientemente sus supuestos técnicos y sociales

variabilidad implica que la distancia recorrida cambia radicalmente según la capacidad funcional.

Cuando estas diferencias no se incorporan a las herramientas de análisis y participación, el resultado no es neutro: se diseñan ciudades que funcionan bien para unos cuerpos y mal para otros.

### ¿Qué es la Flor de la Proximidad y cómo funciona?

La Flor de la Proximidad es una herramienta participativa utilizada en procesos de planificación urbana de proximidad para identificar qué servicios se deben considerar esenciales y cuánto tiempo se debe caminar para llegar a ellos.

Visualmente, se representa como una flor compuesta por un núcleo central, que representa la vivienda, y varios pétalos a su alrededor. Cada pétalo corresponde a un ámbito de la vida cotidiana, como comercio, salud, educación, cultura o espacios verdes, entre otros. Sobre ella, se encuentran unos radios que representan franjas temporales o de distancia, habitualmente asociadas a intervalos de 10, 20 o 30 minutos.

Durante un taller sobre la Flor de la Proximidad, las personas participantes colocan los distintos usos en el radio que consideran aceptables para su vida diaria. Durante el taller, también se puede desarrollar la variación en la que las personas participantes representan sobre la flor los usos que se encuentran en la ciudad real, para posteriormente reflexionar sobre lo que falta.

El valor de la herramienta reside en su sencillez aparente y en su capacidad para generar conversación colectiva. Sin embargo, esa misma simplicidad oculta una serie de decisiones de diseño que condicionan quién puede participar y en qué condiciones.

### Barreras detectadas

El análisis realizado por UNIQUE identifica barreras claras en las versiones tradicionales de la Flor de la Proximidad. Estas barreras afectan directamente a la capacidad de participación autónoma de muchas personas.

Entre las principales barreras se encuentran:

- **Barreras visuales.** Uso de colores con bajo contraste, tipografías pequeñas y

elementos gráficos densos que dificultan la lectura a personas con baja visión, daltonismo o fatiga visual.

- **Barreras cognitivas.** Instrucciones largas, poco estructuradas y con conceptos abstractos que dificultan la comprensión del ejercicio, especialmente para personas con discapacidad intelectual o dificultades de aprendizaje.
- **Barreras físicas.** Tamaño reducido de los elementos, dificultad para manipularlos y ausencia de apoyos para personas con movilidad reducida o destreza limitada.
- **Barreras sensoriales.** Ausencia total de alternativas táctiles o sonoras, lo que excluye automáticamente a personas con discapacidad visual severa o ceguera.

Estas barreras no sólo limitan la participación individual impidiendo que parte de la población no pueda participar en igualdad de condiciones, sino que, como resultado, sus necesidades cotidianas quedan fuera del diagnóstico urbano.

### Consecuencias por no considerar estas barreras

La exclusión de determinadas personas en herramientas participativas tiene efectos directos sobre la ciudad resultante. Si no se recogen necesidades especializadas pero cotidianas (como, por ejemplo, el acceso cercano a una ortopedia, a una asociación de apoyo, a un transporte público adaptado o a un comercio accesible) se reduce la



Talleres de ciencia ciudadana con perfiles diversos.

ño de la Flor de la Proximidad y de la metodología de talleres asociada.

### Rediseño accesible

El rediseño de la Flor de la Proximidad en su versión en papel se centró en eliminar barreras que afectaban directamente a la participación autónoma. Las mejoras no se centraron en la parte estética, sino en problemas de accesibilidad y operatividad detectados durante los talleres:

- **Sobrecarga cognitiva:** se simplificaron las instrucciones para reducir la carga cognitiva.
- **Baja legibilidad:** se reorganizaron los usos mediante numeración y códigos cromáticos coherentes para facilitar la comprensión espacial.
- **Dependencia excesiva del medio visual:** se reforzó el contraste y se normalizó la tipografía para mejorar la lectura en situaciones de baja visión.
- **Dificultad para comprender información:** se introdujeron pictogramas y lenguaje simplificado.
- **Nuevos usos:** se reorganizaron los usos y se creó una nueva categoría de servicios, respondiendo a necesidades cotidianas previamente invisibilizadas.
- **Modificación de los radios temporales:** 10, 20, 30 y más de 30 minutos, permitiendo una representación más comprensible de la proximidad real.

Estas decisiones permitieron que la herramienta dejara de depender de explicaciones y apoyos externos, y pudiera ser utilizada de forma más autónoma por personas con diferentes capacidades, mejorando tanto la calidad de la participación como la fiabilidad de los datos obtenidos.

### Versión táctil

Además de las mejoras para personas con baja visión sobre el papel, quedaba un reto por resolver en cuanto a accesibilidad visual: la inclusión de personas ciegas o con muy poco resto visual. La versión táctil de la Flor de la Proximidad se desarrolló mediante impresión 3D con el objetivo de garantizar la participación autónoma de personas con pérdida visual severa o ceguera, sin excluir a participantes sin discapacidad visual para lograr una mayor neutralidad de la herramienta y evitar segregación. El diseño se basó en criterios de accesibilidad



Personas con y sin discapacidad utilizando la flor táctil.

autonomía real de proximidad de quienes dependen de esos servicios.

En la práctica, esto significa que una persona puede vivir en un barrio considerado 'de proximidad' según los indicadores oficiales y, sin embargo, verse obligada a recorrer largas distancias para cubrir necesidades básicas. La proximidad, en estos casos, se convierte en un privilegio y no en un derecho.

### Objetivos, enfoque y ciencia ciudadana

El proyecto UNIQUE se concibió para reforzar la participación efectiva de las personas con discapacidad en los procesos de consulta y diseño de la ciudad de proximidad. Frente a modelos de participación basados en usuarios abstractos o aportaciones puntuales, el proyecto partió del reconocimiento de que muchas decisiones urbanas se toman sin incorporar adecuadamente las experiencias cotidianas de quienes encuentran más barreras en el entorno construido.

El objetivo fue generar herramientas y procesos capaces de recoger esa diversidad de experiencias y traducirla en conocimiento operativo para el diseño urbano.

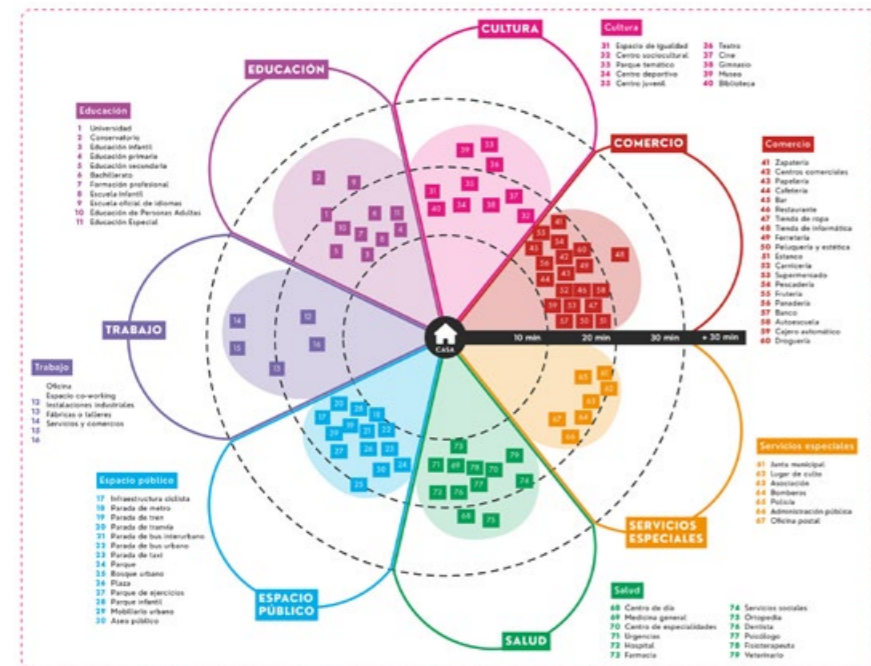
UNIQUE adoptó un enfoque de ciencia ciudadana aplicada al urbanismo, en el que las personas con discapacidad participaron como parte activa y estable del proceso. Su implicación fue continuada y transversal, desde la definición de los problemas hasta la difusión de resultados, pasando por el diseño metodológico, el desarrollo y testeo de herramientas y la validación de resultados. Este planteamiento permitió incorporar conocimientos situados que rara vez emergen en evaluaciones técnicas convencionales, especialmente en relación con la comprensión, la orientación, la legibilidad y la autonomía de uso.

Entre 2024 y 2026, el proyecto se desarrolló mediante un proceso iterativo que combinó talleres participativos, grupos de discusión, prototipado progresivo y validación externa. En este marco participaron más de 200 personas con perfiles diversos, incluyendo personas con discapacidad, personas mayores, estudiantes de integración social, profesionales del urbanismo y la arquitectura, y personal técnico. Esta participación continuada permitió identificar barreras, ajustar las herramientas durante el proceso y sentar las bases para el rediseño

La Flor de la Proximidad es una herramienta participativa utilizada para identificar qué servicios se deben considerar esenciales y cuánto tiempo se debe caminar para llegar a ellos

## DISTANCIAS MÁXIMAS DE PROXIMIDAD SEGÚN LA MEDIA

¿Cuál es la distancia máxima a la que te gustaría encontrar cada uno de los siguientes usos?



háptica: superficies legibles al tacto, relieves claramente diferenciados y braille.

El modelo táctil representa una versión 3D del modelo en papel, con adaptaciones necesarias para poder realizar el taller.

- **Pieza central que representa el hogar**, donde se encuentra la silueta de una vivienda en alto relieve y etiquetado braille y en alto relieve en texto.
- **Pétalos independientes asociados a categorías de usos** se pueden encajar en el centro a través de un sistema de machihembrado para evitar su libre movimiento, y poseen ranuras para insertar los tótems.
- **Tótems verticales que representan servicios urbanos**, identificados mediante braille, numeración visible y códigos cromáticos coherentes con la versión en papel.

Se realizaron dos prototipos, de manera que se pudo mejorar la versión inicial introduciendo mejoras de legibilidad táctil, orientación, estabilidad y comprensión del conjunto. La metodología de diseño fue replicable desde el inicio: se trabajó con modelos modulares, archivos abiertos para impresión 3D y criterios claros de evaluación, permitiendo que el sistema pueda reproducirse en otros contextos sin depender del equipo original.

Además, se desarrolló con el objetivo de que cualquier persona pudiera utilizar la flor táctil, independientemente de si tenía baja visión. De esta manera, se fomenta más aún la inclusión, permitiendo obtener debates no segregados e integrados.

### Usos invisibilizados y autonomía cotidiana

El proceso participativo puso de manifiesto que muchos servicios esenciales para la vida

diaria de determinadas personas no suelen aparecer en las herramientas estándar de planificación. No se trata de usos excepcionales, sino de servicios especializados pero cotidianos cuya ausencia reduce de forma directa la autonomía de proximidad.

La proximidad a comercios ortopédicos, asociaciones de apoyo, pequeño comercio accesible o transporte público adaptado se identificó como clave para evitar desplazamientos largos, dependencia de terceros y pérdida de autonomía. Cuando estos usos no se consideran en la planificación, la ciudad puede parecer funcional desde un punto de vista técnico, pero resulta excluyente en la práctica.

Incorporar estos servicios en la Flor de la Proximidad permitió visibilizar necesidades reales y ajustar el diagnóstico urbano a la diversidad de experiencias cotidianas.

### Resultados en distancias y patrones de proximidad

El proyecto también permitió extraer métricas más inclusivas acerca de las distancias máximas a las que se quiere encontrar los usos incorporados en la Flor de la Proximidad Accesible. El análisis de los resultados combinó dos métricas complementarias: la media, que refleja tendencias generales, y la moda, que identifica los consensos más claros entre participantes. Esta doble lectura permitió interpretar los datos sin simplificarlos.

Los resultados basados en la media indican que ciertos servicios pueden ubicarse a mayor distancia sin comprometer la accesibilidad: salud, educación, cultura y trabajo admiten desplazamientos más largos, reflejando usos cotidianos o asumidos como parte de la rutina diaria.

En contraste, los servicios vinculados a los cuidados diarios (comercio básico, espacio público y educación temprana) requieren proximidad inmediata para garantizar autonomía, especialmente en familias con niños pequeños o personas con movilidad reducida. Los servicios especializados se sitúan en un punto intermedio: no necesitan presencia en cada barrio, pero sí mantenerse dentro de un radio razonable, en torno a 20 minutos.

La moda matiza esta lectura al mostrar acuerdos más nítidos. Existe consenso en que el espacio público debe estar muy cercano, mientras que el trabajo puede localizarse más lejos. El comercio presenta usos polarizados: los comercios más generales o de consumo diario se ubican a pocos minutos, mientras que para consumo más especializado u ocasional se aceptan distancias mayores, lo que refleja tensiones entre eficiencia urbana y comercio local.

En salud, la urgencia marca la diferencia: atención primaria y urgencias deben estar próximas, mientras que servicios como ortopedia se aceptan más lejos, aunque esto puede generar barreras para personas con discapacidad.

Estos patrones confirman que una ciudad de proximidad no implica homogeneidad, sino una localización estratégica basada en frecuencia de uso, urgencia y diversidad de necesidades.

### Validación inclusiva

En la fase final del proyecto se amplió la validación de la Flor de Proximidad Accesible con la participación de más de 100 personas. El grupo incluyó perfiles diversos (personas con discapacidad, personas mayores, estudiantes de integración social y urbanistas), lo que permitió contrastar la herramienta desde distintas experiencias de uso y necesidades reales. Esta variedad enriqueció los talleres y aportó una base sólida para evaluar la eficacia de las mejoras introducidas.

Los resultados mostraron avances claros en accesibilidad visual. El aumento del contraste cromático y la reorganización de la paleta de colores facilitaron la lectura y la diferenciación entre categorías. También se valoró el mayor contraste tipográfico, que redujo la carga cognitiva y mejoró la usabilidad, especialmente para personas con baja visión.

El cambio más significativo fue el desarrollo del prototipo táctil en 3D, que incorporó elementos en relieve y etiquetado en Brai-

lle. Esta versión permitió una interacción autónoma para personas con discapacidad visual, manteniendo al mismo tiempo una experiencia clara y operativa para usuarios sin discapacidad. La combinación de información visual y táctil mejoró la comprensión y redujo errores de interpretación.

Las sesiones confirmaron que la herramienta cumple los principios de Diseño Universal. Tanto el modelo en papel actualizado como el prototipo táctil fueron preferidos frente a versiones anteriores, demostrando que el codiseño con perfiles diversos genera soluciones más robustas, accesibles y alineadas con las necesidades reales de la ciudadanía.

### Impacto del proyecto

El principal impacto del proyecto UNIQUE no reside únicamente en la herramienta desarrollada, sino también en el método y en sus implicaciones directas para la política urbana. El proyecto demostró que incorporar a las personas con discapacidad desde el inicio no es un añadido, sino una condición necesaria para obtener diagnósticos más precisos, comprensibles y útiles para toda la ciudadanía.

La participación continuada de más de 200 personas (con y sin discapacidad, personas mayores, estudiantes y profesionales) permitió identificar barreras reales, validar mejoras y generar conocimiento transferible a otros procesos de planificación urbana.

UNIQUE consolidó un modelo de ciencia ciudadana inclusiva en el que las personas participantes actuaron como evaluadoras y codiseñadoras de herramientas y procesos. Este enfoque permitió detectar necesidades que suelen quedar fuera de los diagnósticos técnicos convencionales y refuerza un mensaje clave para la acción pública: la accesibilidad no puede abordarse únicamente desde estándares normativos o evaluaciones técnicas, sino desde la experiencia cotidiana de uso de la ciudad.

El proyecto tuvo además un impacto formativo relevante, al integrar los principios del

Diseño Universal en contextos educativos y profesionales, contribuyendo a que la accesibilidad se entienda como una competencia estructural de la práctica urbanística.

En relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, UNIQUE aporta resultados concretos y medibles: contribuye al ODS 11 mediante procesos de planificación más accesibles e inclusivos; ODS 10, porque reduce desigualdades a través de herramientas más inclusivas de influencia de colectivos tradicionalmente excluidos, y ODS 4, mediante materiales y experiencias formativas accesibles.

Desde una perspectiva de política urbana, el proyecto demuestra que una ciudad de proximidad solo es eficaz si incorpora la diversidad de sus habitantes en el diseño de sus indicadores, herramientas y mecanismos de participación. Aplicar métricas de proximidad ajustadas a distintas capacidades, ampliar el catálogo de servicios considerados esenciales y adoptar modelos de codiseño y ciencia ciudadana inclusiva no solo mejora la equidad, sino que produce políticas urbanas más precisas, operativas y alineadas con los ODS, directamente transferibles al ámbito municipal.

## DESCUBRE MÁS SOBRE EL PROYECTO



El proyecto UNIQUE se encuentra finalizado, pero todos los materiales desarrollados están disponibles para su uso público en la página web del proyecto: <https://unique.aq.upm.es/>

Incluye modelos imprimibles en 3D, plantillas en papel, instrucciones de talleres, materiales formativos y resultados de investigación. El acceso abierto permite que administraciones públicas, equipos de investigación, entidades sociales y profesionales puedan replicar la metodología sin barreras técnicas ni económicas. Este carácter abierto convierte el proyecto en un recurso operativo y transferible, ampliando su impacto más allá de su duración temporal.

Cada pétalo corresponde a un ámbito de la vida cotidiana, como comercio, salud, educación, cultura o espacios verdes, entre otros

El proyecto demuestra que una ciudad de proximidad solo es eficaz si incorpora la diversidad de sus habitantes

# 'Cities Countdown to 2030' DE CGLU

## Camino al Congreso Mundial de Tánger 2026

El multilateralismo clásico, construido en torno a los Estados-nación y a instituciones universales, atraviesa una fase de transición profunda. Diez años después de la adopción de las agendas globales nos obliga a **repensar el papel que jugamos cada uno de nosotros en este modelo.**

En muchos contextos, los acuerdos internacionales parecen incapaces de traducirse en mejoras tangibles para las comunidades, alimentando la desconfianza ciudadana y el desencanto político. Las consecuencias las estamos viviendo muy de cerca.

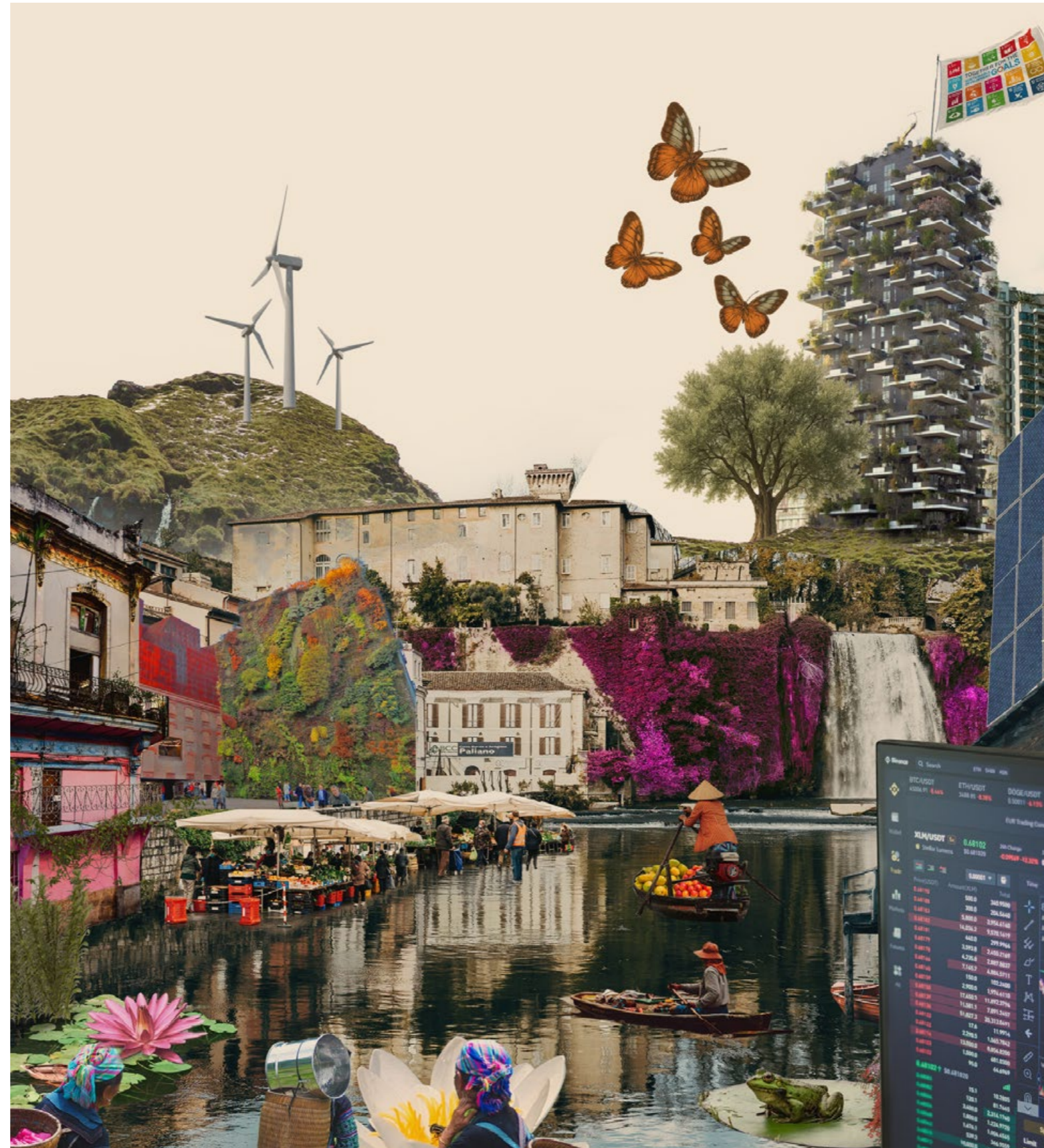
Al mismo tiempo, este momento de transición abre una ventana de oportunidad. La constatación de que los desafíos globales se manifiestan de manera concreta en los territorios obliga a repensar el multilateralismo como un sistema más inclusivo, multinivel y orientado a la implementación. En este nuevo escenario, los gobiernos locales y regionales emergen no como actores periféricos, sino como piezas fundamentales de una gobernanza global capaz de reco-

nectar los compromisos internacionales con la realidad de las personas.

Sin embargo, esta crisis no es uniforme ni total. Existe un sistema multilateral que no sólo no está en crisis, sino que continúa fortaleciéndose y evolucionando: el construido por las ciudades y las regiones. Un sistema basado en la proximidad, la solidaridad y la inclusión, el movimiento municipalista mundial demuestra que la cooperación entre territorios no solo es posible, sino también profundamente transformadora.

Este multilateralismo local se sostiene en la relación cotidiana entre la ciudadanía y sus gobiernos locales y regionales, y se refuerza mediante la colaboración con la

**Existe un sistema multilateral que no sólo no está en crisis, sino que continúa fortaleciéndose y evolucionando: el construido por las ciudades y las regiones**



sociedad civil organizada, el mundo académico, los movimientos sociales y otros actores clave. En este entramado de relaciones, la acción colectiva no es una aspiración abstracta, sino una práctica diaria que permite obtener resultados incluso en contextos donde la gobernanza global muestra sus límites.

Desde esta perspectiva, este artículo sostiene que el futuro del multilateralismo pasa por su renovación desde lo local, y que las redes de gobiernos locales, con Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) en el centro, están desempeñando un papel decisivo en esta transformación.

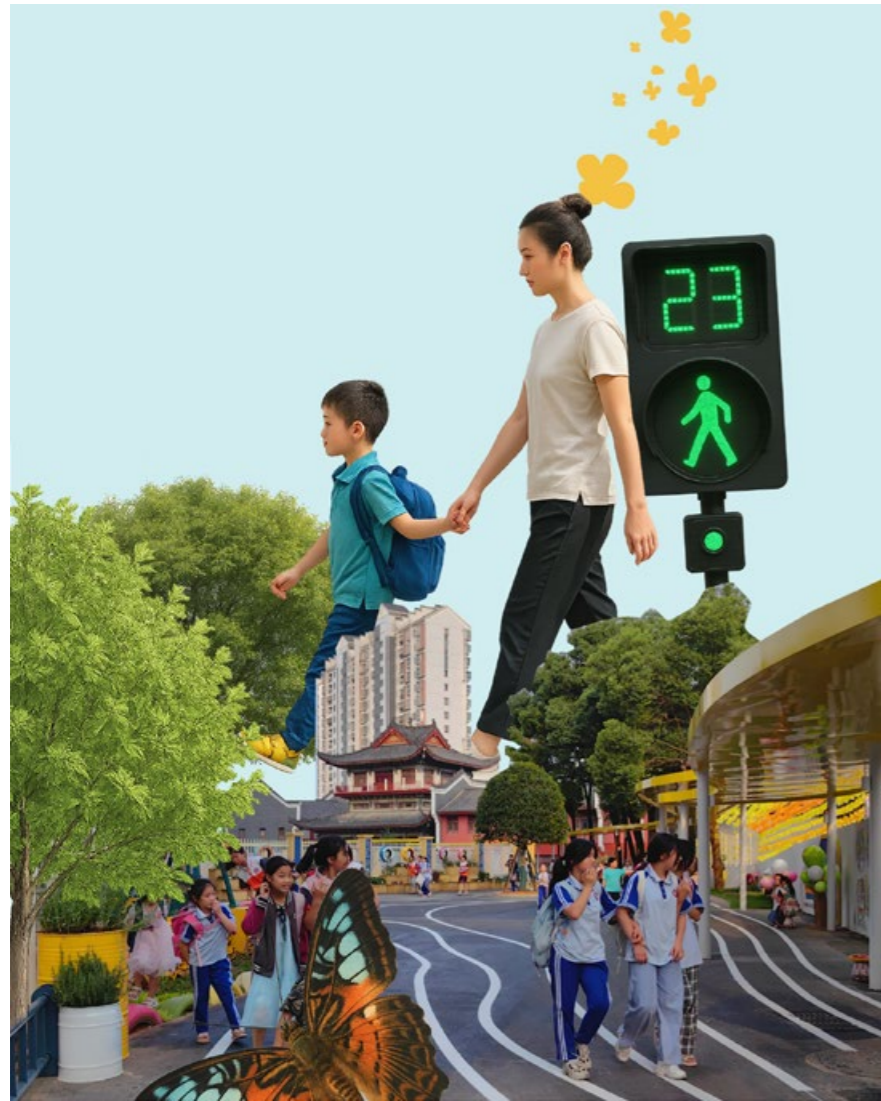
### Actores de un nuevo multilateralismo

Desde hace décadas, el movimiento municipal mundial ha entendido el multilateralismo no sólo como un espacio de interlocución con otros niveles de gobierno, sino como un facilitador esencial de políticas públicas sostenibles. Las ciudades y regiones no se limitan a ejecutar decisiones tomadas en otros ámbitos: son espacios donde se diseñan, experimentan y ajustan políticas que afectan directamente a la vida cotidiana.

La proximidad entre gobiernos locales y ciudadanía confiere a este nivel de gobierno una legitimidad singular. Es en los territorios donde los derechos se hacen efectivos a través de la provisión de servicios públicos concretos: vivienda, salud, alimentación, educación, cuidados, cultura. Esta realidad convierte a los gobiernos locales y regionales en actores políticos indispensables para cualquier proyecto multilateral que aspire a ser relevante y transformador.

En este contexto, las redes de ciudades han adquirido una importancia creciente. A través de la cooperación horizontal, el intercambio de políticas públicas, la construcción de narrativas compartidas y la incidencia colectiva, estas redes permiten escalar soluciones locales y articular una voz común frente al sistema internacional. Más que espacios técnicos, se han convertido en plataformas políticas que redefinen el sentido mismo del multilateralismo.

Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), la mayor organización mundial



de gobiernos locales, metropolitanos y regionales y de sus asociaciones, ocupa una posición central en esta arquitectura emergente. CGLU facilita al movimiento autoorganizado de los gobiernos locales y regionales, compuesto por más de 250,000 gobiernos locales y regionales, y representando a más del 70% de la población mundial, y busca la transformación del actual sistema multilateral por el de uno que sea verdaderamente inclusivo y en red.

En un orden mundial cambiante, en el que el multilateralismo universal convive con esfuerzos plurilaterales fragmentados y

con una multiplicidad de actores, CGLU es un nodo político capaz de aportar coherencia, valores compartidos y orientación estratégica. Frente al riesgo de que el movimiento municipal internalice la fragmentación del sistema internacional, CGLU promueve activamente una reformulación del multilateralismo como gobernanza en red.

Este enfoque reconoce la diversidad de actores y contextos, pero se sostiene sobre principios comunes y prioridades compartidas. Sitúa a CGLU no solo como una organización de representación, sino como una plataforma política desde la cual se cons-

truyen agendas, se fortalecen alianzas y se articulan respuestas colectivas a desafíos globales desde el territorio.

### La Coalición Social Local

En este marco, CGLU impulsa un plan compartido que articula la ambición política del municipalismo global: la Coalición Social Local. Este marco conecta la acción local con la ambición global, situando a las personas y al planeta en el centro de la elaboración de políticas públicas y renovando la gobernanza a través de la cocreación, los cuidados y la responsabilidad compartida.

Nacido de las experiencias vividas del contexto de polícrisis, las desigualdades persistentes y resiliencia territorial, nuestra coalición redefine el multilateralismo desde la base. No se trata de instituciones negociando textos, sino de comunidades que construyen juntas su futuro. Cada vez que un gobierno local responde eficazmente a las necesidades de su comunidad, el multilateralismo local se actualiza como una práctica concreta y dinámica.

En el núcleo de la Coalición se encuentra una forma de cooperación que reúne a gobiernos locales y regionales, sociedad civil organizada, mundo académico y socios globales para definir prioridades de manera colectiva y transformarlas en acción. Movimientos sociales, sindicatos, redes de mujeres y de jóvenes, actores culturales, comunidades indígenas y personas defensoras de los derechos humanos trabajan junto a alcaldes y presidentes regionales, creando de manera conjunta los compromisos que conectan las realidades locales con los desafíos globales.

Este enfoque encarna una gobernanza basada en la confianza, la rendición de cuentas y un propósito compartido. Demuestra que la renovación de la agenda global comienza con la cooperación cotidiana entre los territorios y su ciudadanía.

La capacidad transformadora de la gobernanza local depende de la solidez de una serie de pilares fundamentales. A través de la Coalición Social Local, estos pilares representan las prioridades compartidas de los gobiernos locales y regionales: los ámbitos esenciales en los que los valores se

## CGLU impulsa un plan compartido que articula la ambición política del municipalismo global: la Coalición Social Local

traducen en acción y en cambios tangibles para las comunidades.

Las finanzas constituyen el fundamento indispensable. Sin finanzas locales sólidas, justicia fiscal y acceso directo a los recursos, los gobiernos locales no pueden prestar los servicios públicos que hacen efectivos los derechos. En este sentido, la colaboración con socios como la Alianza Global de Bancos de Desarrollo Subnacionales, la Comisión Global para la Financiación Urbana de los ODS, la OCDE o el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo del Capital resulta clave para diseñar una arquitectura financiera que empodere a los territorios y permita inversiones a plazo basadas en el cuidado.

La vivienda se reafirma como un derecho universal y no como un privilegio del mercado. El acceso a viviendas adecuadas y asequibles es una condición para la igualdad territorial, la puerta de entrada a los servicios públicos y un pilar de la vida democrática. La cooperación con organizaciones especializadas permite vincular las políticas de vivienda con el desarrollo territorial, garantizando que los sistemas de vivienda promuevan la sostenibilidad y la justicia social.

Los sistemas alimentarios se redefinen con el objetivo de erradicar el hambre y proteger la soberanía alimentaria. Basados en la solidaridad y la sostenibilidad, los gobiernos locales están transformando la gobernanza alimentaria para que ninguna comunidad quede atrás. De forma similar, la salud se defiende como un bien público, protegido frente a la mercantilización, mediante sistemas universales y comunitarios centrados en las personas.

La prevención de conflictos se construye desde el territorio, a partir de la confianza generada en calles, centros educativos y espacios públicos. Los nuevos elementos esenciales de la vida urbana —como los sistemas de cuidados, los derechos digitales, la gestión del tiempo o la seguridad nocturna— completan una agenda que

reconoce que la igualdad se vive en las interacciones cotidianas y no únicamente en los textos legales.

El clima se aborda como una cuestión de justicia, entendiendo que la emergencia climática es también una crisis de desigualdad. La cultura, por su parte, se afirma como un pilar del sentido de pertenencia y de la democracia, protegiendo la memoria, la identidad y la creatividad como fundamentos de la paz y la confianza cívica.

### Cities Countdown to 2030' DE CGLU

En su conjunto, estas prioridades requieren estructuras capaces de traducirse en compromisos políticos verificables y resultados medibles. En este marco se inscribe el proceso de construcción de la Coalición Social Local y, de manera complementaria, el 'Cities Countdown to 2030': una iniciativa política liderada por CGLU que reporta directamente a la Vicesecretaría General de

Naciones Unidas, Amina J. Mohammed, y que visibiliza infraestructuras transformadoras ya en marcha en ciudades y regiones de todo el mundo.

El 'Cities Countdown to 2030' muestra cómo los gobiernos locales y regionales están desarrollando iniciativas ambiciosas para activar las seis transiciones urgentes identificadas por Naciones Unidas en ámbitos como los sistemas alimentarios, la energía, la conectividad digital, la educación, el empleo y la protección social, y la acción climática.

Aporta un marco estructurado que permite comprender cómo estas intervenciones reconfiguran sistemas urbanos y contribuyen de manera directa y tangible a las Agendas Globales.

A través de una metodología basada en medir impacto, analizar las políticas públicas y visibilizar resultados, el 'Cities Countdown to 2030' no sólo evidencia que los gobiernos locales están acelerando la lo-



**Es en los territorios donde los derechos se hacen efectivos a través de la provisión de servicios públicos concretos**

## EL CONGRESO DE TÁNGER EN EL CENTRO DEL MULTILATERALISMO LOCAL

Ante este presente tan complejo, el colectivo de gobiernos locales y regionales ya está transformando las prioridades, y forma parte ya de los cambios que queremos ver en el planeta. Este año 2026 nos brinda, además, a oportunidad de articular colectivamente nuestra posición, redefinir la arquitectura de la prestación de servicios públicos y prepararnos para hablar con una sola voz en el proceso de negociación posterior a 2030.

Alineándose con momentos intergubernamentales clave tales como el Foro Urbano Mundial, el Congreso de CGLU y la Cumbre Mundial de Líderes Locales y Regionales, y el Foro Político de Alto Nivel 2026 y la revisión del ODS 11, nuestro Congreso de CGLU estará en el centro de un proceso en el que los gobiernos locales y regionales seremos el espacio para la transformación de los sistemas: Los 100 Días de Multilateralismo Local.

Dando comienzo en las sesiones de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW70) en Nueva York, y concluyendo tras la revisión de la Nueva Agenda Urbana, planteamos una agenda colectiva única que canalice la voluntad política y la diversidad de visión de nuestras comunidades.

Nuestro Congreso de CGLU en Tánger se ubica en el centro de estos cien días, siendo una oportunidad para consolidar un multilateralismo en red impulsado por los gobiernos locales en colaboración con las comunidades, basado en las necesidades reales de las personas y con la prestación de servicios públicos locales como instrumentos de cambio y sostenibilidad.

Los derechos no pueden existir sin las instituciones y los servicios que los hacen efectivos en la vida cotidiana de las personas. Vivienda, salud, alimentación, educación, cultura y cuidados no son compromisos abstractos: se prestan, se protegen y se amplían cada día a través de los servicios públicos locales.

El camino a seguir es claro: anclar los compromisos globales en la acción local, tratar la provisión de servicios públicos como un compromiso político central y garantizar que los derechos, el cuidado y la confianza formen parte integral de la elaboración de políticas en todos los niveles.

En este proceso, CGLU se consolida como el eje de un multilateralismo renovado, construido desde los territorios y orientado a resultados tangibles. Un multilateralismo capaz de devolver legitimidad, eficacia y esperanza a la cooperación internacional.



calización de los ODS. Permite demostrar cómo la Agenda 2030, la Nueva Agenda Urbana y las seis transiciones impulsadas por la ONU se traducen en cambios urbanos sistémicos, verificables y con potencial de réplica.

Además, incorpora un enfoque orientado a misiones que invierte la lógica habitual: en lugar de trasladar objetivos globales hacia las ciudades, parte de prácticas locales consolidadas y las estructura como compromisos estratégicos hacia 2030. De

este modo, el 'Cities Countdown to 2030' actualiza la innovación orientada a misiones desde una perspectiva anclada en realidades territoriales concretas y posiciona a las ciudades como actores clave en el despliegue de las agendas globales.

A continuación, se muestran algunos de los ejemplos de los proyectos que forman parte del Countdown:

### • Transformación de sistemas alimentarios y sostenibilidad en Konya

Konya está convirtiendo su patrimonio agrícola en un modelo global de sistemas alimentarios sostenibles. Liderado por el Municipio Metropolitano, el proyecto aborda toda la cadena agroalimentaria, promoviendo seguridad alimentaria, reducción de desperdicios, innovación, resiliencia, igualdad de género, educación y desarrollo económico. Se apoyan cultivos resistentes a la sequía, agricultura orgánica, riego moderno y energía renovable.

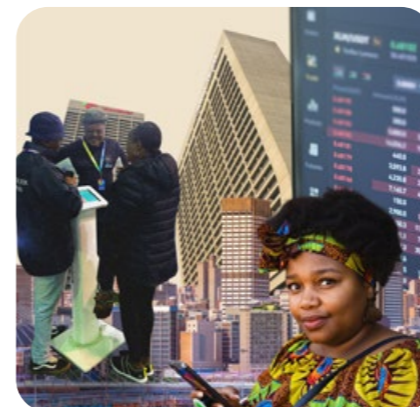


Mujeres gestionan puestos de venta en mercados orgánicos municipales, y jóvenes y pequeños productores acceden a tecnologías agrícolas. Además, el municipio ofrece pan seguro y asequible a través de 45 sucursales de Fenni Firin y alimentos locales mediante la marca Pelen, mostrando cómo las autoridades locales pueden gestionar los alimentos como un servicio público. Konya también participa internacionalmente en AGRICITIES, fomentando la diplomacia agrícola y el intercambio de conocimientos



### • Mejora de la vida de refugiados en el campamento Qaddura (Ramala)

El proyecto DURABLE QADURA, iniciado en 2023 por la Ciudad de Ramala, busca mejorar las condiciones de vida de unos 2000 residentes del campamento, incluidos 700 niños. Con apoyo del Mayors Migration Council, se trabajó en gestión de residuos sólidos, rehabilitación de parques y campañas de concienciación ambiental lideradas por la comunidad. Niños y cuidadores participaron activamente, promoviendo desarrollo urbano inclusivo y sostenible, y localizando los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El proyecto es un modelo de planificación urbana sensible a refugiados.



### • Plan financiero sostenible en Johannesburgo (Sudáfrica)

La Ciudad de Johannesburgo adoptó un Plan de Desarrollo Financiero a 10 años para garantizar sostenibilidad fiscal, inversión en infraestructura y eficiencia en el servicio público. Ante la llegada de más de 10,000 personas mensuales, el plan busca financiar infraestructura sin depender solo

del gobierno nacional, optimizando ingresos internos y reduciendo gastos innecesarios. También participa en mercados de capital mediante emisión de bonos, incluyendo bonos verdes, y acuerdos con bancos e instituciones de financiamiento.



### • Creación de espacios públicos inclusivos en Ciudad de México

Ante la falta de espacios públicos de calidad, el gobierno de Clara Brugada lanzó UTOPIAS, iniciando en Iztapalapa, para recuperar áreas comunitarias abandonadas y fomentar cohesión social, participación ciudadana y acceso a servicios. Estos espacios promueven justicia social, igualdad de género, sostenibilidad y respeto por la diversidad, con especial atención a mujeres y cuidadores. El objetivo es ampliar el proyecto de 16 a 100 UTOPIAS, garantizando bienestar y acceso a derechos para todos los habitantes de la ciudad.

### • Regeneración urbana integral en Montevideo

A través del Programa Hábitat, Montevideo impulsa una estrategia de mejora de barrios vulnerables que integra infraestructura, recuperación de suelo urbano y apoyo a vivienda social y cooperativa. La ciudad ha consolidado un banco público de tierras y mecanismos de asignación cogobernada que alinean política de suelo, vivienda y servicios bajo una lógica territorial coordinada.

Actuando sobre más de un centenar de asentamientos, la iniciativa reduce brechas estructurales de acceso a vivienda adecuada

da y suelo bien localizado, contribuyendo de forma directa a la justicia espacial y a los ODS vinculados a pobreza, desigualdad y ciudades sostenibles.



### Electrificación del transporte público en Guangzhou

En Guangzhou, la electrificación total de autobuses y taxis —más de 22.000 vehículos— ha transformado el transporte público en una infraestructura estratégica de descarbonización. El programa integra red de recarga, plataformas digitales de gestión y sistemas de almacenamiento con baterías de segunda vida, articulando movilidad y energía en un mismo ecosistema urbano.



La iniciativa ha reducido de manera significativa emisiones y consumo energético, demostrando cómo la acción climática puede institucionalizarse a escala metropolitana y contribuir directamente a los ODS de energía limpia, ciudades sostenibles y acción por el clima.



Blanca [Murcia].

CARLOS JAVIER EGIO RUBIO Y MARÍA HUERTAS RUBIO | CONSULTOR Y DIRECTORA DEL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE DE EUROVERTICE.

## LIFE Bauhousing Europe

### Cocreación para reimaginar un espacio público inclusivo y sostenible en cinco ciudades piloto

La Nueva Bauhaus Europea (NEB) surge como una invitación a repensar los entornos habitados desde una perspectiva que combine sostenibilidad, estética e inclusión. Esta iniciativa, impulsada por la Comisión Europea, busca **traducir los grandes objetivos de transformación ecológica del Pacto Verde Europeo en realidades concretas, accesibles y con sentido** para la ciudadanía. En este contexto, el proyecto LIFE Bauhousing Europe, cofinanciado por el Programa LIFE, se presenta como una experiencia demostrativa que persigue aplicar estos principios en el ámbito local.

Entre otras actuaciones, el proyecto LIFE Bauhousing Europe utiliza un proceso comunitario para decidir de qué manera llevar a cabo la rehabilitación de edificios públicos. La peculiaridad de la metodología 'Bauhousing', desarrollada expresamente para la propuesta, radica en que, al tiempo que se transforma físicamente el espacio, se persigue activar su capacidad para actuar como catalizador de cambio social, cultural y ambiental.

#### Del ámbito rural al urbano

Hay que destacar que las intervenciones piloto del proyecto tienen lugar en cinco contextos tan diferentes como los de Blanca (España), Cartagena (España), Budapest (Hungría), Varaždin (Croacia) y Ādaži (Letonia). Es decir, desde el ámbito rural del interior de la Región de Murcia al de una gran ciudad como la capital de Hungría. En todos los casos, un edificio municipal se convierte en epicentro de un proceso de codiseño con la ciudadanía, orientado a identificar necesidades que puedan ser cubiertas mediante la arquitectura, pero también a imaginar futuros posibles colectivos en el entorno.

El barrio de La Concepción de **Cartagena** es una zona residencial con una comunidad activa. Se enfrenta a algunos desafíos como la gentrificación, la falta de instalaciones modernas y la escasez de espacios públicos. El edificio en el que intervendrá el proyecto se utiliza como sede de la asociación vecinal, acogiendo actividades culturales, sociales y cursos para personas mayores.

En **Blanca** (Región de Murcia) el proyecto se centra en el barrio del Castillo, un vecindario histórico con un cierto nivel de degradación asociado a una importante pérdida de población en las últimas décadas. En este caso, el edificio fue construido a finales del siglo XIX como almacén de frutas y fue adquirido por el municipio en 2006. En 2019, pasó a ser un centro cultural y de ocio juvenil de referencia en un contexto eminentemente rural.

En el extremo opuesto, desde un punto de vista socioeconómico, está el céntrico barrio de **Erzsébetváros**, en Budapest. Se trata de una zona en la que se mezclan usos residenciales, turísticos, comerciales y culturales. El Teatro Bethlen, sobre el que se ha trabajado,

El proyecto LIFE Bauhousing Europe utiliza un proceso comunitario para decidir de qué manera llevar a cabo la rehabilitación de edificios públicos



Cartagena [Murcia].

fue construido en 1929 como parte de un gran edificio que incluía un teatro-cabaret de 600 localidades y apartamentos.

**Ādaži** es una pequeña localidad cerca de Riga que ha vivido una importante expansión en las últimas décadas. La zona enfrenta retos relacionados con la adaptación de edificios antiguos a los estándares modernos de sostenibilidad y accesibilidad. El espacio sobre el que se ha trabajado fue construido en 1985 para usos deportivos, siendo reconvertido en oficinas en 2019.

**Varaždin**, por su parte, es una ciudad histórica conocida por su arquitectura barroca y su rica tradición cultural. La zona, de un marcado carácter rural, se enfrenta a retos

relacionados con la falta de infraestructuras públicas modernas. El inmueble fue construido como almacén agrícola para fines militares y ha estado abandonado desde la década de 1990.

El objetivo de involucrar a diferentes tipos de ciudades y plantear la misma metodología de diseño en edificios de tan diversa naturaleza, es poder validar que el enfoque de la Nueva Bauhaus Europea y el proceso propuesto se pueden implementar en cualquier ciudad, sin importar su tamaño, su localización geográfica o sus características socioeconómicas.

**Un proceso de codiseño con la ciudadanía**  
Si bien el proyecto cuenta con un marco

amplio, en el que se incluyen aspectos como una licitación pública innovadora, la dinamización colectiva del espacio público o talleres colaborativos para la recuperación de la memoria colectiva, el corazón metodológico del proyecto es el codiseño, que se entiende como una forma avanzada de participación en la que las personas no solo son consultadas, sino que se implican activamente en la definición de los espacios que habitan o van a habitar.

Partiendo de un mapeo social, cada ciudad constituyó un Grupo de Trabajo Local, con representación vecinal y de asociaciones del entorno. A través de talleres estructurados en distintas fases (exploración, definición, ideación y prototipado), se generaron propuestas concretas para rehabilitar cada edificio, adaptándolos a las necesidades reales de quienes los utilizarán.

Trabajar desde la empatía y la creatividad a través de un enfoque de design thinking permitió un marco de colaboración horizontal. En las sesiones se combinaron herramientas visuales, visitas a los espacios, dinámicas de imaginación colectiva y ejercicios de priorización. El resultado ha sido un conjunto de propuestas que no solo dan respuesta a carencias funcionales, sino que también revelan el papel simbólico, identitario y emocional que los edificios emblemáticos pueden tener en los barrios.

#### Unos resultados similares

Uno de los aspectos más interesantes de LIFE Bauhousing Europe es la posibilidad de comparar los resultados obtenidos en contextos muy diferentes. Al analizar los resultados llama la atención que, a pesar de las diferencias geográficas, sociales y culturales, emergen de los talleres una serie de necesidades y propuestas compartidas.

En primer lugar, destaca la demanda de espacios polivalentes que puedan acoger una amplia gama de actividades, desde talleres creativos hasta clases de apoyo escolar, pasando por reuniones comunitarias, actividades deportivas o eventos culturales. Esta polivalencia parece responder a una voluntad de optimizar los recursos públicos, de manera que los servicios ofrecidos sean útiles para colectivos lo más diversos posibles.

## El proyecto trabaja en cinco contextos tan diferentes como los de Blanca (España), Cartagena (España), Budapest (Hungría), Varaždin (Croacia) y Ādaži (Letonia)

Otro elemento recurrente es la accesibilidad, entendida esta en un sentido amplio. Las propuestas abordan tanto la eliminación de barreras arquitectónicas como la mejora de la accesibilidad cognitiva, mediante una señalética clara, o la adaptación a diferentes capacidades. Esta preocupación se traduce en ideas como la incorporación de ascensores, rampas, baños adaptados o el diseño de espacios específicos para personas mayores y con diversidad funcional.

La presencia de zonas verdes y la mejora de los espacios exteriores también aparecen como prioridad en todas las ciudades. Ya sea mediante jardines verticales, huertos urbanos, áreas de sombra o espacios de juego al aire libre, la ciudadanía expresa una clara voluntad de naturalizar sus entornos inmediatos y crear lugares de encuentro agradables, saludables y sostenibles.

También se repiten las referencias a la conectividad digital. En general, se destaca la

importancia de contar con conexión wifi de calidad, equipamientos multimedia o salas preparadas para el aprendizaje tecnológico. Esta dimensión cobra especial relevancia en entornos con brechas digitales o en colectivos con acceso limitado a estos recursos. En este sentido, la tecnología se considera como una herramienta para la inclusión, la educación y la expresión cultural.

#### Singularidades de cada contexto local

Más allá de estas coincidencias, cada grupo de trabajo aporta una perspectiva particular que refleja su identidad local y sus prioridades específicas. En Cartagena, por ejemplo, las propuestas relacionadas con el fomento de la participación intergeneracional fueron especialmente significativas. Entre las ideas iniciales, si bien no todas se han incluido en el proyecto definitivo, destacan desde un huerto de ocio para fomentar hábitos saludables y facilitar la convivencia, hasta sala de estudios, rocódromo o espacios para conciertos y cine de verano.

En Blanca, en cambio, el carácter cultural y artístico se plasmó en propuestas como una pantalla gigante para cine o un escenario para conciertos. Además, se planteó la creación de un espacio de lectura con autores locales, una zona chill-out para jóvenes y la posibilidad de organizar torneos de e-sports. Esta visión articula tradición y contemporaneidad, en un intento de revitalizar el centro público como espacio intergeneracional.

El grupo del barrio de Erzsébetváros (Budapest) aportó una lectura específica basada en la continuidad artística del Teatro Bethlen. La comunidad vinculada al teatro defiende la preservación del carácter cultural del edificio, combinando la modernización técnica con la conservación de su identidad. La incorporación de un café como espacio de encuentro entre artistas y vecinos, la apertura del jardín al espacio público y la creación de zonas interactivas refuerzan esta visión de un teatro vivo, incluso y conectado con su entorno.

En Varaždin (Croacia), el protagonismo recayó en las asociaciones educativas y medioambientales. Las propuestas se centraron en la necesidad de contar con



Ādaži [Letonia].

Al tiempo que se transforma físicamente el espacio, se persigue activar su capacidad para actuar como catalizador de cambio social, cultural y ambiental



Varaždin [Croacia].



Erzsébetváros [Hungria].

almacenes para material de campo, zonas de acampada, laboratorios con microscopios y salas polivalentes para actividades científicas. La rehabilitación del edificio se concibe como una oportunidad para crear un centro de educación y recreación junto al río Drava, capaz de acoger desde talleres de biodiversidad hasta encuentros de senderismo.

Por su parte, el grupo de trabajo local de Ādaži (Letonia) planteó una transforma-

ción que articulara función comunitaria, empresarial y juvenil. Los participantes reclamaron espacios para el coworking, la formación en emprendimiento y la vida comunitaria. Además, se pide una fachada reconocible y un diseño acogedor, incluso y con identidad propia, convirtiéndose aquí la estética del edificio en una cuestión clave. La intervención se concibe como una declaración de intenciones, un nuevo punto de encuentro que exprese los valores compartidos de la comunidad.

Partiendo de un mapeo social, cada ciudad constituyó un Grupo de Trabajo Local con **representación vecinal y de asociaciones del entorno**

### Aprendizajes clave para ciudades europeas


La comparación de los resultados de la etapa de codiseño del proyecto LIFE Bauhausing Europe ofrece valiosas lecciones para otras ciudades europeas. En primer lugar, demuestra que la participación ciudadana, más allá de un requisito formal, se puede convertir en una herramienta imprescindible para generar propuestas realistas, viables y socialmente legitimadas. También revela que es posible trabajar la sostenibilidad urbana desde un enfoque transversal que integre aspectos sociales, culturales, ambientales y tecnológicos.

En un momento en que las ciudades buscan modelos de regeneración que combinen justicia social y transición ecológica, LIFE Bauhausing Europe ofrece un ejemplo replicable y flexible. Su éxito no reside solo en las propuestas finales, sino en el propio proceso, en haber generado espacios de escucha, de imaginación compartida y de compromiso ciudadano.

La rehabilitación de un edificio público, cuando se hace desde lo común, deja de ser únicamente una obra técnica para convertirse en una oportunidad de reconstruir el vínculo entre ciudadanía e instituciones.

Merece una mención especial que, aunque los procesos se hayan desarrollado en municipios con características socioeconómicas y culturales muy diversas, las necesidades identificadas y las propuestas para abordarlas resultan muy similares.

Además, estas se alinean con los valores de la Nueva Bauhaus Europea, lo que demuestra que se trata de una iniciativa en sintonía con las preocupaciones de la ciudadanía o, al menos, con aquellas que afloran cuando se aplican metodologías capaces de elaborar y trabajar sobre un diagnóstico realista de las necesidades de los diferentes colectivos.

LIFE Bauhausing Europe nos demuestra que la mejor forma de diseñar la ciudad no es desde los despachos, sino en diálogo permanente con quienes la habitan. Y que la sostenibilidad, para poder llevarse a la práctica generando consenso, debe ser compartida. 

# El reciclaje de vidrio no se paga con la nueva tasa de basuras.

Lo asumen las empresas que envasan en ese material.



## Y te lo explicamos aquí para que salgas de dudas:

- Esta tasa de basuras aparece por **recomendación de la Unión Europea** ya que España necesita mejorar sus números de reciclado para alcanzar los objetivos que nos exigen.
- El vidrio se recoge muy bien, cada año más, pero hay otros muchos residuos más allá del vidrio... ¡en los que **hay que mejorar muchísimo!** Por ejemplo, la materia orgánica o el textil.
- Y esta **nueva tasa de basuras sirve para pagar precisamente el tratamiento** de todo lo que no separamos en casa y acaba en la fracción resto o bolsa gris.
- **Recuerda: la gestión de todo lo que va al contenedor verde lo paga íntegramente Ecovidrio.**
- **SI DEJAS DE RECICLAR** por el nuevo impuesto, aumentará la basura mezclada que los ayuntamientos tienen que gestionar... ¡y puedes hacer que suba el impuesto!
- **CONCLUSIÓN: ¡RECICLA SIEMPRE!**  
El planeta y tu economía te lo agradecerán.

 ECOVIDRIO



**MARTA VALL-LLOSSERA**  
PRESIDENTA DEL CONSEJO SUPERIOR  
DE COLEGIOS DE ARQUITECTOS DE ESPAÑA, CSCAE

## «El Congreso 2026 de la UIA será una oportunidad única para repensar y apostar por una arquitectura cercana»

**2026 es un año especial para el CSCAE por la celebración en Barcelona del Congreso Mundial de Arquitectos de la UIA (del 28 de junio al 2 de julio). ¿Cuál será el enfoque principal del evento y qué expectativas tenéis sobre su celebración en España?**

Se trata de un gran hito: el evento de arquitectura más importante del año. Coincide, además, con el 30º aniversario del Congreso Mundial de Arquitectos de la UIA que acogió Barcelona, allá por 1996, y con el centenario de la muerte de Antoni Gaudí.

Se celebrará en Barcelona del 28 de junio al 2 de julio y servirá para mostrar al mundo el potencial de la arquitectura para dar respuestas, desde la innovación, la sostenibilidad y el buen diseño, a los problemas cotidianos de las personas y a algunos de los principales retos a los que nos enfrentamos como sociedad, como la falta

de vivienda digna y asequible o el cambio climático.

Será una oportunidad única para repensar y apostar por una arquitectura cercana, con más de 200 ponencias y la presentación de iniciativas que están enfocadas a la rehabilitación y transformación del parque de edificios existentes como una alternativa sostenible a la demolición y una de las posibles soluciones a la escasez de vivienda.

También se presentarán investigaciones y proyectos que exploran la reutilización de materiales procedentes de desechos y construcciones previas como una estrategia clave para reducir el impacto ambiental, y se abordará el impacto del cambio climático en el territorio a partir de experiencias como los sistemas de diques y las infraestructuras de adaptación desarrolladas en los Países Bajos.



Este Congreso nos permitirá igualmente reflexionar sobre la situación de la vivienda a través de experiencias que, dentro y fuera de nuestras fronteras, están apostando por un diseño participativo, gestado y trabajado con las comunidades locales, para que las soluciones habitacionales se adapten a contextos sociales y económicos reales y contribuyan a la equidad y la cohesión social desde una práctica

de la arquitectura comprometida con el entorno.

**¿De qué manera puede coexistir la arquitectura con las exigentes demandas de la transformación ecológica y energética en materia de descarbonización y huella ambiental?**

Es una coexistencia necesaria, contemplada en la Directiva europea de Eficiencia Energética

de Edificios, y que se transpondrá al marco normativo estatal, en el Plan Nacional de Renovación de Edificios (PNRE), que conoceremos a final de año, por lo que todos los agentes del sector debemos estar preparados para los años venideros.

Es de absoluta necesidad que estas demandas se integren en el ADN de todos los proyectos, desde el diseño, y contem-

plando todo el ciclo de vida, incluido el de los materiales, para poder hacer frente al calentamiento global, que es ya un hecho.

Una dolorosa prueba de ello son los recientes episodios de lluvias que han asolado nuestro territorio, junto con los destructivos episodios de calor extremo, que junto con los problemas de salud que generan, aumentan la probabilidad de incendios no solo en zonas vulnerables.

La emergencia climática es nuestro presente, por ello es nuestro deber reducir la huella de carbono de nuestros edificios. En consecuencia, la obra nueva debe contemplar estas necesidades, así como todos los proyectos urbanísticos y, en materia de rehabilitación, esta debe abordarse desde perspectivas integrales que reduzcan su demanda energética, su emisión de gases de efecto invernadero y aprovechar para adaptar esos espacios a una realidad accesible.

El entorno construido debe ser comprensible, seguro, usable e inclusivo para todas las personas. Esta accesibilidad debe buscar la eliminación de barreras físicas para personas con necesidad, y también garantizar que todas las personas tengan igualdad de oportunidades para acceder a ellos.

**¿Estamos avanzando lo suficiente hacia una arquitectura que tiene en cuenta la circularidad de los materiales en todo el ciclo de vida de los edificios?**

Integrar en todo el ciclo de vida del edificio los principios de circularidad permitirá reducir el impacto de estos en el medio ambiente, y es importante que lo haga también la industrialización. Hay que entender que proyectar edificios altamente eficientes no significa que estos



**Todas las políticas de vivienda tienen que contemplar la asequibilidad y la sostenibilidad por el bien de la sociedad**

hayamos incorporado principios de circularidad.

Para que un proyecto cumpla con ellos debe estar planteado para que su vida sea lo más larga posible, pensando sobre todo en la estructura y su envolvente, y que además permitan una reutilización después de su desmantelamiento, que no demolición.

Es necesario, además, que sus espacios sean lo más flexibles para adaptarse a diferentes usos a lo largo del tiempo. Todo esto se está interiorizando también en el discurso de los profesionales y se entiende como ya como una realidad.

Durante décadas nuestra sociedad utilizó recursos naturales como si fueran inagotables. Hoy, no solo sabemos que no es así, sino que, además, existe una emergencia climática que se traduce en olas de calor en épocas inusuales y fenómenos meteorológicos adversos cada vez más frecuentes y virulentos. La evidencia científica y los efectos sobre nuestros territorios obligan a actuar. Por responsabilidad con las próximas generaciones, ya no cabe seguir dilatando los pasos que tenemos que dar, que son conocidos por todos.

**Aunque no es un problema exclusivo de nuestro país,**



**El entorno construido debe ser comprensible, seguro, usable e inclusivo para todas las personas**

**la vivienda está en el centro del debate ¿Cómo podemos aumentar la demanda, pero con viviendas asequibles y sostenibles?**

Con el objetivo de contribuir a dar respuestas al grave problema de acceso a una vivienda digna, asequible y de calidad que acusa el país, formamos parte del Consejo Asesor de Vivienda del Gobierno, junto a otros profesionales y agentes del sector de la construcción y representantes de la sociedad civil.

Dada la complejidad del problema, insistimos en la necesidad de ofrecer soluciones estables en el tiempo, basadas en consensos amplios. Para que sean efectivas, las medidas deben partir de análisis previos y datos de la situación del mercado de la vivienda y de la estructura demográfica, social y económica de cada territorio. Haciendo esto también se ayudaría a reequilibrar los territorios.

Todas las políticas de vivienda tienen que contemplar la asequibilidad y la sostenibilidad por el bien de la sociedad. Estas políticas deben aunar la construcción de obra nueva, necesaria para equiparar el parque de vivienda asequible, que, en la actualidad, no llega al 2%, con la media europea, que se sitúa en el 9%, y renovar, de forma urgente, los edificios existentes,

impulsando planes de rehabilitación integral y proyectos de regeneración de barrios.

En ambos casos, insistimos, resulta imprescindible agilizar la tramitación de licencias dentro de los plazos que marca la Ley y con la seguridad jurídica necesaria, lo que implica que las Administraciones públicas se doten de recursos técnicos y humanos suficientes y tener en cuenta la realidad de los hogares del siglo XXI y las nuevas formas de habitar.

Desde el CSCAE, defendemos que cualquier iniciativa que se adopte en materia de planificación urbana, en relación con los usos del suelo y la densidad edificatoria debe realizarse partiendo de estudios y el asesoramiento técnico.

Por último, quiero recordar que el pasado mes de septiembre de 2025 publicamos 'Diagnóstico y propuestas para resolver el problema de la vivienda en España', un informe realizado por el Grupo de Trabajo de Vivienda del CSCAE con diez ideas clave y medidas a corto, medio y largo plazo.

**¿Qué opinas sobre los modelos urbanos que siguen replicándose en el crecimiento de las ciudades españolas? ¿Cómo acabamos con el défi-**

**cit en cuanto a regeneración y rehabilitación de la ciudad pre-existente?**

La manera en la que vivimos en los espacios que habitamos ha cambiado. En las últimas décadas los movimientos migratorios, los desplazamientos en las propias ciudades y las nuevas realidades familiares (que no son solo una) hacen que deba replantearse el crecimiento y cómo gestionarlo.

Por desgracia, algunos territorios de España se han vaciado y las grandes ciudades no son capaces de absorber más flujos migratorios. Las soluciones habitacionales tienen que contemplar a todo esto.

Cuando planeamos medidas para acabar con la crisis de la vivienda también contemplamos estos puntos, por ello creemos que resulta esencial reequilibrar el territorio para invertir los flujos migratorios actuales, ya que la actual concentración de la población en las grandes ciudades es parte del desajuste que existe entre la oferta y la demanda de vivienda y, además, esto incide, de forma negativa, en la calidad de vida de las personas.

Frente a modelos de crecimiento infinito de las grandes ciudades que no se consideran sostenibles, se necesitan políticas estatales y autonómicas que reequilibren el territorio, apostando, de forma decidida, por las ciudades medias, que, por sí mismas, no pueden atraer recursos en los sistemas de decisión establecidos de concurrencia competitiva.

Para ello, abogamos por invertir en la regeneración urbana, social y económica de estas ciudades medias, lo que, de forma indefectible, implica fortalecer la ordenación territorial de las zonas rurales y fomentar la diversificación económica del territorio. ■



**Es necesario que la arquitectura coexista con las exigentes demandas de la transformación ecológica y energética**

## Proyecto URWAN

# El agua regenerativa como motor de renovación urbana mediterránea

Las ciudades mediterráneas son un banco de pruebas mundial para la gestión del agua urbana. El calentamiento global incrementa el riesgo de episodios meteorológicos extremos mientras que la temperatura media de la región aumenta. Las proyecciones climáticas apuntan a un aumento de los riesgos de sequía hidrológica, agrícola y ecológica combinada con eventos torrenciales. En este contexto, el **proyecto URWAN –Urban Regenerative Water avant-garde(N)**– tiene como objetivo tratar el agua no sólo como un recurso escaso que hay que ahorrar, sino como un vector regenerativo capaz de reconfigurar el espacio urbano mediterráneo para hacerlo más verde, más fresco, más inclusivo y resiliente.

Los datos muestran que la escasez de agua no es una anomalía episódica, sino una condición estructural en expansión que incluye la tendencia a la aridez en buena parte del Mediterráneo. En 2023, la escasez afectó a una parte significativa del territorio de la UE al menos durante una estación, y las tendencias a largo plazo sugieren que no remitirá sin cambios importantes en demanda, reutilización y gobernanza.

En este contexto, el agua ya no puede tratarse como una cuestión separada del diseño del espacio público urbano, la promoción de la biodiversidad, la mitigación del calor o la equidad social.

Es una cuestión fundamental de diseño, porque condiciona la posibilidad de retener e infiltrar la precipitación y de refrigerar la ciudad de forma natural. Es una cuestión

de gobernanza, porque permisos, contratación y responsabilidades determinan límites a su aplicación. Es una cuestión técnica, porque exige criterios y enfoques conceptuales diferentes y adaptados localmente. Y es una cuestión de aceptación social, porque depende de cómo se percibe y acepta el cambio en el paisaje urbano.

En este contexto opera el proyecto URWAN –Urban Regenerative Water avant-garde(N)–: tratar el agua no sólo como un recurso escaso que hay que ahorrar, sino como un vector regenerativo capaz de reconfigurar el espacio urbano mediterráneo para hacerlo más verde, más fresco, más inclusivo y resiliente.

URWAN sitúa el ‘agua no convencional’ como palanca de adaptación e incluye entre sus objetivos tratar la precipitación captada en cubiertas y pavimentos, y aguas

URWAN está co-financiado por la Unión Europea a través del programa Interreg Euro-MED y se sitúa entre **la adaptación climática, la regeneración urbana y las SbN**



grises o negras tratadas y reutilizadas mediante sistemas de tratamiento basados en la naturaleza. El enfoque importa, porque la sequía deviene un problema de equidad y habitabilidad cuando las ciudades deben escoger entre regar el verde público, clave para mitigar el calor, y restringir usos.

Integrando agua no convencional en infraestructura verde, URWAN busca proteger servicios ecosistémicos como la sombra, el enfriamiento y la biodiversidad en el espacio público, sin aumentar la presión sobre los sistemas de agua potable.

URWAN está co-financiado por la Unión Europea a través del programa Interreg Euro-MED y se sitúa en la intersección entre adaptación climática, regeneración urbana y gestión de recursos mediante Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN). Parte de una idea pragmática: soluciones que funcionen bajo sequía, que puedan mantenerse con los medios de entes públicos o autoridades locales y que generen confianza pública.

Incorpora además una ambición cultural aliada con la Nueva Bauhaus Europea (NEB): la sostenibilidad no debería llegar como simple ‘retrofit’ técnico, sino como transformación que mejore la calidad de la experiencia ‘más allá de la funcionalidad’, vinculando resiliencia con belleza e inclusión.

URWAN aborda las SbN como acciones que se pueden implantar localmente y no como un catálogo de prototipos. Articula una alianza transnacional que fomenta el co-diseño con agentes locales, intervenciones piloto donde el agua no convencional se integra en infraestructura verde, y materiales formativos adaptables a distintas escalas administrativas y territorios.

### ¿Por qué URWAN y por qué ahora?

URWAN surge de un diagnóstico compartido: la sequía severa y la escasez de agua son cada vez más frecuentes en el Mediterráneo y exigen respuestas urbanas más rápidas e integradas que los ciclos habituales de la infraestructura gris convencional.

En lugar de tratar la gestión del agua como un circuito de extracción, uso y tratamiento que genera residuos, URWAN replantea la ciudad como una “cadena de valor del



agua”, donde suelo, vegetación, espacio público y reutilización descentralizada pasan a ser infraestructura. El proyecto armoniza conocimiento y práctica en contextos mediterráneos diversos, para que herramientas y experiencias desarrolladas en una ciudad se puedan aplicar en otros contextos.

URWAN reúne a ocho socios de cinco países y combina realidades municipales con conocimiento técnico y redes de difusión. La escala es decisiva: municipios pequeños y ciudades medias suelen carecer de recursos para definir alcance, innovar en licitación y conservar SbN que incorporan reutilización de agua o sistemas híbridos. URWAN pone en común métodos, plantillas y herramientas de apoyo a la decisión que una sola ciudad difícilmente desarrollaría por sí misma.

URWAN se estructura en torno a cinco territorios locales de referencia: Roma (Italia), Ferla (Italia), Ptuj (Eslovenia), Cuba (Portugal) y Sarajevo (Bosnia y Herzegovina). La selección mezcla complejidad metropolitana, restricciones de capacidad en pequeños municipios, presiones hídricas y culturas regulatorias distintas. La hipótesis

es que las SbN para la resiliencia hídrica deben ser técnicamente robustas, pero también administrativamente reproducibles y socialmente inteligibles.

MedCities, uno de los socios del proyecto -una red de ciudades mediterráneas-, se encarga de amplificar el proyecto liderando la difusión y transferencia de resultados a otras autoridades locales mediterráneas. También elabora un “NbS Enabler Pack” o “Paquete facilitador” para que cualquier municipio pueda implementar SbN en su planificación urbana. Además, acompaña en la adaptación y capacitación de ciudades que se benefician del proyecto y prevé integrar material formativo en MedUrbanTools ([www.medurbantools.com](http://www.medurbantools.com)) para facilitar intercambio de experiencias, buenas prácticas y enfoques de contratación pública entre ciudades.

#### Objetivos: capacidad, integración en la práctica ordinaria y legitimidad

El objetivo central de URWAN es fortalecer la capacidad de las autoridades locales para planificar e implementar desarrollo urbano resiliente mediante SbN con un enfoque participativo. No solo se trata de crear más

espacio verde, sino de transformar en este en infraestructura basada en las SbN como opción habitual: integrada en la planificación, respaldada por gobernanza y sostenida por regímenes de conservación que las administraciones puedan ejecutar.

El proyecto ha buscado identificar barreras económicas, sociales y culturales, facilitar la integración (mainstreaming) por parte de quienes toman decisiones y desarrollar formación y herramientas que apoyen el diseño, instalación y mantenimiento de SbN por parte de autoridades locales y sus técnicos. URWAN cubre así la cadena que va desde la aceptación política hasta la continuidad operativa.

#### Cómo funciona URWAN: Living Labs, herramientas y “aprender haciendo”

URWAN se plantea como un ecosistema de implementación que combina proyectos piloto, co-diseño y herramientas reutilizables. Para desarrollar este ecosistema se ha utilizado la metodología “Living Lab” que promueve el co-diseño bajo restricciones reales. El Living Lab reúne a personal municipal, profesionales y agentes locales para cartografiar problemas, probar opciones y generar un sentido de corresponsabilidad.

En URWAN, se vincula el desarrollo de las herramientas a las pruebas piloto donde se evalúan SbN relacionadas con el agua. Distintos Living Labs centran el debate en distintos

aspectos del proyecto. Por ejemplo, en Ptuj (Eslovenia), URWAN celebró en diciembre de 2024 un Living Lab centrado en gestión sostenible del agua urbana y en cómo las SbN abordan retos hídricos y mejoran calidad de vida.

En Cuba (Portugal), el Living Lab de julio de 2025 se centró en participación comunitaria y co-diseño, reforzando que la legitimidad social no se logra solo con comunicación institucional, sino habilitando participación real. El Living Lab de febrero de 2026, realizado en Malta, incluyó experiencias prácticas del paquete habilitador y debate sobre alianzas para transferir resultados, consolidando aprendizaje entre pares y refinamiento metodológico.

#### El Catálogo URWAN: armonizar el conocimiento sobre SbN

El Catálogo URWAN de SbN para gestión sostenible del agua y renaturalización o verde urbano compila soluciones con aspectos técnicos, beneficios ambientales y ejemplos prácticos, y se concibe para autoridades locales y otros agentes sociales que actúan en contextos urbanos variables, desde pueblos hasta áreas metropolitanas.

El Catálogo se organiza en dos categorías: ‘Water Snob NbS’ y ‘Water Smart NbS’. La primera agrupa soluciones más exigentes en diseño, integración o recursos, pero con alta multifuncionalidad y circularidad del agua. La segunda reúne soluciones más adoptables, escalables o coste-efectivas dentro de restricciones típicas de un ayuntamiento. URWAN enfatiza armonización y co-diseño, y usa el Catálogo para apoyar implicación de actores, multifuncionalidad y planificación participativa.

#### Lista de Verificación: facilitar la implementación

Todo indica que la implementación sistemática de las SbN como infraestructura urbana se complica por la fricción entre distintos departamentos, la tensión entre diseño y mantenimiento, la falta de innovación en contratación y la distancia entre prueba piloto y fase operativa.

**El Catálogo URWAN de SbN para gestión sostenible del agua y renaturalización o verde urbano compila soluciones con aspectos técnicos, beneficios ambientales y ejemplos prácticos**

Por este motivo, URWAN ha desarrollado la metodología de co-diseño ‘Start Park’ y una Lista de Verificación que guía la adopción e implementación de SbN. Esta lista se nutre de procesos probados en Portugal y de itinerarios de co-diseño ensayados en Italia, con un desarrollo iterativo anclado en necesidades de aplicación. Se publicará durante 2026 como medio de formación en la Euro-MED Academy bajo licencia Creative Commons, con la intención de extender su aplicación más allá del proyecto.

#### Apoyo digital

URWAN aspira a probar un Sistema Integrado de Apoyo a la Decisión (IDSS) mediante un ‘gemelo virtual’ de áreas urbanas para explorar escenarios y planes directores de adopción de SbN, una decisión que implica compromisos de espacio, coste, mantenimiento, normativa y percepción pública. El IDSS puede hacer visibles esos compromisos, reforzar transparencia y reducir conflictos.

#### Training Kits

URWAN ha editado tres Kits de Formación (Training Kits) orientados a personal municipal para facilitar el diseño, la instalación y el mantenimiento de SbN por parte de autoridades locales. Se redactaron inicialmente en inglés para facilitar colaboración entre socios, para adaptarlos con posterioridad en contenido e idioma a cada ciudad participante.

El primer kit expone posibilidades y potencial de las SbN, mientras que el segundo se centra en cuestiones referentes a la urbanización, la resiliencia urbana y la sostenibilidad, abordando la normativa, financiación y gobernanza necesarias para impulsar la implementación. El tercer kit se centra en cómo comunicar para fomentar la aceptación social y se dirige a personal ambiental centrado en acción comunitaria y educadores, abordando sensibilización, mapeo de actores, narrativas y métodos de participación.

El diseño formativo es accesible y modular, basado en experiencia y know-how contrastados, adaptable a cada ciudad y desarrollado para al menos dos sesiones de cuatro



### PEDRO FERNÁNDEZ BAUTISTA TÉCNICO DE PROYECTOS, MEDCITIES

Las ciudades del Mediterráneo están en la primera línea del cambio climático. El aumento de las temperaturas, la escasez de agua, las inundaciones y la pérdida de biodiversidad ya no son riesgos lejanos, sino realidades cotidianas que modelan la vida urbana. En este contexto, las soluciones basadas en la naturaleza (SbN) se perfilan como una de las respuestas más prometedoras: prácticas, adaptables y capaces de generar beneficios ambientales, sociales y económicos de forma simultánea.

Desde hace más de tres décadas, MedCities, la red de ciudades de toda la cuenca mediterránea, trabaja para reforzar la sostenibilidad urbana a través de la cooperación, el intercambio de conocimiento y el fortalecimiento de capacidades. Actuando como puente entre ciudades, expertos e instituciones, MedCities apoya a las autoridades locales en la traducción de objetivos climáticos y ambientales ambiciosos en acciones urbanas concretas.

Desde la restauración de corredores verdes urbanos y ecosistemas costeros hasta la reconfiguración del espacio público mediante un diseño sensible al agua y adaptado al clima, MedCities promueve enfoques que aprovechan la naturaleza para hacer las ciudades más resilientes, inclusivas y habitables.

Este compromiso se refleja claramente en el proyecto Interreg Euro-MED URWAN, centrado en la integración de las SbN en la planificación urbana y los procesos de regeneración. URWAN reúne a ciudades y socios para poner a prueba, evaluar y generalizar soluciones basadas en la naturaleza que abordan retos urbanos como el estrés térmico, las inundaciones y la fragmentación social.

En un momento en que las transiciones urbanas pueden resultar abrumadoras, MedCities y proyectos como URWAN nos recuerdan que las ciudades no tienen que elegir entre desarrollo y naturaleza. Trabajando con los sistemas naturales, y no contra ellos, las ciudades mediterráneas pueden construir un futuro más resiliente al cambio climático, y también más saludable, justo y conectado con su entorno.

TK3

## 9.4. Start Park: A Co-Design Method

### Principles

- Climate Change adaptation
- Resilient communities
- Co-design & thinking
- Green-Blue Infrastructure (GBI)
- Continuous change
- Gamification

svimed.  
CENTRO EURO-MEDITERRANEO  
per lo sviluppo sostenibile ETS



horas. Incluye diapositivas, notas, anexos y documentos de apoyo con referencias, enlaces y análisis en profundidad de casos prácticos. Los Kits de formación siguen la misión de la Euro-MED Academy de poner conocimiento y competencias de proyectos Interreg Euro-MED a disposición de la próxima generación de líderes mediterráneos.

### Resultados hasta la fecha

La coordinación transnacional y un marco compartido se establecieron en una reunión presencial en Ragusa (Sicilia) en abril de 2024, centrada en afinar objetivos y enfoque, incluida la promoción de agua no convencional y SbN multifuncionales. Se han celebrado los tres Living Labs internacionales ya mencionados anteriormente en Ptuj, Cuba y Malta, iterando su metodología participativa con actores municipales reales y trasladando el concepto a la práctica. La Conferencia final del proyecto, donde se presentarán todos los resultados, tendrá lugar en el marco del New European Bauhaus Festival en Bruselas el día 11 de junio 2026.

Se han publicado materiales abiertos para reutilización: el Catálogo URWAN organizado en 'Water Snob' y 'Water Smart' con información técnica y contextual para apoyar decisiones de integración, y el Roadmap y

el Toolkit en la Interreg Euro-MED Academy bajo licencia Creative Commons.

Se editan fichas sobre 'barreras y vías' para gestión regenerativa del agua en contextos concretos. Un ejemplo es una ficha sobre Barcelona publicada en 2025, orientada a traducir experiencias probadas a términos administrativamente útiles.

Desde una perspectiva municipal, estos resultados van más allá de la divulgación y producen activos formativos utilizables, incluyendo tipologías, procesos y módulos adaptados localmente que reducen el coste de actuar.

### Experiencias para otras ciudades mediterráneas de URWAN

Incluso antes de que termine, el diseño del proyecto sugiere transferibilidad. Primero, conviene entender la gestión del agua como un sistema urbano y no como responsabilidad única de un departamento aislado, destacando tres aspectos.

En primer lugar, los proyectos piloto muestran que captura, tratamiento y reutilización pueden integrarse en infraestructura verde pública y privada mediante jardines de lluvia, SUDS, humedales construidos y cubiertas ver-

des. Este cambio es esencial para la resiliencia frente a temperaturas extremas, fomento de biodiversidad y aceptación pública, porque hace visibles los procesos naturales y convierte la resiliencia en una experiencia perceptible.

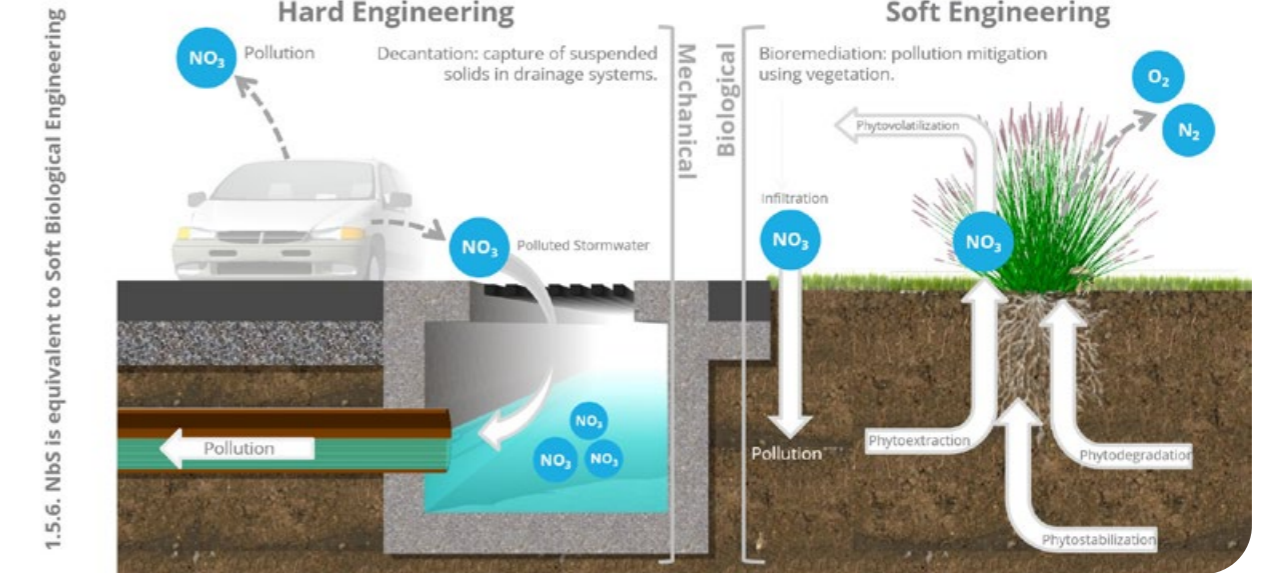
En segundo término, conviene entender la gestión como infraestructura, e invertir en gobernanza y legitimidad pública para actuar y entender el mantenimiento como cuidados urbanos y sociales. URWAN asume que las SbN tienden a fallar en la interfaz institucional y profesional, con responsabilidades poco claras, disputas profesionales, administración aversa al riesgo, presupuestos fragmentados y desconfianza transversal. Las ciudades que quieran aplicar SbN no deben empezar con un render, sino con alineamiento interno, gobernanza vigorosa y narrativa pública creíble.

En tercer lugar, conviene escalar mediante herramientas reutilizables y aprendizaje abierto. Al publicar productos en la Euro-MED Academy y licenciarlos para reutilización, URWAN construye un ecosistema en el que ciudades fuera de la alianza pueden adoptar materiales probados y adaptarlos. Es un modelo crucial para el Mediterráneo, donde muchos municipios comparten presiones climáticas, pero no siempre cuentan con las mismas capacidades técnicas.

### Mirando al futuro

URWAN ofrece una respuesta a cómo proteger la habitabilidad urbana bajo extremos

TK2



climáticos sin recurrir a una infraestructura intensiva en la emisión de carbono, con alto coste y socialmente opaca.

La respuesta combina lógicas regenerativas de suelo y agua, con captura y reutilización, y con formas urbanas basadas en la naturaleza, con biodiversidad y con gobernanza co-diseñada mediante procesos y formación que hacen posible la implementación. Al hacerlo en territorios diversos,

metropolitanos, de pequeño municipio, costeros e interiores, URWAN verifica que las SbN pueden convertirse en una práctica municipal generalizada y no en un catálogo de excepciones.

El mensaje central es oportuno: la resiliencia mediterránea no se ganará solo con grandes planes, sino con miles de pequeñas decisiones implementables, como repavimentar un patio escolar, gestionar

aguas grises en una instalación de playa o convertir un edificio público en productor de agua para el verde urbano. URWAN trata estas decisiones como método replicable y exportable y crea herramientas que las ciudades del Mediterráneo puedan seguir explorando las posibilidades.

### SABER+

<https://urwan.interreg-euro-med.eu/>  
<https://medcities.org/project/urwan/>



## NBS SOBRE EL TERRENO: INTERVENCIONES PILOTO

Para ilustrar el uso de SbN hídricas URWAN ha creado dos pruebas piloto donde integra captura, tratamiento, reutilización de agua y renaturalización del verde urbano. Los pilotos son pruebas tangibles para gobiernos locales que dudan ante las SbN por incertidumbre normativa, riesgo reputacional o escasez de medios. El diseño de URWAN, que combina pilotos, herramientas y formación, apunta al vacío entre intención y ejecución.

### Roma (Italia): proyecto piloto en una escuela primaria

El piloto se desarrolla en una escuela primaria. Un jardín de lluvia (raingarden) recoge escorrentía de cubiertas y pavimentos. La tipología es estratégica por estrés térmico, salud infantil, visibilidad social y potencial educativo. Además, demuestra cómo superficies pavimentadas 'ordinarias' pueden rediseñarse como infraestructura de infiltración y enfriamiento.

### Cuba (Portugal): edificio público de una ONG y sistema híbrido de tratamiento y renaturalización

En Cuba, el piloto se sitúa en un edificio público utilizado por una ONG local con zona de aparcamiento. Combina un humedal construido y un jardín vertical para tratar aguas negras procedentes de saneamiento, además de un jardín de lluvia que recoge escorrentía de cubierta para regar espacios verdes. El conjunto muestra circularidad: el agua se convierte en input para el verde en lugar de ser un output para eliminar, y el sistema de tratamiento pasa a formar parte del "verde" visible del tejido urbano.

La metodología de co-diseño 'Start Park' y la Lista de Verificación orientan en la adopción e implementación de SbN



# Gestión sostenible del agua

## Anticipar hoy lo que vas a necesitar mañana

Una ciudad que quiera ser sostenible y, por tanto, pervivir frente a los retos del cambio climático, tiene que ser sumamente responsable con la gestión del agua. Más allá del abastecimiento del agua potable o “de boca”, la que necesitamos para beber y para nuestros hogares, **este valioso recurso requiere una gestión compleja en los entornos construidos**, porque forma parte del ciclo natural del agua, pero también del funcionamiento sistémico de la ciudad.

La gestión del agua en las ciudades es una prioridad para el funcionamiento de los entornos urbanos, algo cada vez más acuciante debido a las alteraciones del ciclo hidrológico producidas por el cambio climático, como las sequías recurrentes o la creciente irregularidad en los patrones de precipitación. De hecho, a nivel mundial, las inundaciones representan el 42% de todos los desastres naturales, como nos recuerda el experto en agua y energía Jeremy Rifkin.

La escasez o una gestión ineficiente de los recursos hídricos compromete seriamente la resiliencia y el funcionamiento de la ciudad. Por este motivo, necesitamos un radical cambio de enfoque en el modelo de gestión de este recurso, para afrontar un futuro cargado de incertidumbres. Emergen con fuerza nuevos conceptos de gestión ligados al conjunto de la ciudad, pero, muy especialmente, a los nuevos desarrollos urbanos que, siguiendo esta tendencia de transformación global, presentan la oportunidad de diseñarse incorporando, desde su origen, nuevas soluciones a estas situaciones críticas.

Nos referimos a la obligada reducción del consumo de agua potable a través de sistemas de ahorro más convencionales y de la responsabilidad ciudadana en su uso, pero también de su sustitución por agua regene-

rada allá donde se pueda. Todo ello acompañado por sistemas que permiten gestionar de forma eficiente el agua de lluvia, recuperando su ciclo natural, reduciendo la necesidad de costosas infraestructuras y mejorando, al mismo tiempo, la habitabilidad de los espacios urbanos. Es pura economía circular aplicada a la economía azul.

### Aplicaciones para el urbanismo adaptativo

Las ciudades tienen por delante el gran reto de la adaptación climática y la gestión de recursos cada vez más escasos. ¿Cómo desarrollar resiliencia y capacidad de recuperación ante escenarios de escasez de agua o de inundaciones? ¿Cómo conseguir “ciudades esponja”?

Es fundamental implementar una estrategia de Soluciones Basadas en la Naturaleza mediante el uso de drenajes urbanos sostenibles (por ejemplo, jardines inundables, pavimentos permeables o zanjas drenantes), que permita naturalizar la ciudad. Y también aumentar la resiliencia urbana con medidas para reducir el consumo, maximizando el uso de agua regenerada.

La oportunidad para introducir Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) se convierte en fundamental cuando se trata de nuevos



desarrollos urbanos, donde hay que “anticiparse el futuro”, decidiendo cómo es el modelo de ciudad que queremos, y se pueden implementar a gran escala, de forma integrada y optimizada desde la fase de diseño.

Un ejemplo de esto es la incorporación de una completa estrategia para la gestión sostenible del agua en el proyecto Madrid Nuevo Norte, más allá de las importantes actuaciones que se realizarán en las infraestructuras del Canal de Isabel II, como la renovación de más de 12 kilómetros de canalizaciones del abastecimiento metropolitano por las que circula alrededor del 80% del agua potable de la ciudad, o la construcción de un nuevo depósito de 40.000 metros cúbicos en Valdelatas.

#### Estrategia hídrica de Madrid Nuevo Norte

Este nuevo desarrollo urbano en la ciudad de Madrid, que, por su magnitud, es uno de los más importantes de Europa, está adoptando desde su inicio criterios de sostenibilidad ambiental que permitan al proyecto “nacer” con la vocación de formar parte de una ciudad que se prepara para los retos del futuro.

El agua es un recurso que, nunca mejor dicho, fluye a lo largo de toda esta estrategia de Madrid Nuevo Norte. Su gestión es fundamental y se articula en tres líneas complementarias: reducción del consumo de agua potable, impulso del uso de agua regenerada e implantación de sistemas urbanos de drenaje sostenible (SUDS) para gestionar la lluvia en origen.

- La reducción del consumo de agua potable se apoya en medidas de eficiencia como equipamientos de bajo consumo y riego inteligente, con el objetivo de disminuir la huella hídrica del ámbito.
- El proyecto promueve ampliar el uso de agua regenerada más allá del riego ornamental, incorporándola a usos urbanos compatibles como una palanca clave de ahorro.
- La gestión sostenible del agua de lluvia se basa en soluciones basadas en la naturaleza que captan, retienen, filtran e infiltran el agua para recuperar el ciclo hidrológico y aliviar la presión sobre la red de saneamiento.

#### Red de agua regenerada: ahorro estructural de agua potable y modelo replicable

Madrid Nuevo Norte estudia la incorporación de una innovadora red de agua regenerada que permitirá ampliar significativamente su aprovechamiento más allá de los usos estandarizados hoy en día. El proyecto busca incorporarla, no solo al riego de zonas verdes públicas, como viene siendo habitual en nuestro entorno geográfico, sino también a usos en el ámbito privado, con la introducción de una red para la recarga de inodoros en viviendas y oficinas y el riego de jardines privados.

Para ello, será necesario mejorar la calidad del agua hasta niveles adecuados para uso doméstico, garantizando la seguridad sanitaria. La puesta en carga de esta red permitiría que en torno al 48 % del agua consumida en Madrid Nuevo Norte proceda de agua regenerada, lo que se traducirá en un ahorro cercano al 50 % de agua potable respecto a un desarrollo urbano con un sistema convencional.

Esta estrategia se está desarrollando de forma coordinada con las Administraciones Públicas, para incorporar los cambios regulatorios necesarios para hacer posible el uso de agua regenerada en el ámbito

Es fundamental implementar una estrategia de infraestructuras verdes y azules que permita naturalizar la ciudad y aumentar su resiliencia



privado, sentando las bases para que otros desarrollos urbanos y barrios de la región puedan incorporar soluciones similares en el futuro. De este modo, Madrid Nuevo Norte actúa como proyecto pionero y punta de lanza de la sostenibilidad hídrica a escala regional, facilitando la implantación de este modelo al conjunto del territorio.

#### SUDS en Madrid Nuevo Norte

Los drenajes urbanos sostenibles (SUDS) son una de las soluciones más importantes para mejorar el ciclo hidrológico urbano y forman parte estructural de los proyectos de urbanización en Madrid Nuevo Norte, con presencia en el espacio público y en las áreas ajardinadas con pavimentos permeables, jardines de lluvia y zanjas drenantes que favorecen el almacenamiento temporal y la infiltración controlada.

Además del diseño de los SUDS, que persigue reducir en torno a un 71% el volumen de agua de lluvia que se enviaría a la red de saneamiento respecto de un sistema con-

venicional, el proyecto también dispondrá de infraestructuras de laminación capaces de reducir hasta un 81% el caudal máximo en episodios de lluvia intensa e inundaciones.

#### Proyecto piloto SUDS

Una de las primeras acciones visibles en esa dirección es un proyecto piloto de drenajes sostenibles, para medir y evaluar su impacto, ubicado en la confluencia de las calles Agustín de Foxá y Mauricio Legendre, cerca de Plaza Castilla y la estación de Chamartín, en el entorno inmediato del ámbito de actuación de Madrid Nuevo Norte.

El proyecto se enmarca en el Área Demostradora de Acción Climática DEMO360, una figura impulsada por el Ayuntamiento de Madrid y destinada a coordinar e implementar en el ámbito del Centro de Negocios de Chamartín, uno de los que componen Madrid Nuevo Norte, medidas avanzadas de sostenibilidad aplicables al conjunto del proyecto y, potencialmente, al resto de la ciudad de Madrid.

Se considera el primero de su naturaleza en la ciudad de Madrid y está concebido para obtener datos de campo que orienten el diseño definitivo de los SUDS del proyecto. Algunas características del proyecto son:

- La instalación ejecutada combina un jardín de lluvia de biorretención y una superficie de pavimento adoquinado permeable para el tratamiento in situ de la escorrentía.
- El sistema de captación del piloto recoge el agua de lluvia generada en un entorno aproximado de 100 metros cuadrados de calzada y aparcamiento.
- El montaje incluye un imbornal de control y una arqueta de muestreo que permiten realizar campañas analíticas comparativas a la salida de cada solución.
- El objetivo técnico del piloto es evaluar la reducción de contaminantes presentes en la escorrentía viaria, como metales pesados, hidrocarburos, aceites y materia orgánica, para verificar condiciones que permitan la infiltración posterior.
- El piloto contempla un periodo de monitorización de al menos un año con tomas periódicas de muestras para medir la eficacia de tratamiento.
- La instrumentación de seguimiento integra sondas de nivel, sensores ultrasónicos y una estación meteorológica para correlacionar lluvias, caudales y calidad del agua. ■

## SI TE INTERESA EL AGUA URBANA

- Nueva Guía de Recomendaciones para la Gestión de la Infraestructura Verde Periurbana: [https://redbiodiversidad.es/wp-content/uploads/Guia\\_Recomendaciones\\_Gestion-IVP.pdf](https://redbiodiversidad.es/wp-content/uploads/Guia_Recomendaciones_Gestion-IVP.pdf)
- PERTE de digitalización del ciclo del agua: <https://www.prtr.miteco.gob.es/es/perte/perte-digitalizacion-ciclo-agua.html>
- Gestión del agua en Madrid Nuevo Norte: <https://creamadridnuevonorte.com/sostenibilidad/la-gestion-del-agua-en-madrid-nuevo-norte/>
- ONU-Habitat. Las Ciudades Esponja: <https://onu-habitat.org/index.php/la-ciudad-esponja>



Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Lleida, primer servicio de agua que certifica su Huella de Carbono 0 en España por AENOR.

## AQUALIA ESTÁ TRANSFORMANDO LA GESTIÓN DEL AGUA EN UNA ESTRATEGIA CLIMÁTICA

Bajo el asfalto de la ciudad hay un gran sistema nervioso invisible, una red que transporta el recurso más esencial para la vida, manteniendo un equilibrio y un bienestar que a menudo se da por sentado. Sin embargo, en el contexto actual de emergencia climática, este sistema ya no se limita solo a transportar el agua, sino que puede convertirse en un aliado para proteger el planeta y un motor de la descarbonización.

Recientemente, la gestora del ciclo integral del agua Aqualia ha obtenido la calificación B en las categorías de **gestión climática y seguridad hídrica** de Carbon Disclosure Project (CDP), organización internacional que gestiona un sistema global de divulgación ambiental. La valoración se basa en los datos reportados por Aqualia en su participación en este estándar internacional, en el que **20.000 organizaciones** han sido evaluadas.

Esta nota sitúa a la compañía en el nivel de **‘Gestión Avanzada’** (Management), un territorio reservado para organizaciones que han integrado plenamente la estrategia ambiental en sus operaciones.

Por primera vez, Aqualia ha presentado su reporte de manera independiente al Grupo FCC, separándose del paraguas de su matriz para rendir cuentas por sí misma ante los inversores y la sociedad. Y la calificación obtenida demuestra que la compañía tiene una estructura sólida y datos que respaldan su efectividad, además de dejar patente que su compromiso climático es verificable.

Esta calificación es el resultado de un **Sistema de Gestión Integrado (SGI)** que lleva más de 25 años evolucionando y cimentándose como base. Aqualia fue la primera empresa del sector en registrar su huella de carbono para toda su actividad en Espa-

ña (ISO 14064-1) ya en el lejano 2015. Esta base garantiza la trazabilidad de datos en los 19 países donde opera y asegura que el reporte presentado a CDP tiene una estructura sólida, construida por equipos multidisciplinares.

**Pedro Rodríguez**, director de Sostenibilidad e Innovación de Aqualia, destaca: “Este reconocimiento confirma que avanzamos en la dirección correcta y nos anima a seguir impulsando una gestión ambiental transparente y alineada con los retos globales. Nuestro compromiso es contribuir, de la mano de todos los territorios en los que desarrollamos nuestra actividad, a un futuro más sostenible, demostrando

### Uno de los puntos más sobresalientes que ha detectado el informe de CDP es la máxima calificación (A) obtenida en la implicación de la cadena de valor de Aqualia

que la acción climática y la protección del agua son palancas esenciales para la competitividad”.

#### Una estrategia climática multiplicadora

En su Estrategia para el Cambio Climático, publicada recientemente, Aqualia ha definido una metodología para identificar, evaluar y priorizar sus riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático con base en sus actividades, para el establecimiento posterior de las correspondientes medidas de respuesta.

Esta metodología se ha desarrollado teniendo en cuenta los escenarios basados en el IPCC (Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático), organismo de la ONU fundado en 1988 para evaluar la ciencia del cambio climático, y la Agencia Internacional de la Energía, organización intergubernamental que asesora a sus países miembros sobre políticas energéticas seguras, asequibles y sostenibles, así como otras políticas, planes y estrategias a nivel regional y nacional en los países en los que opera.

Uno de los puntos más sobresalientes que ha detectado el informe de CDP es la máxima calificación (A) obtenida en la **implicación de la cadena de valor** de Aqualia. La compañía se basa en la filosofía de que una empresa no puede ser sostenible si su cadena de suministro no lo es. Al involucrar a sus socios comerciales en la identificación de riesgos y oportunidades climáticas, Aqualia eleva los estándares ambientales de cientos de pymes y grandes empresas colaboradoras y permite que el impacto positivo de su gestión se multiplique a lo largo de toda la estructura económica de los territorios donde está presente.

Otro de los pilares que ha valido a Aqualia su calificación en CDP es su visión de **transformación de las infraestructuras tradicionales**. La compañía apuesta por que las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales (EDAR) dejen de ser meras plantas de tratamiento para convertirse en biofactorías, auténticos centros de economía circular. Se trata de que los lodos generados en estas instalaciones dejen de ser resi-

duos y se transformen en subproductos de valor, para su uso energético o agrícola, entre otros. Además, mediante procesos de digestión anaerobia, estas plantas producen biogás para autoconsumo, reduciendo en gran medida la dependencia de energías fósiles. En su Estrategia de Cambio Climático, la compañía declara como meta para 2026 la valorización del 98 % de los lodos totales producidos en la depuración.

Esta realidad tiene su ejemplo paradigmático en **Lleida**. El servicio de agua de la ciudad se ha convertido en el primero de España en certificarse como neutro en carbono bajo el estándar PAS 2060 de AENOR. Este servicio ha conseguido eliminar por completo las emisiones indirectas de alcance 2 y reducir en un 24,28 % sus emisiones totales desde 2020, lo que equivale a evitar la emisión de más de 570 toneladas de CO<sub>2</sub> anuales. Lo ha conseguido gracias a la producción de biogás en la depuradora, a la implantación de instalaciones fotovoltaicas para autoconsumo, la compra de electricidad 100 % renovable, la optimización de procesos operativos y la compensación de emisiones residuales mediante proyectos certificados de absorción de carbono.

La estrategia ambiental de Aqualia está entrelazada con su estrategia financiera. La sostenibilidad se ha convertido en un factor de competitividad y acceso a financiación. Esto se refleja en hitos como el préstamo verde sindicado de 1.100 millones de euros obtenido por la compañía en 2022 o los planes para emitir bonos verdes por valor de 500 millones en 2025 destinados a infraestructuras sostenibles. Este respaldo abre la vía para llevar a cabo el **Plan Estratégico de Sostenibilidad (PESA) 2024-2026**, una hoja de ruta con 43 objetivos concretos que tienen como meta final la neutralidad climática total para el año 2050.

En el contexto de la crisis climática actual, Aqualia no ve el agua solo como algo a gestionar. La calificación de CDP confirma que el sector del agua es más resiliente y se está convirtiendo en un eje prioritario para la acción climática global. **ES**

### Otro de los pilares que ha valido a Aqualia su calificación en CDP es su visión de transformación de las infraestructuras tradicionales



El Servicio de Aguas de Lleida cuenta con varios vehículos GNC alimentados con el biometano producido en la EDAR.

**SABER+**

<https://www.aqualia.com>



# Benimaclet y el reto de transformarse sin perder identidad

El desarrollo urbanístico del sector de Benimaclet, en la ciudad de Valencia, es uno de los procesos de transformación urbana más relevantes de la capital valenciana de los últimos años. El ámbito constituye una pieza estratégica para **articular la transición entre el tejido urbano consolidado y la huerta protegida**, ofreciendo una de las últimas oportunidades de crecimiento dentro de la capital.

El Programa de Actuación Integrada (PAI) de Benimaclet, actualmente en tramitación, prevé una transformación de 269.000 metros cuadrados junto a la Ronda Norte, que complementa el barrio combinando usos residenciales, terciarios y dotacionales, junto con un amplio sistema de espacios verdes. Este equilibrio entre usos residenciales y terciarios favorece la actividad económica, la proximidad de servicios y la revitalización de todo el entorno.

Es un proyecto llamado a posicionarse como un referente en la integración de planificación urbana, participación ciudadana y sostenibilidad ambiental en un contexto de especial complejidad, en el que confluyen sensibilidades sociales, aportaciones técnicas y equilibrios territoriales.

## Ámbito estratégico en la evolución de Valencia

Este sector de Benimaclet no es un espacio improvisado en la planificación urbana reciente. Su desarrollo ya estaba previsto en el Plan General de Ordenación Urbana de Valencia de 1988. El plan establecía una serie de avenidas en forma de anillos que

rodeaban la ciudad, incorporando los tejidos urbanos existentes, como Benimaclet, dentro del área identificada para el crecimiento. Aunque la vía de comunicación se construyó delimitando el barrio de la huerta, durante décadas la ejecución del sector para completar el barrio permaneció pendiente, lo que generó un amplio debate sobre el modelo de crecimiento urbano adecuado para una zona caracterizada por su proximidad a la huerta histórica de Valencia y por su fuerte identidad comunitaria.

Se trata de un enclave plenamente integrado en la ciudad, próximo, conectado y en continuidad con otros desarrollos ya ejecutados en Valencia, que responde a una estrategia recurrente de resolución de bordes urbanos. En este sentido, Benimaclet no constituye una excepción, sino un caso más —como ya lo fueron Malilla u Orriols— donde se aborda la transición entre ciudad y entorno agrícola; pero en esta ocasión con un planteamiento actualizado que incorpora la relación con la huerta como valor estructurante frente a modelos anteriores de urbanismo más convencional que ignoraban esta condición.

Un planeamiento actualizado que **incorpora la relación con la huerta como valor estructurante** frente a modelos anteriores de urbanismo más convencional



Antiguo municipio independiente integrado en Valencia en el siglo XIX, Benimaclet mantiene todavía una estructura urbana y social con rasgos de pueblo tradicional, con calles estrechas, plazas y una intensa vida cultural.

Por este motivo, la transformación del ámbito en cuestión busca, por un lado, equilibrar necesidades urbanas contemporáneas como la vivienda, los equipamientos y los espacios públicos y, por otro, respetar la identidad territorial del barrio y su relación con el paisaje agrícola circundante.

#### Diálogo con la comunidad

Una de las características más relevantes del desarrollo de Benimaclet son los procesos de participación ciudadana que han acom-

pañado su definición. Un antecedente clave fue el proceso 'Benimaclet és futur', impulsado en 2016 por asociaciones y colectivos locales y recogido posteriormente por el Ayuntamiento de Valencia, con el objetivo de reflexionar de forma participativa sobre la transformación del barrio.

A través de talleres, encuentros abiertos y mesas de trabajo, vecinos, entidades culturales y expertos debatieron sobre cuestiones como el crecimiento urbano, el papel del espacio público y la relación de Benimaclet con la cercana huerta.

De aquel proceso surgieron algunas ideas que han marcado el debate urbanístico posterior: la necesidad de preservar la identidad del

antiguo núcleo agrícola, respetar e integrar elementos patrimoniales como acequias o alquerías, o la ubicación de los nuevos edificios en los extremos del proyecto para reforzar los espacios verdes y la conexión con la huerta. El proyecto ha evolucionado desde entonces para acoger las aportaciones de aquel proceso, incorporándolas al planeamiento a través de un gran parque central, amplias dotaciones y unas edificaciones que reducen sus alturas para una mayor integración en el entorno.

En 2022 nació Beniviu, un espacio de trabajo y aprendizaje puesto en marcha por Desarrollo Urbano Sostenible de Metrovacesa, abierto a la colaboración con asociaciones y entidades locales, en el que se han implicado a más de un millar de personas en más de 40 acciones de consulta, codiseño y colaboración con entidades locales del ámbito social y cultural.

De este modo, el proyecto ha permitido recoger visiones, necesidades y propuestas de vecinos, entidades y agentes del territorio, contribuyen-

do a construir un modelo de transformación urbana más compartido, transparente y sensible con la identidad del barrio.

En paralelo, desde febrero de 2024, el Ayuntamiento de Valencia ha mantenido numerosas reuniones con asociaciones vecinales y entidades locales para analizar propuestas y adaptar el diseño del plan a las necesidades del barrio.

La implicación de la comunidad local en todos estos espacios de diálogo ha permitido enriquecer el proyecto desde una perspectiva social, incorporando conocimientos locales y reforzando el vínculo entre planificación urbana y comunidad.

#### Cooperación multiactor

En este proyecto han contribuido múltiples expertos y técnicos, con una destacada intervención de los equipos redactores, paisajistas e ingenieros, en permanente diálogo con la ciudadanía.

## MEDICIÓN DEL IMPACTO SOCIAL

Con el objetivo de poner en valor su contribución al barrio y a Valencia, Metrovacesa ha desarrollado un modelo piloto de medición y gestión del impacto del proyecto, que permite evaluar de forma sistemática sus efectos sobre el entorno.

La herramienta parte desde una visión amplia del impacto urbano, entendiendo que los desarrollos urbanísticos influyen de manera directa en múltiples dimensiones, como el bienestar social y económico; el uso del suelo y ecología; el transporte y la movilidad; los recursos y la energía, y la gobernanza. Cada una de ellas se descompone en impactos específicos, evaluados mediante indicadores cuantificables contruados a partir de datos internos y fuentes externas contrastadas.

En el caso de Benimaclet, la aplicación del modelo permite concretar entre otros resultados, que las más de 400 viviendas protegidas previstas en el proyecto suponen el 62% del volumen de vivienda protegida construido en la provincia de Valencia en 2024, facili-

tando el acceso a casi 1.000 personas. Además, el proyecto estima poder generar en torno a 7.800 empleos a tiempo completo a lo largo de sus distintas fases.

La propuesta incorpora al espacio público soluciones basadas en la naturaleza, con más de un 90 % de suelos permeables y zonas verdes capaces de absorber más de 5.800 TCO<sub>2</sub>eq/año. En total, la actuación permitirá casi duplicar la superficie de zonas verdes urbanas por habitante en Benimaclet, que pasaría de los 3,38 de metros cuadrados actuales a ser de 5,83 metros cuadrados, y supondría doblar también la superficie actual de zonas peatonales, espacios libres, deportivos y de ocio de uso público.

Benimaclet funciona, así como proyecto piloto de una herramienta diseñada para ser escalable y replicable, incorporando la medición de impacto como criterio transversal en futuros desarrollos urbanísticos de la compañía y orientando la toma de decisiones hacia un urbanismo más equilibrado, transparente y alineado con las necesidades reales del territorio.

Ha tenido un papel crucial el equipo redactor del planeamiento, AIC Equip, responsable de la definición técnica del proyecto en coordinación con el resto de los agentes implicados en la transformación del ámbito.

De especial relevancia ha sido también el papel de los servicios técnicos municipales, claves para traducir las propuestas urbanísticas y las aportaciones ciudadanas en un planeamiento viable desde el punto de vista jurídico, territorial y ambiental. Los equipos técnicos del Ayuntamiento han trabajado en la adaptación del proyecto a las normativas territoriales y ambientales vigentes.

#### Nueva centralidad verde para Benimaclet

El diseño actual recoge y desarrolla las premisas de los trabajos previos del arquitecto José María Ezquiaga, manteniendo la reducción de alturas en la edificación residencial y la concentración de la edificabilidad en los

extremos del ámbito. Esta estrategia permite liberar el espacio central y otorgar protagonismo al gran parque de Benimaclet, en línea con otros espacios verdes de referencia en Valencia, como los de Campanar u Oriols.

Un total de 69.927,82 metros cuadrados de zonas verdes y 31.194,83 metros cuadrados de equipamientos públicos conforman un nuevo sistema de espacios abiertos que incluye un bosque central con diversas especies de sombra, árboles singulares y fuentes de agua que recorren un paisaje inspirado en la huerta-jardín.

Demandas vecinales como la necesidad de contar con más y mejores áreas infantiles o espacios para la práctica deportiva al aire libre se han materializado en propuestas como un parque para mascotas, una zona de calistenia y espacios de juego con tirolinas, toboganes de ladera y elementos accesibles para niños con diversidad funcional.

Una de las características más relevantes del desarrollo de Benimaclet son los procesos de participación ciudadana que han acompañado su definición

El proyecto ha permitido recoger visiones, necesidades y propuestas de vecinos, entidades y agentes del territorio



El cuidado diseño paisajístico recupera la memoria del parcelario tradicional de la huerta y de sus caminos históricos, así como el valor de las alquerías para su uso público. También volverán a tener carácter peatonal los caminos de Farinós y les Fonts y, como elemento singular, se prevé la creación de un anfiteatro natural para conciertos y actividades culturales que permitirá resolver el desnivel existente con la Ronda Norte.

El proyecto también incluye un parque lineal que discurre en paralelo a la Ronda y que incorporará dunas-mirador y especies autóctonas, contribuyendo a renaturalizar este borde urbano y a reforzar la transición hacia la huerta. Un entorno más saludable y sostenible que ayudará a mitigar los efectos del cambio climático, con suelos permeables y pavimentos drenantes, favoreciendo la infiltración natural del agua de lluvia.

Se concentra la edificabilidad en los extremos del sector, liberando la parte central para un sistema continuo de espacios verdes

La propuesta urbanística contempla 268.000 metros cuadrados de suelo con una edificabilidad total de 161.000 metros cuadrados, configurando un desarrollo equilibrado que combina usos residenciales, terciarios y dotacionales.

Además, incorpora más de 400 viviendas de protección pública, contribuyendo así a la oferta residencial accesible en la ciudad. Todo ello en un contexto especialmente tensionado donde la creciente demanda de vivienda -impulsada por factores demográficos, económicos y de atracción urbana- contrasta con una oferta limitada y una notable escasez de suelo finalista.

#### Equilibrio entre ciudad y territorio

Desde el punto de vista urbanístico, uno de los rasgos distintivos del proyecto es la concentración de la edificabilidad en los extremos del sector, liberando la parte cen-

tral para un sistema continuo de espacios verdes que actúa como infraestructura ambiental y social.

En su conjunto el proyecto busca reforzar el carácter de transición entre ciudad y paisaje agrícola. Un enfoque en línea con las tendencias contemporáneas de planificación basadas en la renaturalización urbana, la mejora de la biodiversidad y la adaptación climática.

A lo largo de su proceso de tramitación, el proyecto ha ido reflejando una transformación significativa en la manera de diseñar la ciudad, basada en la articulación de la planificación técnica, la participación social y la colaboración entre sector público y privado se articulan para definir nuevos espacios urbanos.

En este sentido, el desarrollo de Benimaclet se perfila como modelo urbano capaz de dar respuesta a las necesidades de la comunidad local y, al mismo tiempo, como un reto que trasciende la escala del barrio y se enmarca en una reflexión más amplia sobre la evolución de Valencia y su entorno metropolitano. ■

## GLOBAL MOBILITY CALL 2026

# MADRID LIDERA EL DEBATE GLOBAL SOBRE LA MOVILIDAD SOSTENIBLE

La movilidad vive una transformación histórica que está redefiniendo la forma en que personas y mercancías se desplazan en todo el mundo. En este contexto de cambio acelerado, marcado por la transición energética, la digitalización y la irrupción de nuevas tecnologías, **Global Mobility Call (GMC)** se consolida como el gran punto de encuentro internacional para entender y liderar el futuro del sector. El evento, **organizado por IFEMA MADRID**, se celebrará del **9 al 11 de junio de 2026**, convirtiendo a la capital en el epicentro global de la movilidad sostenible.

Durante tres días, responsables institucionales, operadores de transporte, industria, compañías tecnológicas y expertos internacionales analizarán los principales retos y oportunidades que marcarán la evolución de la movilidad. El objetivo común: avanzar hacia modelos más sostenibles, eficientes, digitales e inclusivos, capaces de responder a las nuevas demandas sociales, económicas y medioambientales.

El congreso se estructura en torno a **cuatro ejes temáticos integrados** que conectan política pública, innovación tecnológica y desarrollo de negocio. Estos ejes abordarán el papel de la inteligencia artificial y la economía del dato en la transformación de los sistemas de movilidad; el avance hacia un transporte conectado, autónomo y definido por software; el desarrollo de infraestructuras inteligentes y sistemas energéticos que permitan una movilidad descarbonizada; y los desafíos de gobernanza, industria, talento, ética y seguridad necesarios para garantizar un desarrollo tecnológico responsable.

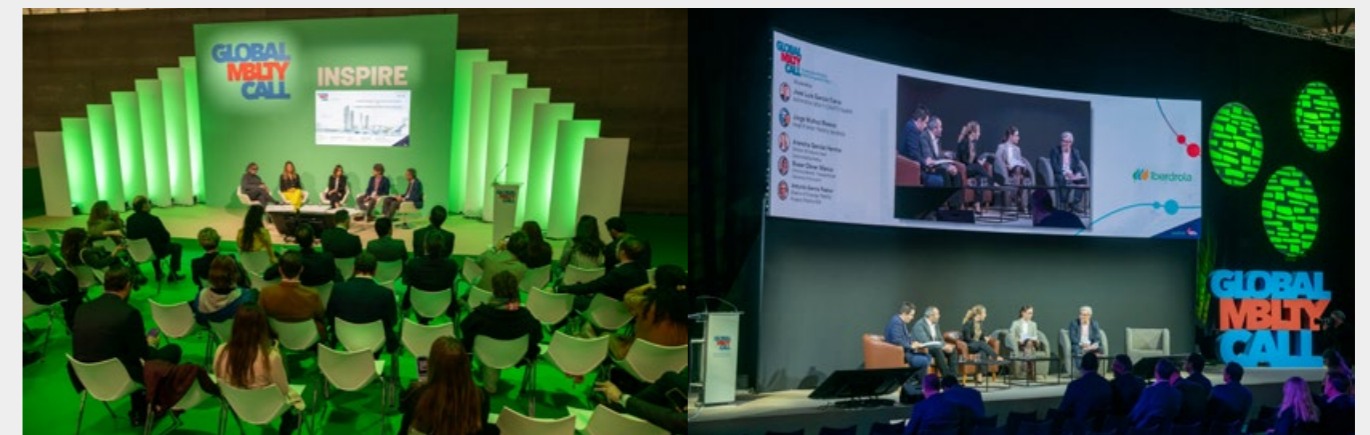
Tras una edición anterior que reunió a más de **8.000 profesionales de 47 países y más de 500 ponentes**, Global Mobility Call refuerza en 2026 su liderazgo como catalizador de la colaboración público-privada. El encuentro llega en un momento

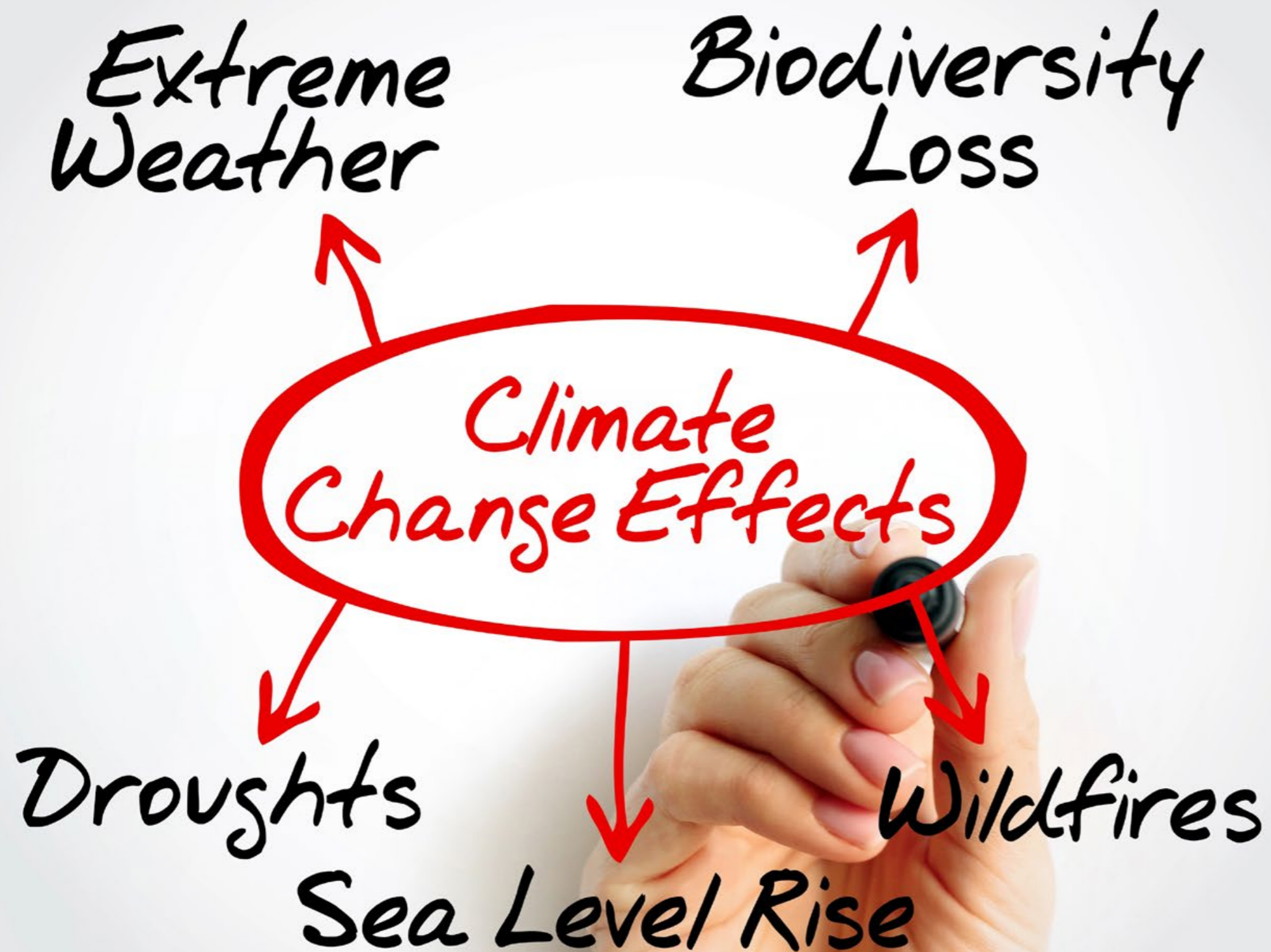
decisivo para el sector, en el que la transición hacia nuevas soluciones energéticas, la evolución de los hábitos de desplazamiento y la necesidad de infraestructuras más resilientes exigen una acción coordinada de todos los actores del sistema.

La edición de 2026 destaca además por el refuerzo de su red de alianzas estratégicas. Se incorporan como **Global Partners** el **Consortio Regional de Transportes de Madrid (CRTM)**, **Metro de Madrid**, **Grupo Avanza** y **Gasib**, aportando una sólida visión institucional y operativa del transporte de gran capacidad. A ellos se suman **Grupo Ruiz** y **Sistem** como **Strategic Partners**, mientras que **Indra Group** se incorpora como patrocinador tecnológico, presentando soluciones avanzadas de movilidad inteligente y vehículo conectado. La participación de **Faconauto** amplía el alcance hacia la distribución y la innovación automovilística, y compañías como **Alsa**, **Arriva**, **Etra**, **Moventis** y **Vectalia** se integran como **Connected Partners**, enriqueciendo el enfoque sobre electrificación, intermodalidad y nuevos modelos de servicio.

Organizado en formato de **Congreso y Exposición**, GMC 2026 contará con un programa de alto nivel, con líderes institucionales, directivos internacionales, centros tecnológicos, universidades y startups. Sus foros abordarán desde la movilidad urbana y el transporte público hasta la logística inteligente, el vehículo conectado, la gestión de datos y las infraestructuras críticas.

Como gran novedad, **Global Mobility Call coincidirá con TEC-MA, SRR, Foro de las Ciudades de Madrid y SocioCARE (I Expo Congreso de los cuidados)**, generando un ecosistema único dedicado a la sostenibilidad urbana y la calidad de vida. Una oportunidad sin precedentes para diseñar, desde una visión integral, las ciudades y sistemas de movilidad del futuro.



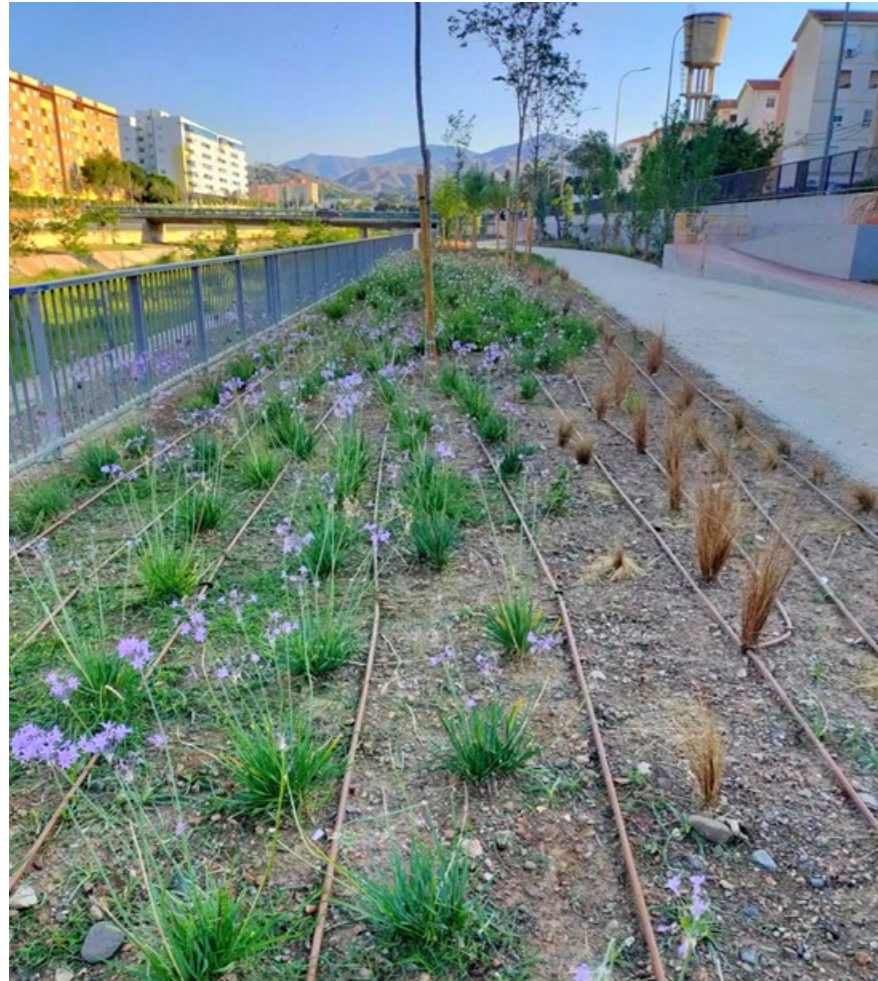


AUTORES | REPRESENTANTES DE ICLEI EUROPE, CLIMATE KIC Y LGI SUSTAINABLE INNOVATION.

## Las regiones y ciudades españolas que lideran la resiliencia climática en Europa

En toda Europa las Administraciones locales están bajo una presión creciente para hacer frente a un ciclo acelerado de sequías, olas de calor e inundaciones destructivas. Mientras tanto, deben mantener su planificación a largo plazo, construir infraestructuras resilientes y proteger a las comunidades directamente afectadas por condiciones cada vez más impredecibles.

El desafío se ve agravado por presupuestos ajustados, capacidad de personal limitada y prioridades políticas en competencia. Para navegar en esta incertidumbre, la **iniciativa europea Pathways-2Resilience** está apoyando a 100 regiones y comunidades para desarrollar estrategias de resiliencia climática a largo plazo.



Regeneración de los taludes del río Guadalmedina. Fuente: Ciudad de Málaga.

El programa Pathways2Resilience ofrece formación, asesoramiento de expertos, aprendizaje entre pares y pequeñas subvenciones para ayudar a los gobiernos locales a diseñar planes de acción climática e identificar fuentes de financiación adicionales provenientes de la inversión privada.

Para España, este apoyo ha llegado en un momento crítico. Regiones y municipios como Málaga, Cádiz, Castilla y León y Cataluña están lidiando con una intensa presión sobre los recursos hídricos, el aumento del calor extremo y una infraestructura envejecida que necesita una modernización urgente. Las cuatro están participando en Pathways2Resilience, pero en diferentes etapas. Mála-

ga y Castilla y León se unieron a la primera cohorte en 2024 y están completando el programa, mientras que Cataluña y Cádiz fueron seleccionadas en enero de 2026.

#### Un programa de aprendizaje práctico para regiones

Pathways2Resilience se estableció bajo la Misión de la UE sobre Adaptación al Cambio Climático para apoyar a aquellas regiones particularmente vulnerables a los impactos climáticos, que carecen del tiempo, la experiencia técnica o los recursos para crear o mejorar su planificación a largo plazo.

Las Administraciones públicas participantes pueden seguir un recorrido de aprendi-



Cumbre de Pathways2Resilience con más 100 regiones europeas. Fuente: equipo de comunicación de Pathways2Resilience.



Evento participativo de Pathways2Resilience. Fuente: equipo de comunicación de Pathways2Resilience.

zaje de 18 meses, ayudándoles a desarrollar tres resultados clave: una estrategia de resiliencia climática, un plan de acción y un plan de inversión.

El programa se basa en una idea sencilla: cada región es única y puede comenzar desde un punto de 'madurez' diferente, pero todas pueden beneficiarse de una metodología estandarizada y probada (el Regional Resilience Journey) junto con un apoyo individualizado adaptado a sus necesidades.

Por ejemplo, la ciudad de Málaga ya ha realizado un trabajo pionero en la reducción de emisiones y la mejora de la calidad del aire mediante el aumento de espacios urbanos verdes y el uso de energías renovables.

Pathways2Resilience fue fundamental para apoyar a la ciudad andaluza en la integración de estas acciones dentro de un enfoque más amplio de resiliencia climática a largo plazo, integrando la mitigación y adaptación climática.

Para muchas regiones, este enfoque estructurado y práctico ha demostrado ser un punto de inflexión. Varios participantes de la primera cohorte, incluido Málaga, describieron el pro-



Planta solar municipal en la planta de desalación de El Atabal. Fuente: Ciudad de Málaga.

grama como un 'currículo', que no solo cambia lo que hacen las administraciones, sino también cómo piensan sobre la resiliencia.

Esto los ha animado a profundizar en la colaboración interdepartamental y ha dado a los funcionarios la confianza para probar nuevas ideas y conectar con grupos demográficos que anteriormente eran difíciles de alcanzar.

#### El recorrido de Málaga

Málaga ya está sintiendo el impacto agudo del cambio climático. Los veranos son cada vez más largos y calurosos, las sequías son más frecuentes y la presión sobre los recursos hídricos se intensifica. Las consecuencias afectan a la salud pública, el patrimonio cultural y a los dos sectores que sustentan la economía de la ciudad: la agricultura y el turismo.

En respuesta, la ciudad ha actualizado su Plan Local de Adaptación Climática y ha lanzado una serie de medidas prácticas que protegen a las personas, la infraestructura y el medio ambiente. El plan incluye nuevos refugios climáticos ubicados en toda la ciudad, diseñados para ofrecer alivio durante las olas de calor, especialmente para las poblaciones vulnerables. Málaga también ha introducido rutas climáticas, garantizan-

do movilidad segura y accesible durante el tiempo extremo, al tiempo que mantiene las funciones esenciales de la ciudad.

La resiliencia hídrica sigue siendo una de las prioridades más urgentes de la región. La ciudad está invirtiendo en la gestión eficiente del agua, promoviendo la conservación y explorando fuentes alternativas de agua, fortaleciendo iniciativas ya en marcha.

La regeneración del río Guadalmedina ha creado un corredor verde que mejora la biodiversidad mientras protege la zona de inundaciones. Por otro lado, la planta de desalación solar en El Atabal utiliza energía renovable para generar el equivalente a la demanda eléctrica de 2.000 hogares, apoyando la seguridad hídrica y reduciendo la presión sobre las cuencas hidrográficas.

#### Sentando las bases para un cambio a largo plazo

Aunque el apoyo financiero que Málaga recibió a través de Pathways2Resilience fue modesto en comparación con las necesidades de inversión generales de la región, su uso estratégico ha permitido al Departamento de Sostenibilidad Ambiental superar obstáculos tradicionales en las Administra-

ciones públicas y reunir equipos municipales, investigadores y empresas privadas de maneras que antes no eran comunes.

Alfonso Palacios, ingeniero civil y gerente de Proyectos del Departamento de Sostenibilidad Ambiental de Málaga, resume esta trayectoria de resiliencia en dos términos clave: inclusividad y planificación a largo plazo. De hecho, más allá de la colaboración interdepartamental, el programa ha ayudado a la ciudad a fortalecer su compromiso con la sociedad civil y las empresas privadas que ahora también están contribuyendo a las medidas de adaptación de la ciudad y ayudando a concienciar sobre los riesgos climáticos.

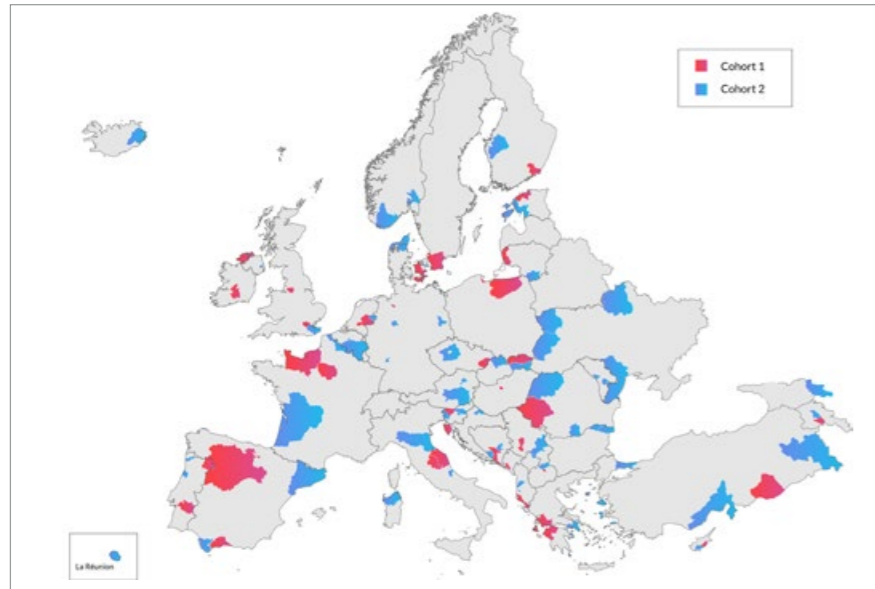
Más allá del área local, los fuertes lazos con otras regiones españolas y europeas que enfrentan desafíos similares permitieron a Málaga mostrar su trabajo, destacando la organización de una de las reuniones clave del programa el pasado octubre, y forjar colaboraciones tanto a nivel nacional como en la UE.

#### 'Pasando la antorcha'

En la reciente Cumbre de Pathways2Resilience, donde por primera vez se reunieron las 100 regiones apoyadas por el programa para compartir desafíos y lecciones, Málaga tuvo la oportunidad de compartir su experiencia con el Gobierno de Cataluña y la provincia de Cádiz, que ahora comienzan el mismo recorrido.

**El programa Pathways2Resilience ofrece formación, asesoramiento de expertos, aprendizaje entre pares y pequeñas subvenciones**

**Comunidades y municipios como Málaga, Cádiz, Castilla y León y Cataluña están participando del programa Pathways2Resilience**



Mapa de las regiones y ciudades europeas participantes en el programa Pathways2Resilience.



Proyecto 'Mareto' en la ciudad de Málaga

Para muchas de estas regiones, unirse al programa también ha sido una forma de elevar el perfil político de la adaptación climática, respaldada por un compromiso de ofrecer resultados que sean prácticos, aplicables y basados en las necesidades locales. En el caso de Cataluña y Cádiz, una ambición central es integrar la adaptación climática de manera más firme dentro de la protección civil, asegurando que la planificación a largo plazo y la preparación para emergencias

se refuercen mutuamente. Ambas también buscan complementar sus propias iniciativas con enfoques probados en otras partes de Europa, mientras utilizan su participación para fortalecer su posición internacional.

#### La adaptación es un desafío, pero la colaboración ayuda

Las experiencias de Málaga, Cataluña y Cádiz revelan una historia común entre las regiones españolas. La resiliencia climática



requiere planificación a largo plazo, coordinación entre departamentos y atención política sostenida, condiciones que no siempre son fáciles de asegurar. Las regiones deben equilibrar las urgentes responsabilidades diarias con el lento y complejo trabajo de prepararse para los riesgos climáticos futuros.

Sin embargo, el programa Pathways2Resilience ha creado un espacio donde este cambio se vuelve posible. Al proporcionar estructura, experiencia y una plataforma para la colaboración, está ayudando a las regiones a pensar más allá de proyectos aislados y a construir estrategias de resiliencia más amplias.

En 2026, Pathways2Resilience organizará en España un taller nacional de gobernanza multinivel que reunirá a regiones y municipios que trabajan en la planificación de la resiliencia junto con actores clave a nivel nacional. El enfoque principal será la financiación de la adaptación: cómo transformar los planes de resiliencia en acciones financiadas y ejecutables, junto con una mejor coordinación entre los distintos niveles de gobernanza.

En un mundo donde los desafíos climáticos están intensificándose más rápido de lo que muchas administraciones pueden responder, las regiones juegan un papel crucial en la gestión del agua, la salud, la movilidad, el uso del suelo y los servicios de emergencia.

La experiencia de Málaga muestra que el progreso es posible incluso cuando los recursos son limitados. Cataluña y Cádiz se están preparando para dar los próximos pasos, aportando nueva energía e ideas. Juntas, estas regiones pioneras están ayudando a orientar la conversación nacional de una reacción hacia una resiliencia a largo plazo.

**SABER+**

<https://www.pathways2resilience.eu/>



**CIUDAD**  
SOSTENIBLE | RESILIENTE  
E INNOVADORA

La revista de las ciudades que ofrece ideas y visiones para la transformación urbana sostenible

qué es  
Ciudad Sostenible

La revista Ciudad Sostenible es la única publicación editada en España dedicada exclusivamente a la sostenibilidad urbana, el mundo de las ciudades, la eficiencia en el uso de los recursos y el cambio global. Gracias a su amplia distribución y tras 10 años en el mercado con más de 38 números editados, Ciudad Sostenible es la revista de referencia para los gestores tanto públicos como privados en administraciones, empresas y entidades influyentes. Cada número de Ciudad Sostenible es un compendio de reflexiones e información práctica sobre ideas y proyectos para la sostenibilidad de nuestras ciudades

de qué  
habla

- Desarrollo sostenible de las ciudades
- Urbanismo y gestión del territorio
- Arquitectura sostenible
- Eficiencia y ahorro de los recursos
- Gestión de los residuos y reciclaje
- Agua y ciudad
- Movilidad urbana
- Nuevas tecnologías
- Energía e iluminación
- Modelos urbanos sostenibles
- Naturaleza urbana
- Participación ciudadana
- Responsabilidad social
- Proyectos de ciudades
- Planes estratégicos urbanos

estos son nuestros  
lectores

- CS se distribuye entre:**
- Gobiernos locales
  - Gobiernos autonómicos
  - Diputaciones y cabildos
  - Ministerios y organismo públicos nacionales
  - Direcciones generales y divisiones de la Unión Europea
  - Organismos internacionales
  - Federaciones de municipios y redes de ciudades
  - Agencias de la energía
  - Fundaciones, asociaciones y entidades sociales
  - Empresas
  - Partidos políticos
  - Agrupaciones ciudadanas
  - Colegios profesionales
  - Medios de comunicación
  - Profesionales de la sostenibilidad urbana

Málaga ha trabajado en la reducción de emisiones y la mejora de la calidad del aire mediante el aumento de espacios verdes y el uso de energías renovables



## El Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA 2026 reunirá a más de 50 ciudades españolas e internacionales

La séptima edición del Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA, que se celebra del 9 al 11 de junio, reunirá a más de 180 ponentes, con la presencia de 50 ciudades, 20 de ellas europeas y americanas.

El evento imprescindible para **multiplicar** el impacto de los proyectos urbanos e **influir** en las tendencias globales

### Cuatro auditorios temáticos



El Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA 2026 abordará las principales temáticas y enfoques del urbano en cuatro auditorios dedicados a: Desarrollo Urbano Sostenible, Innovación Tecnológica, Economía Circular y Salud y Bienestar Humano.

Con el apoyo directo del Ayuntamiento de Madrid y la Comunidad de Madrid, el evento cuenta con la colaboración de más de 50 organizaciones que estarán presentes en las 40 sesiones que componen su programa, entre las que destacan ONU-Habitat, FEMP, Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas, Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana, ICLEI Europa, Interreg Euro-MED, Consejo Superior de Colegios de Arquitectos de España, CSCAE, y URBACT, entre otros.

Las ciudades internacionales y españolas participantes en el Foro 2026 son el resultado de una estricta selección de proyectos que están demostrado su efectividad en la mejora del metabolismo urbano y que están alineados con los principios de la Agenda Urbana, los enfoques en gestión del territorio de la Unión Europea, la planificación de un desarrollo urbano sostenible e innovador, la adaptación al cambio climático, la implementación de la circularidad y la aspiración a crear entornos más habitables y saludables para la población.

Algunas ciudades internacionales ya confirmadas son Calgary (Canadá), Medellín (Colombia), Berlín, Múnich, Hamburgo, Lille, Izmir, Aalborg, Milán, Praga y Guimarães, además de otras 10 todavía por confirmar, incluyendo cinco grandes capitales iberoamericanas miembros de la UCCI.

#### Cuatro auditorios y cuatro visiones complementarias



El auditorio dedicado a los **desarrollos urbanos** con criterios de sostenibilidad y eficiencia técnica y social, acogerá la presentación de unas 25 ciudades nacionales

e internacionales que participarán mostrando sus proyectos más actuales, tanto en crecimientos urbano (nuevos desarrollos) como en la regeneración de la ciudad existente o la restauración de espacios urbanos degradados.



La **innovación tecnológica** en los entornos urbanos será el enfoque del segundo auditorio del Foro de las Ciudades de Madrid. Si bien es un aspecto transversal a cualquier actuación o temática urbana, el Foro 2026 le dedica a este enfoque un auditorio en exclusiva dada la cantidad de proyectos de ciudades que están actualmente en marcha y el interés de los gobiernos locales por el uso de nuevas herramientas digitales.



La **economía circular urbana** ocupará el tercer auditorio del Foro de las Ciudades de Madrid 2026. Son innumerables las acciones que se desarrollan desde los gobiernos locales y regionales para impulsar la circularidad urbana, un concepto que, si bien está focalizado en la gestión de los residuos, es un concepto perfectamente aplicable a otros aspectos como la movilidad, la edificación, el espacio público o la gestión del agua.



El cuarto auditorio del Foro de las Ciudades estará dedicado a diferentes variables urbanas que tienen una relación directa con la **calidad de vida de las personas** y la creación de espacios y territorios para el bienestar humano. Financiación para proyectos urbanos, renaturalización de las ciudades, adaptación al cambio climático o regeneración urbana serán algunos de los temas que se abordarán en este auditorio. ■

## EVENTOS PARALELOS

Además de las sesiones en Los cuatro auditorios, durante el Foro se celebrará la **exposición de buenas prácticas 2026** y la entrega de la tercera edición del **Premio Árbol** entre dos de las ciudades que han presentado su candidatura y han sido elegidas por el jurado, compuesto por miembros del claustro de profesores del Máster en Jardines Históricos y Servicios Ecosistémicos de la Infraestructura Verde de la Universidad Politécnica de Madrid.



Podrán presentar sus proyectos hasta el 25 de abril de 2026 todas las entidades locales o agrupaciones de municipios españolas e iberoamericanas, con independencia de su tamaño, concurriendo según su población a una de las dos categorías establecidas (Ciudades con más de 100.000 habitantes y ciudades con menos de 100.000 habitantes).

Los proyectos han de consistir en intervenciones urbanas o interurbanas basadas en la mejora o uso de elementos naturales, la restauración ecológica, la renaturalización de espacios, la conservación o mejora de zonas verdes, la mejora de la conectividad entre espacios verdes, la mejora o implementación de infraestructuras verdes, el uso de soluciones basadas en la naturaleza y, en términos generales, cualquier iniciativa que mejore la calidad de vida y el bienestar humano utilizando la naturaleza como herramienta de mejora de las ciudades.

El Foro cuenta con el apoyo directo del Ayuntamiento de Madrid, Comunidad de Madrid y más de 50 organizaciones

MARÍA BARCELÓ Y XOÁN PÉREZ | SOCIOS DE MIX PAISAJE.  
LAURA ALONSO Y CLARA GONZÁLEZ | SOCIAS DE CALCO TERRITORIO Y URBANISMO.

# Renacimiento del Río Gafos en Pontevedra

## El papel de la sociedad civil y el respaldo institucional

Hay proyectos que, independientemente de su escala, hablan de un momento social y una voluntad de tomar decisiones que realmente generen un cambio. La ciudad de Pontevedra lleva décadas abriendo camino en este aspecto, desde que hace un cuarto de siglo se atrevió a **peatonalizar todo su casco histórico y apostar por el comercio de proximidad.**

Desde entonces, sus vecinos, orgullosos de unas calles que les pertenecen, son cada vez más defensores de su espacio público y demandan nuevos avances desde una perspectiva ecológica y social. En 2024 surge la oportunidad de materializar y dar voz a una demanda vecinal solicitada a lo largo de más de dos décadas: la recuperación ambiental del antiguo arroyo de los Gafos a su paso por el barrio de Campolongo.

La colaboración entre la administración local y las entidades vecinales (encabezados por la asociación Vaipolorío), ha permitido que una obra de gran impacto urbano sea comprendida como una necesidad para la mejora de la salud ambiental del barrio y para la conexión ecológica de todo el territorio.

### ¿Cómo hemos llegado hasta aquí? El soterramiento original

El siglo XX se inició en nuestro país con una modernización industrial sin precedentes que permitió el desarrollo de infraestructuras eléctricas, de carreteras, ferroviarias y portuarias. La gestión del agua era también un tema central en la política nacional,

que se abordó a través de grandes obras hidráulicas que garantizaban el abastecimiento regular de las poblaciones y el riego de los cultivos, lo que abonó el terreno para un importante crecimiento económico y urbano.

Para finales de siglo, la fiebre desarrollista ya había instaurado la idea de que no había aspecto del territorio natural que la ingeniería y suficientes cantidades de hormigón armado no pudiesen dominar eficazmente. Es por ello que, cuando se planificó la expansión de Campolongo en Pontevedra, se abordó el tratamiento de las márgenes fluviales que atravesaban el barrio según las tendencias de la época: confinando el agua en el interior de un cajón estanco de tres metros de altura por cinco de ancho sobre el que poder urbanizar una calle, simplificando su sinuoso trazado en una línea recta. Una solución excelente para un problema teórico de mecánica de fluidos.

El problema es que un río es un ecosistema mucho más complejo, y el procedimiento había dejado de lado todas las variables que contemplaban los procesos biológi-





cos, la sedimentación, el ciclo natural del agua y la propia percepción social. El tiempo haría visibles los problemas ambientales derivados de todo ello.

Sin embargo, aún hoy, muchos pontevedreses guardan entre sus recuerdos de juventud los juegos y paseos en las orillas del arroyo de los Gafos. Un gran meandro, poblado de vegetación de ribera, era el escenario en el que observar renacuajos y peces, mientras que la explanada trasera se utilizaba como improvisada cancha deportiva, cerca de las pontelas, molinos y lavaderos, puntos de reunión social de muchas mujeres.

La persistencia vecinal en la defensa del río Gafos ha permitido mantener el tema en la agenda pública y recopilar un interesante inventario botánico y etnográfico que ha podido ser utilizado ahora, para restaurar ese viejo recuerdo.

**Pontevedra ve la necesidad de recuperar sus cauces fluviales y evolucionar hacia modelos más flexibles y respetuosos con el medio ambiente**

#### Soluciones basadas en la naturaleza y nuevos hábitats

El proyecto supone la demolición total de las contenciones de hormigón a lo largo de medio kilómetro para dar forma a un nuevo cauce, con un trazado más orgánico y unos taludes laterales más amplios y tendidos que posibilitan la aparición de vegetación de ribera y la mejora de la capacidad hidráulica ante avenidas extraordinarias.

En las zonas con menor disponibilidad de espacio por presencia de edificaciones, los taludes se refuerzan con la técnica local de muros perpiaños de granito, que facilitan la creación de zonas altas para la plantación de arbolado y el tránsito peatonal.

La integración del proyecto en la red de itinerarios de la ciudad refuerza el modelo de Pontevedra, donde el diseño del espacio público se orienta a facilitar la vida a

pie, aprovechando la infraestructura verde para mejorar la experiencia del ciudadano.

En este sentido, tres nuevas pasarelas peatonales acompañan el proyecto en los puntos de mayor flujo, incluyendo una gran pasarela-plaza situada frente a los centros escolares. El objetivo es que el nuevo cauce abierto no suponga una barrera para las dinámicas sociales del barrio.

Tras la demolición de la losa de cemento, se procede a la restauración del lecho mediante la aportación de áridos de diferentes granulometrías: arenas, gravas y bolos, con una disposición que busca generar una rugosidad en el fondo y crear zonas de remanso y corriente, esencial para la oxigenación del agua y el refugio de la fauna de insectos y anfibios.

La propuesta contempla la creación de tres hábitats diferenciados a lo largo del nuevo cauce abierto. Hábitat de zona inundable, con vegetación autóctona en contacto directo con el agua entre cuyas especies encontramos *Lythrum salicaria*, *Iris pseudacorus* y *Typha latifolia* entre otras, y un

## El proyecto supone la demolición total de las contenciones de hormigón a lo largo de medio kilómetro para dar forma a un nuevo cauce

hábitat de ribera con presencia de diferentes estratos, arbóreo, arbustivo y herbáceo, formado por *Corylus avellana*, *Frangula alnus*, *Prunus avium*, *Dryopteris filix-mas*, *Carex pendula*, *Ilex aquifolium*, *Prunus spinosa* e *Iris foetidissima* entre otras muchas.

Por último, el hábitat de paseo y parque fluvial en el cual se proponen para los diferentes estratos una mezcla de especies autóctonas y adaptadas. En este hábitat encontramos *Salix alba*, *Quercus robur*, *Quercus suber*, *Laurus nobilis*, *Fraxinus angustifolia*, *Alnus glutinosa*, *Hydrangea macrophylla*, *Myrtus communis*, *Viburnum opulus*, *Corylus avellana*, *Rosa Fairy* e *Iris germánica*, entre otras.

Para el trazado del nuevo cauce se tiene en cuenta la localización de los ejemplares de arbolado con porte alto y buen estado fitosanitario (más de 45 en todo el proyecto), a

los que se sumarán 98 nuevas unidades, lo que supone aproximadamente 700 metros cuadrados más de cobertura de dosel arbóreo inicial durante los meses de verano. Bajo el nuevo arbolado se generan 3.100 metros cuadrados de plantaciones arbustivas de bajo consumo hídrico junto con 690 de pradera natural florida sin riego.

#### Un equipo técnico multidisciplinar

Una de las claves en la resolución de un proyecto fue la formación del equipo en el que convergiesen diversas visiones técnicas (ingeniería hidráulica, Ingeniería de caminos, paisajismo, ecología, ingeniería forestal, arquitectura, patrimonio y urbanismo) y que trabajasen desde un inicio en la evaluación de distintas alternativas de intervención viables, sopesando los impactos y beneficios y teniendo en cuenta sus costes económicos asociados.

Cada modificación tendría una repercusión en la dinámica del río y en su capacidad de respuesta ante avenidas extraordinarias, por lo que el análisis hidráulico (llevado a cabo por Pedro Arévalo Rey) ha sido el criterio rector del proyecto, mediante el cual se ha definido la sección final y geometría del cauce para garantizar que el sistema soporte crecidas con el menor riesgo posible hacia la población y en consonancia con los criterios de Confederación Hidrográfica.

Estructuralmente, la propuesta implica un complejo proyecto de ingeniería civil que haga posible retirar la canalización y gestionar los 7.000 metros cúbicos de escombros, minimizando el impacto ambiental de la propia obra. Para ello se plantea el triturado del hormigón demolido y su posterior reciclaje como base de los nuevos itinerarios accesibles que bordean el río y atraviesan el parque. El estudio Técnicos Integrados lideró la parte de ingeniería del proyecto.

Además, nos encontramos en una zona urbana plenamente consolidada, en la que las viviendas, equipamientos y la mo-



#### Un proyecto de

CALCO Territorio y urbanismo, MIX Paisaje, Técnicos Integrados, Pedro Arévalo Rey, Gonzalo López Márquez, Manuel Aymerich..

#### Estrategia Marco

RedeVerde Pontevedra.

#### Financiación

Concello de Pontevedra.

#### Entidades Colaboradoras

Ministerio para la Transición Ecológica (Fundación Biodiversidad).

#### Superficie de Intervención

21.929,47 metros cuadrados.

#### Longitud de Recuperación

550 metros lineales (tramo urbano de Campolongo).

#### Constructora

UTE Covsa y EC Casas.

#### Fecha inicio Obras

2026.



### Tres nuevas pasarelas peatonales acompañan el proyecto en los puntos de mayor flujo

vilidad deben poder seguir operando con normalidad una vez abierto el cauce. Esto exige la reconfiguración de las redes de servicios (abastecimiento de agua, saneamiento, drenaje, electricidad y telecomunicaciones), muchas de las cuales utilizan la propia losa de hormigón como soporte, y la adecuación de parte de las márgenes como una zona verde accesible y equipada para las distintas demandas ciudadanas.

CALCO Territorio y Urbanismo, coordinador del equipo, se han encargado de la integración espacial de la nueva infraestructura verde en el tejido del barrio, diseñando la topografía, los puntos de conexión y los itinerarios peatonales.

Por su parte, MIX Paisaje ha desarrollado el diseño ambiental del entorno incluyendo el diseño del nuevo parque, centrando su labor en la selección de unos estratos vegetales que funcionasen como soporte biológico del río y permitiesen diferenciar zonas de actividad, acompañados por la dirección ecológi-

ca de Gonzalo López Márquez, a través de un profundo estudio de los ecosistemas de referencia para garantizar que el diseño del nuevo lecho y las márgenes puedan evolucionar hacia la recuperación de las dinámicas naturales y la biodiversidad acuática.

En el plano patrimonial, Manuel Aymerich, ha llevado a cabo un meticuloso estudio del archivo histórico, asegurando que el proyecto traslade la identidad del lugar y genere un diálogo con los elementos culturales del barrio, tanto los que se han conservado hasta nuestros días como los que no.

#### Un proyecto para el siglo XXI

La historia de Pontevedra es la de tantas otras ciudades que ven la necesidad de recuperar sus cauces fluviales y evolucionar hacia modelos más flexibles y respetuosos con el medio ambiente. El proyecto de renaturalización del río Gafos supone una ampliación de más de 21.000 metros cuadrados en la infraestructura verde urbana de la ciudad, y es realmente mucho más que 'un bonito parque':

- Posibilita la conectividad ecológica entre los espacios agrícolas-forestales periurbanos, el centro de la ciudad y la ría de Pontevedra; mejora la capacidad hidráulica para prevenir el riesgo de inundación, recupera la capacidad de regulación del nivel freático y con ello permite la reaparición de los ecosistemas autóctonos de ribera, con su flora y fauna asociada.
- El contacto del río con el terreno, la luz y aire facilita la actuación de los microorganismos en la depuración natural del agua, y por tanto en la mejora de la calidad hídrica antes de su desembocadura.
- Y por supuesto, también será 'un bonito parque', acondicionado para acoger las actividades lúdicas, deportivas y de descanso de los vecinos de Campolongo.

Los beneficios de la obra serán observables en el medio plazo, pero quizás lo más relevante es demostrar que la deconstrucción de obras de ingeniería es una vía técnica viable para resolver los problemas derivados de un urbanismo rígido y poco adaptado a los retos actuales, porque la mejor transformación urbana es aquella que sabe integrarse con los procesos naturales para servir mejor a la sociedad. ■

FORO DE LAS  
CIUDADES  
VII EDICIÓN MADRID

# Soluciones innovadoras para el desarrollo urbano sostenible

09-11 Jun  
2026  
Recinto Ferial  
ifema.es

En coincidencia con

TECMA

srr

GLOBAL MBLTYCALL

Colabora



MADRID

IFEMA  
MADRID

MARÍA TERESA PÉREZ MARTÍN | EXPERTA EN CIUDADES SOSTENIBLES E INTELIGENTES. FORMADORA EN TURISMO SOSTENIBLE. EMBAJADORA EUROPEA DEL PACTO CLIMÁTICO.

# Ciudades con propósito

## Del urbanismo funcional a la sostenibilidad con sentido

Hablar de 'ciudades con propósito' implica trascender el urbanismo entendido como mera suma de infraestructuras, normativas y edificabilidad. Supone concebir la ciudad como un **ecosistema vivo**, donde el bienestar humano, la salud ambiental y la cohesión social se refuerzan mutuamente.

Esta visión de las 'ciudades con propósito' fue precisamente la idea central de la Masterclass "Ciudades con Propósito. Claves para la sostenibilidad integral" que impartí en el MATCOAM, un Observatorio de la Edificación dentro del COAM y un proyecto colaborativo que busca establecer un vínculo entre la arquitectura y la industria, buscando afrontar los grandes retos del sector: la sostenibilidad, la innovación y la regeneración de nuestras ciudades.

Funciona como un espacio de encuentro y reflexión, un centro de conocimiento y consulta en torno a los materiales y la edifi-

cación, un clúster de más de 100 empresas y una comunidad que busca convertirse en agente del cambio.

### Del eslogan a la sostenibilidad con sentido

Durante décadas, el término sostenibilidad ha sido ampliamente utilizado, y en ocasiones vaciado de contenido, hasta convertirse en un concepto ambiguo. Sin embargo, cuando se aborda desde una perspectiva integral, la sostenibilidad recupera su profundidad original: sentido común, observación del entorno, inteligencia colectiva y respeto por los límites biofísicos del planeta.

La transición hacia ciudades con propósito requiere espacios intermedios donde el conocimiento se encuentre con la práctica



## Las ciudades con propósito apuestan por modelos policéntricos, espacios multifuncionales y soluciones adaptadas a la vida cotidiana

Una ciudad con propósito no persigue únicamente indicadores ambientales aislados. Aspira a funcionar como una balanza equilibrada entre lo económico, lo social y lo ambiental, entendiendo que ninguna de estas dimensiones puede sostenerse de forma independiente. Este enfoque exige coherencia entre políticas públicas, planificación urbana, gobernanza y participación ciudadana, evitando soluciones fragmentadas o puramente tecnológicas.

Las experiencias más avanzadas muestran que el éxito no reside en replicar modelos, sino en adaptar soluciones a la realidad territorial, cultural y social de cada ciudad. La sostenibilidad, en este sentido, no es una receta universal, sino un proceso contextualizado y evolutivo.

Numerosas ciudades han comenzado a transitar este cambio de paradigma. Algunas han integrado la neutralidad climática como eje vertebrador de su desarrollo urbano; otras han priorizado la proximidad, la salud comunitaria o la regeneración de espacios degradados.

Todas ellas comparten un rasgo común: una visión clara de largo plazo, sostenida por alianzas sólidas entre administraciones, sector privado, academia y ciudadanía.

Estas ciudades no se definen únicamente por proyectos emblemáticos, sino por pro-

cesos continuos de aprendizaje, uso de datos abiertos, evaluación de impactos y capacidad de corrección. La ciudad se concibe como un organismo 'holobionte': un sistema complejo donde personas, biodiversidad, infraestructuras y flujos energéticos forman una unidad interdependiente. Este enfoque conecta directamente con conceptos como la biomimesis, aprender de la naturaleza para diseñar sistemas urbanos más resilientes, o las Soluciones Basadas en la Naturaleza, cada vez más presentes en estrategias urbanas europeas para mitigar el efecto isla de calor, mejorar la calidad del aire o gestionar el agua de forma eficiente.

### El papel de los laboratorios urbanos

La transición hacia ciudades con propósito no ocurre de forma espontánea. Requiere espacios intermedios donde el conocimiento se encuentre con la práctica, donde sea posible experimentar, debatir, equivocarse y corregir. En este sentido, iniciativas como la Plataforma Madrid 2050, impulsadas desde Colegio Oficial de Arqui-

tectos de Madrid y otros actores urbanos demuestran la importancia de los laboratorios de personas: entornos de colaboración que dan sentido a la ciudad más allá del plano técnico.

Estos espacios permiten anticipar tendencias, testar soluciones en condiciones reales y generar consenso en torno a modelos urbanos más justos y resilientes. Son también herramientas fundamentales para acelerar procesos administrativos, mejorar la calidad de los proyectos y garantizar que los nuevos desarrollos urbanos respondan al interés general y no solo a lógicas sectoriales.

La ciudad necesita estos lugares de pensamiento aplicado para evitar caer en la inercia o en la improvisación. En ellos se construye una narrativa compartida de futuro, se alinean objetivos y se refuerza la función pública de disciplinas clave como la arquitectura, el urbanismo o la ingeniería.

### Utilidad, proximidad y valor añadido

Desde esta perspectiva, el diseño urbano deja de ser una cuestión estética o normativa para convertirse en una herramienta estratégica. Las ciudades con propósito apuestan por modelos policéntricos, espacios multifuncionales y soluciones adaptadas a la vida cotidiana de las personas.

La ciudad de proximidad, donde vivienda, trabajo, servicios y espacios verdes se articulan de forma equilibrada, reduce emisiones, mejora la salud y refuerza el tejido social. Al mis-

mo tiempo, el uso inteligente del espacio urbano permite generar valor añadido sin consumir más suelo ni recursos.

Este enfoque exige indicadores claros, metas medibles y mecanismos de evaluación que permitan verificar si las decisiones urbanas están cumpliendo su función social, económica y ambiental. La sostenibilidad, en este contexto, se convierte en una guía de futuro, no en un simple marco declarativo.

### Transición energética, digitalización e inteligencia urbana

Una ciudad con propósito integra la tecnología como medio, no como fin. La electrificación de sistemas, las redes inteligentes, los gemelos digitales o la inteligencia artificial pueden mejorar de forma significativa la eficiencia energética, la gestión del agua o la movilidad urbana. Sin embargo, su verdadero valor emerge cuando están al servicio de objetivos claros de bienestar y equidad.

Los edificios dejan de ser elementos pasivos para convertirse en nodos activos de producción, intercambio y almacenamiento de energía. Los distritos energéticamente positivos, cada vez más presentes en Europa, muestran cómo la colaboración entre edificios, infraestructuras y usuarios puede generar beneficios colectivos.

La digitalización, además, permite avanzar hacia modelos de gobernanza más transparentes, con datos abiertos y ciudadanía cocreadora. Pero para que

## Es imprescindible una digitalización inclusiva, que no deje atrás a colectivos vulnerables ni amplíe brechas existentes

este potencial se materialice, es imprescindible una digitalización inclusiva, que no deje atrás a colectivos vulnerables ni amplíe brechas existentes.

### Resiliencia urbana y adaptación

Las ciudades con propósito asumen que el cambio climático ya no es una hipótesis futura, sino una realidad presente. La resiliencia urbana se convierte así en un eje transversal que combina mitigación y adaptación: reducción de emisiones, pero también capacidad de anticipar, absorber y recuperarse de impactos climáticos y sociales.

Las Soluciones Basadas en la Naturaleza juegan aquí un papel central. Infraestructuras verdes, azules y grises, diseñadas de forma integrada, permiten responder a múltiples desafíos al mismo tiempo: biodiversidad, salud, paisaje, cohesión social y economía local.

Este enfoque requiere una gestión holística de los recursos y un cambio profundo en la forma de planificar, financiar y evaluar los proyectos urbanos. Trabajar con la natura-

leza implica también cambiar comportamientos, modelos de mercado y prioridades políticas.

### Inclusión, cohesión y gobernanza

No puede existir una ciudad con propósito sin personas en el centro. La inclusión social, la equidad territorial y la cohesión comunitaria son condiciones necesarias para cualquier transición sostenible. Las ciudades se enfrentan a retos demográficos complejos: envejecimiento, diversidad cultural, desigualdades espaciales o procesos de gentrificación.

Responder a estos desafíos exige políticas integradas de vivienda, movilidad, espacio público y servicios sociales, así como una gobernanza multinivel basada en el diálogo continuo y la participación ciudadana real.

Los laboratorios urbanos, los simuladores de escenarios y los procesos de experimentación rápida se consolidan como herramientas clave para tomar mejores decisiones en contextos de incertidumbre.

### El propósito como brújula urbana

Las ciudades con propósito no son una utopía ni un modelo cerrado. Son un proceso, una forma de entender el desarrollo urbano desde la responsabilidad, la inteligencia colectiva y la visión de largo plazo. Hoy contamos con el conocimiento, la capacidad institucional y la experiencia necesaria para liderar esta transformación. En un mundo cada vez más urbano, el verdadero desafío ya no es crecer, sino crecer con propósito. ■



# 15 actuaciones para un urbanismo sostenible [PARTE 1]

En 2009, fruto de un proyecto de investigación final de Máster, surgieron las "14 actuaciones para un urbanismo sostenible" (publicado en esta revista como "7+7 actuaciones para un barrio sostenible" en dos partes). En 2015, después de una revisión y actualización, pasaron a ser 15.

11 años más tarde estas 15 actuaciones siguen totalmente vigentes. Algunas de ellas utilizadas ya antiguamente, otras han surgido en las últimas décadas gracias a la tecnología e investigación. Son 15 actuaciones independientes o conectadas entre sí, pensadas para la transformación de barrios ya existentes en barrios más sostenibles, pero que sirven de guía para el desarrollo de nuevas áreas urbanas, pudiendo utilizarse en la pequeña escala y multiplicarse a la escala necesaria transformando las ciudades en espacios más resilientes, saludables y habitables, y mejorando la vida de las personas.

En conjunto, estas actuaciones demuestran que el urbanismo sostenible no depende exclusivamente de grandes infraestructuras, sino también de intervenciones estratégicas y bien integradas en el tejido urbano. Aquí están las siete primeras:

## 3. Implicación de los ciudadanos [participación, información]

La implicación de los ciudadanos en la toma de decisiones hace que se adapten más a las necesidades y características reales. La información y participación son decisivas a la hora de hacer cambios y son un pilar esencial para que estas actuaciones tengan éxito a largo plazo. Cuando la comunidad participa en el diseño y evaluación de los espacios urbanos, se fortalece el sentido de pertenencia y corresponsabilidad. Procesos participativos permiten adaptar las intervenciones a las necesidades reales del entorno, mejorando la aceptación social de los proyectos y promoviendo una cultura de cuidado del espacio público.

EL LLIT DEL TURIA  
ES NOSTRE  
I EL VOLEM VERD

## 1. Huertos Urbanos

Esta actuación, surgida en la ciudad industrial del siglo XIX como medida de supervivencia, tiene todas las ventajas de una zona verde más las que surgen de su propia actividad. Los huertos urbanos representan una de las iniciativas más completas en términos de sostenibilidad. No sólo recuperan espacios degradados o infrautilizados, sino también que fomentan la producción local de alimentos, reduciendo la huella de carbono asociada al transporte y distribución. Además, fortalecen el tejido social, mejoran la biodiversidad, incrementan la permeabilidad del suelo y contribuyen a mitigar el efecto isla de calor.



## 2. Insertar vegetación como confort climático

Sus ventajas son múltiples, incluidas la mejora estética del lugar, la psicológica de las personas y la calidad del aire. Pero la variación que pueden ejercer creando pequeños microclimas en el espacio muchas veces pasa desapercibida. La plantación de arbolado y la creación de zonas verdes estratégicamente ubicadas ayudan a regular la temperatura urbana mediante sombra y evapotranspiración. Esto reduce la necesidad de climatización artificial en edificios cercanos, disminuyendo el consumo energético. La vegetación actúa como filtro natural de contaminantes atmosféricos y como barrera acústica frente al ruido del tráfico.



## 4. Usar la xerojardinería

Esta práctica empezó en la década de los 80 para hacer frente a la sequía de la década anterior. En definitiva, se trata de diseñar espacios verdes pensando en un mantenimiento eficiente y ecológico. Incorporar especies adaptadas al entorno local mejora la resiliencia frente a sequías y eventos climáticos extremos. La xerojardinería propone un modelo de paisajismo basado en el uso eficiente del agua y del mantenimiento. Mediante la selección de especies autóctonas y agrupadas por necesidades de mantenimiento, se logra disminuir el consumo de agua y energía. Esta práctica es especialmente relevante en contextos de escasez hídrica y cambio climático.



## 5. Diseñar el pavimento

Su diseño puede influir en la percepción del espacio más de lo que se podría imaginar. No elegirlo de forma adecuada lo puede hacer incómodo, que necesite mayor mantenimiento o que tenga efectos negativos en el espacio urbano. Una buena elección se convierte en ahorro económico, mejora del espacio público y atracción social. La utilización de materiales permeables facilita la infiltración del agua de lluvia, reduciendo el riesgo de inundaciones y recargando acuíferos. Pavimentos de colores claros pueden reflejar mayor radiación solar, contribuyendo a disminuir la acumulación de calor. El diseño inclusivo, con superficies accesibles y seguras, mejora la movilidad peatonal y favorece el uso de transporte sostenibles. De esta manera, el pavimento deja de ser un elemento meramente funcional para convertirse en una herramienta climática y social.



### SABER+

Ciudad Observatorio es un blog dirigido por Rita Monfort sobre tendencias en urbanismo, paisaje, movilidad y diseño. [www.ciudadobservatorio.com](http://www.ciudadobservatorio.com)

## 6. Elegir mobiliario urbano sostenible

En su elección deben influir muchos criterios además del estético, teniendo como objetivo crear espacios más agradables, facilitar la vida a los ciudadanos y reducir el impacto medioambiental. Deben ser eficientes y con una vida útil larga, intentando que materiales y fabricación sean locales (Km 0), que aporten eficiencia energética, que se adapten a los requisitos actuales (Smart cities) y, sobre todo, que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos y fomenten la cohesión social.



## 7. Retocar la superficie [cambiando la sección de la calle]

Colocando mobiliario urbano en determinados lugares y pintando el suelo de la calzada conseguimos diferenciar zonas de manera física y visual cambiando la sección de la calle sin realizar obras. Usado la mayoría de las veces para peatonalizar áreas de calles o plazas, es una actuación que permite de forma rápida y con un presupuesto adaptado optimizar el uso de una zona urbana de forma reversible, lo que concede la oportunidad de hacer 'experimentos' urbanos antes de remodelarlo definitivamente o adaptar la ciudad a circunstancias temporales.



# AGENDA

## FORO URBANO MUNDIAL, WUF13

17-22  
MAYO

El Foro Urbano Mundial es la conferencia global líder en el mundo sobre urbanización. Convocado cada dos años por ONU-Habitat y coorganizado con la ciudad anfitriona y el gobierno seleccionados, el WUF se ha convertido en una importante plataforma para discutir los desafíos globales de la rápida urbanización. El WUF 2026 se celebrará del 17 al 22 de mayo, en Bakú, Azerbaiyán.

<https://wuf.unhabitat.org/>

## FORO DE LAS CIUDADES DE MADRID

09-11  
JUNIO

La séptima edición del Foro de las Ciudades de Madrid 2026 ofrecerá un programa de contenidos más internacional que pondrá especialmente la atención en la innovación como palanca de transformación de los territorios urbanos, con la participación de 25 ciudades europeas e iberoamericanas, y más de 30 españolas. Contará con cuatro auditorios tematizados (Desarrollo Urbano Sostenible, Ciudad Innovadora, Ciudad Circular y Bienestar humano).

Del 9 al 11 de junio. IFEMA MADRID

<https://www.ifema.es/foro-ciudades>

## EUROPEAN URBAN RESILIENCE FORUM

17-19  
JUNIO

El XIII Foro Europeo de Resiliencia Urbana 2026 se celebrará en la ciudad de Guimarães, Portugal. Representantes de la ciudad, expertos y partes interesadas de instituciones locales y regionales se reunirán en la ciudad designada como Capital Verde Europea para 2026 con el objetivo común de impulsar estrategias, iniciativas y acciones en materia de adaptación al cambio climático, gestión del riesgo de desastres y fortalecimiento de la resiliencia urbana. La edición de 2026 se centrará en explorar enfoques integrados para la resiliencia climática que vayan más allá de la adaptación.

<https://urbanresilienceforum.eu/>

## CONGRESO MUNDIAL DE CGLU

22-25  
JUNIO

El VIII Congreso Mundial de CGLU se celebrará en **Tánger, Marruecos, del 22 al 26 de junio de 2026**. Este encuentro cumbre del municipalismo internacional redefinirá la prestación de servicios públicos, promoverá el multilateralismo local y renovará los órganos de gobierno de la organización, bajo un enfoque de derechos humanos y sostenibilidad.

<https://uclg.org/es/congreso-mundial-de-cglu/>

## CONGRESO MUNDIAL DE ARQUITECTOS DE LA UIA 2026

28-02  
JUNIO-JULIO

El Congreso Mundial de Arquitectos de la UIA 2026 Barcelona es un evento internacional único dedicado a la reflexión arquitectónica, que reúne a arquitectas y arquitectos de renombre, investigadores y figuras destacadas de diversas disciplinas. Es convocado por la Unión Internacional de Arquitectos (UIA), una organización no gubernamental que agrupa a asociaciones nacionales de arquitectos de más de 100 países y representa a más de un millón de profesionales en todo el mundo. Está organizado por el Consejo Superior de los Colegios de Arquitectos de España (CSCAE), sección miembro de la UIA, en colaboración con el Colegio de Arquitectos de Cataluña (COAC) en Barcelona, ciudad anfitriona.

<https://uia2026bcn.org/es/>



# #La Buena noticia



En **SIGAUS** llevamos 19 años haciendo realidad la Economía Circular del aceite industrial. Y ahora con **GENCI**, también de los envases comerciales e industriales.

**Porque hablando de medio ambiente, damos buenas noticias.**

**#LaBuenaNoticia**

**La Economía Circular Funciona**

f @HacesMasconSIGAUS | @HacesMas | @HacesMasconSIGAUS | www.sigaus.es



# MUCHO MÁS de lo que ves

Somos un operador global presente en 19 países y nuestros más de 14.000 profesionales trabajan a diario con un propósito claro: garantizar el acceso al agua y al saneamiento para asegurar el bienestar e impulsar la igualdad. Cuidamos cada gota: la captamos, tratamos, depuramos y devolvemos a la naturaleza, protegiendo los ecosistemas y acompañando a las comunidades para que el agua sea vida, crecimiento y futuro.

**Comprometidos con la gestión eficiente del ciclo integral del agua. Un compromiso contigo.**



22 MARZO  
DÍA MUNDIAL DEL AGUA  
2026 Agua y género

[aqualia.com](http://aqualia.com)

**stepWATER**  
ENTIDAD ALIADA



Primera empresa del sector  
certificada por AENOR en  
la consecución de los ODS